



Nurmeksen kaupunki

TILINPÄÄTÖS 2020

Kaupunginhallitus	6.4.2021
Tarkastuslautakunta	11.5.2021
Kaupunginvaltuusto	27.5.2021

Sisällysluettelo

1	Toimintakertomus	4
1.1	Toiminnan ja talouden kokonaistarkastelu	4
1.1.1	Kaupunginjohtajan katsaus.....	4
1.2	Kaupungin hallinnon järjestäminen.....	5
1.2.1	Kaupunginvaltuusto	5
1.2.2	Henkilöstö	8
1.3	Yleinen taloudellinen kehitys	10
1.3.1	Verotus.....	12
1.3.2	Väestön ja työllisyyden kehitys	14
1.3.3	Muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa	19
1.3.4	Yhteenveto valtuustoon nähden sitovien talousarviotavoitteiden toteutumisesta	24
1.3.5	Selonteko sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä	26
1.3.6	Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät.....	27
1.3.7	Selvitys kaupungin ympäristöasioiden hoidosta	30
1.3.8	Selvitys muista ei-taloudellisista seikoista	30
1.3.9	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	30
1.4	Kokonaistalouden tarkastelu (ulkoinen).....	32
1.5	Konsernitarkastelu	37
1.5.1	Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen kuuluvista yhteisöistä	37
1.5.2	Kuntakonsernin tilinpäätös ja sen tunnusluvut	37
1.5.3	Konsernitoiminnan ohjaus, oleelliset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä	42
1.5.4	Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä.....	44
1.6	Tuloksen käsittely	44
2	Toimialojen ja tytäryhtiöiden valtuuston nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet	45
2.1	Kaupunginhallituksen toimiala	45
2.1.1	Kaupunginhallituksen toimiala yhteensä	45
2.1.2	Hallintopalvelut.....	46
2.1.3	Ruokahuoltopalvelut	51
2.1.4	Pielisen Karjalan Maaseutupalvelut.....	54
2.1.5	Lomituspalvelut	56
2.2	Kaupunkirakennepalvelujen toimiala	58
2.2.1	Kaupunginrakennepalvelujen toimiala yhteensä	58
2.2.2	Maankäyttö- ja rakennusvalvontapalvelut	59
2.2.3	Tilapalvelut.....	60
2.2.4	Kuntatekniikan palvelut.....	62
2.3	Hyvinvointipalvelujen toimiala.....	64
2.3.1	Hyvinvointipalvelujen toimiala yhteensä	64

2.3.2	Kulttuuripalvelut	66
2.3.3	Opetus- ja koulutuspalvelut	71
2.3.4	Vapaa-aikapalvelut	75
2.3.5	Varhaiskasvatuspalvelut	77
2.4	Nurmeksen Lämpö Oy	80
2.5	Kiinteistö Oy Nurmeksen vuokratalot	81
2.6	Hyvärilä Oy	82
2.7	Pikes Oy.....	92
2.8	Yhteenveto kaupunkikonsernin strategisten tavoitteiden toteutumisesta.....	95
2.9	Tuloslaskelmaosan toteutuminen (ulkoinen ja sisäinen)	98
2.10	Investointiosan toteutuminen	99
2.11	Yhteenveto valtuuston hyväksymien tulo- ja menomäärärahojen sekä käyttötalouden toteutumisesta.....	102
3	Tilinpäätöslaskelmat	104
3.1	Tuloslaskelma (v.2019 ei vertailukelpoinen).....	104
3.2	Rahoituslaskelma (v. 2019 ei vertailukelpoinen)	105
3.3	Tase (v.2019 vertailukelpoinen)	106
4	Konsernitilinpäätös	108
4.1	Konsernituloslaskelma (v.2019 ei vertailukelpoinen)	108
4.2	Konsernitase (v.2019 vertailukelpoinen)	109
4.3	Konsernin rahoituslaskelma (v.2019 ei vertailukelpoinen)	111
5	Tilinpäätöksen liitetiedot	112
5.1	Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	112
5.2	Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	112
5.3	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	114
6	Erikseen raportoitavat tulosityksiköt.....	140
6.1	Periaatteet.....	140
6.2	Erikseen raportoitavat tulosityksiköt (sisältyvät kaupungin tulokseen)	141
6.2.1	Ruokahuolto	141
6.2.2	Tilapalvelut.....	142
7	Allekirjoitukset ja merkinnät	143
7.1	Tilinpäätöksen allekirjoitus.....	143
7.2	Tilinpäätösmerkintä.....	143
8	Luettelot ja selvitykset	144
9	Liite: Tunnusluvut, tunnuslukumääritelmät ja tulorahoituksen riittävyyden määrittely	145
9.1	Emon ja konsernin tunnusluvut	145
9.2	Tytäryhtiöiden tunnusluvut.....	146
9.3	Tunnuslukujen laskentakaavat	146

1 Toimintakertomus

1.1 Toiminnan ja talouden kokonaistarkastelu

1.1.1 Kaupunginjohtajan katsaus

Vuosi 2020 oli Nurmeksien kaupungille kuntaliitoksen jälkeinen ensimmäinen vuosi, joka toteutui talouden kannalta suunniteltua paremmin. Myös Valtimon kunnasta siirtyneet toiminnot onnistuttiin yhdistämään kaupungin toimintakokonaisuuteen.

Merkittävin kaupungin toimintaan vaikuttanut riskitekijä oli maailmanlaajuisen koronavirusepidemian mahdollinen leviäminen Nurmeksien alueelle. Suositukset ja rajoitteet näkyivät kaupungin toiminnassa, kun henkilökuntaa siirtyi etätöihin, oppilaat siirtyivät etäopetukseen ja vartuneemmalle väelle alettiin järjestää tukipalveluja. Kaupunki organisoivat valtion pienyrityksille myöntämän tulonmenetystuen hallinnoinnin ja maksatuksen.

Nurmeksien alueen väestön väheneminen osoitti vuoden 2020 aikana tasaantumisen merkkejä. Asukasluku pieneni ainoastaan 50 henkilöllä eli huomattavasti vähemmän kuin edellisenä vuotena. Erityisen myönteistä oli, että kaupunkiin suuntautunut muuttoliike oli vilkkaampaa kuin poismuutto. Kokonaisnettomuutto oli 75 henkilöä positiivinen ja kuntien välinen muuttoliike Pohjois-Karjalan kunnista paras. Myönteinen muuttokehitys on jatkunut vuoden 2021 alkukuukausina.

Kaupungin konsernirakenteessa tapahtui muutoksia, kun Nurmeksien Vesi Oy aloitti operatiivisen toimintansa tilivuoden alussa. Vuoden 2020 lopussa kaupungin omistama Nurmeksien Yrityspalvelu Oy osti kaupungin yritystilat yhteensä 8 miljoonalla eurolla aloittaen niiden hallinnoinnin 1.1.2021.

Kaupunki oli osallisena useissa Nurmeksien ja koko Pielisen-Karjalan alueen kehittämisen kannalta merkittävässä matkailuun, ympäristöön ja uuteen teollisuuteen liittyvissä hankkeissa.

Kaupungin taloudessa vuosi 2020 oli historiallisesti poikkeuksellinen, kun ylijäämää kertyi 2 491 537 euroa ja vuosikatetta 7 960 932 euroa. Merkittävin tekijä ylijäämän kertymiseen olivat kuntien saamat valtionosuuskompensaatiot koronaepidemian takia. Kaupungin konserniyhtiöt paransivat yhteenlaskettua tulostaan edellisestä vuodesta.

Verotuloja kaupunki sai 29,9 miljoonaa euroa ja valtionosuuksia 43,4 miljoonaa euroa. Investointeja toteutettiin yhteensä 7 miljoonan euron edestä. Kaupungin lainakanta oli maltilliset 1 529 euroa asukasta kohden ja edelleen huomattavasti alahaisempi kuin kunnissa keskimäärin.

Tulevaisuuteen katsottaessa epävarmuus koronaepidemian jatkumisesta on edelleen läsnä ja aiheuttaa poikkeusjärjestelyjä monissa kaupungin toiminnoissa. Muun muassa kuntavaalin siirtäminen normaalista aikataulusta kesäkuulle tarkoittaa, että valittu valtuusto pääsee kaupungin uuden strategian valmistelutyöhön vasta syksyllä.

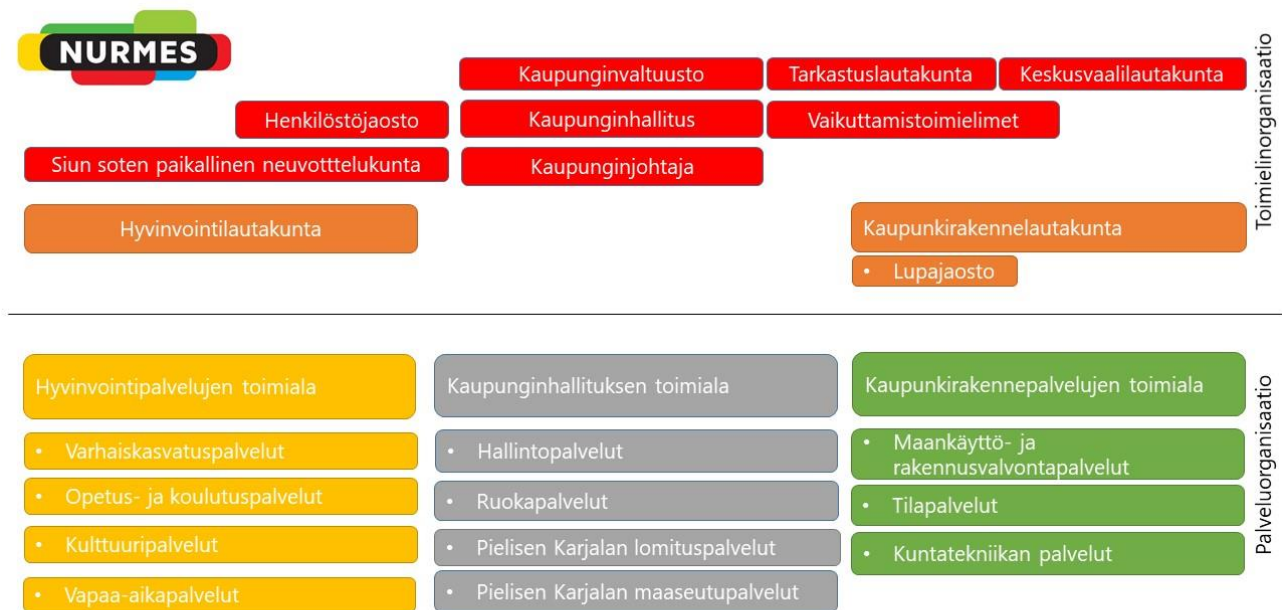
Kuluvana keväänä 2021 Mela päätti valita Tohmajärven kunnan Pohjois-Karjalan maakunnan lomituspäalvelujen järjestäjäkunnaksi vuoden 2023 alusta alkaen. Tuolloin kaupungin henkilömäärä pienenee arviolta noin 50 henkilöllä, kun maatalouslomituspäalvelujen henkilöstö siirtyy Nurmeksien kaupungilta Tohmajärven kunnan palvelukseen.

Käsillä oleva tilinpäätös on niin ikään poikkeuksellinen, koska kuntaliitosta edeltävien vuosien vertailukelpoisia tietoja on käytettävissä ainoastaan rajoitetusti. Vuoden 2020 vertailukelpoisuus edelliseen vuoteen nähden toteutuu ainoastaan tilinpäätöksen taseen osalta.

Kiitän kaikkia kaupungin työntekijöitä, viranhaltijoita ja luottamushenkilöitä vuodesta 2020 sekä jaksamisesta haastavan vuoden aikana.

Riikka Boren
Vs. kaupunginjohtaja

1.2 Kaupungin hallinnon järjestäminen



Organisaatio 2020

Yksityistielain 560/2018 voimaan tullessa tiejaosto on lakannut 31.12.20219.

1.2.1 Kaupunginvaltuusto

Kaupunginvaltuustossa on 52 jäsentä.

Valtuuston poliittiset voimasuhteet jakautuvat 31.12.2020 seuraavasti:

Suomen Keskusta	26 valtuutettua
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	14 valtuutettua
Perussuomalaiset	4 valtuutettua
Kansallinen Kokoomus	2 valtuutettua
Suomen Kristillisdemokraatit	2 valtuutettua
Vasemmistoliitto	2 valtuutettua
Sininen tulevaisuus	1 valtuutettu
Vihreä liitto	1 valtuutettu

Valtuuston puheenjohtajisto:

puheenjohtaja Savolainen Anni	SDP
I varapuheenjohtaja Alhoniemi Ilona	KESK
II varapuheenjohtaja Mikkilä Hannu	KESK
III varapuheenjohtaja Määttä Henry	KD 29.10.2020 saakka /
Perussuomalaiset 29.11.2020 alkaen	

Valtuuston muut jäsenet:

Suomen Keskusta

Davenport Edward
Hämynen Elisa 17.6.2020 alkaen
Härkin Päivi
Hölttä Anna
Korhonen Pasi
Korkalainen Jussi
Kämäräinen Matti
Meriläinen Heimo
Määttä Tapio
Niiranen Asta
Nykänen Anniina
Oinonen Timo
Partanen Kirsi
Pelkonen Timo
Piironen Kari
Pirinen Markku 17.6.2020 saakka
Ruokolainen Mika
Ryynänen Pertti
Rönkkö Reeta
Savolainen Jani
Salpakari Jenna
Siira Arto
Säämänen Jussi
Timonen Paula
Tuovinen Reija

Kansallinen Kokoomus

Meriläinen Mikko
Romakkaniemi Juhani

Suomen Sosialidemokraattinen Puolue

Hiltunen Jouni
Hurskainen Veli-Matti
Kainulainen Anneli
Meriläinen Juha
Ollilainen Pekka
Pellikka Matti
Piirainen Jari
Pikkarainen Jorma
Rautiainen Marko
Rautiainen Tuula
Räsänen Yrjö
Smura Antti
Suhonen Keijo A.A.

Suomen Kristillisdemokraattinen puolue

Heikkinen Arto
Jaaranen Merja

Perussuomalaiset

Ahponen Jorma
Korhonen Veera
Sutinen Ville

Sininen tulevaisuus

Mikkonen Jukka

Vasemmistoliitto

Hermaja Jussi

Karppinen Veijo

Vihreä liitto

Pekkala Laura

Kaupunginhallitus

Kaupunginhallituksessa on 13 jäsentä. Kaupunginhallituksen poliittiset voimasuhteet ovat seuraavat:

Suomen Keskusta	7 jäsentä
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	4 jäsentä
Kansallinen Kokoomus	1 jäsen
Vasemmistoliitto	1 jäsen

Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto:

puheenjohtaja Kämäräinen Matti	KESK
I varapuheenjohtaja Räsänen Yrjö	SDP
II varapuheenjohtaja Meriläinen Mikko	KOK
III varapuheenjohtaja Karppinen Veijo	VAS

Kaupunginhallituksen muut jäsenet:

Suomen Keskusta

Hölttä Anna

Korhonen Pasi

Rönkkö Reeta

Savolainen Jani

Nykänen Anniina

Timonen Paula

Suomen Sosialidemokraattinen Puolue

Kainulainen Anneli

Rautiainen Tuula

Smura Antti

Kaupunginhallituksen esittelijänä toimi kaupunginjohtaja Asko Saatsi. Kaupunginjohtajan sijaisena esittelijänä toimi 14.1.-22.3.2020 välisen ajan vs hallintojohtaja Anne Korhonen ja 23.3.2021 alkaen hallintojohtaja Riikka Boren.

Edellisten estyneinä ollessa esittelijänä toimivat seuraavassa järjestyksessä:

Talousjohtaja Jussi Sallinen

Konsernijohtaja Kyösti Korhonen

Hyvinvointijohtaja Petri Moilanen

Tekninen johtaja Pasi Parkkinen

Nurmeksien kaupungissa on noudatettu uuden kunnan valtuuston 19.12.2019 § 34 hyväksymää hallintosääntöä, jonka mukaisesti tilivelvollisten nimikkeet ovat olleet kaupunginjohtaja, hallintojohtaja, talousjohtaja, hyvinvointijohtaja, tekninen johtaja, maaseutujohtaja, ruokapalvelupäällikkö,

lomituspalvelupäällikkö, aluejohtaja (varhaiskasvatus), kaupunkirakennepäällikkö, ympäristönsuojelusihteri ja maankäyttöpäällikkö. Kaupunginvaltuusto on määrittänyt tilivelvolliset viranhaltijat 4.8.2014 § 141.

1.2.2 Henkilöstö

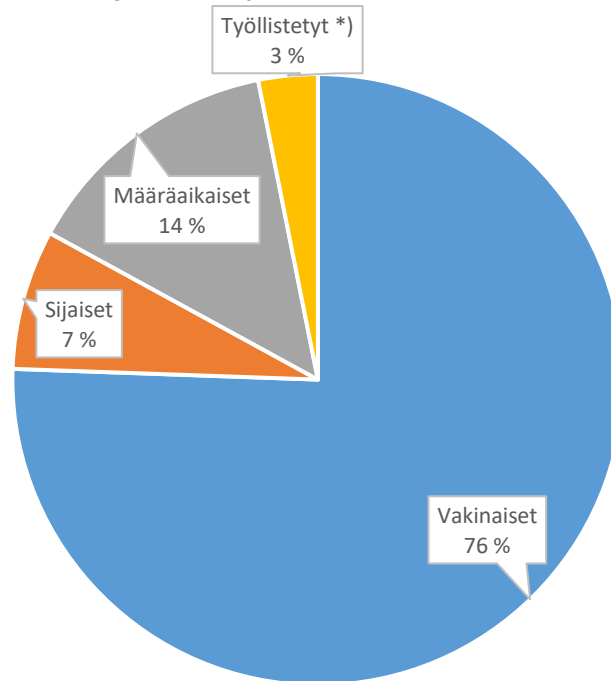
Kaupungin henkilöstön kokonaismäärä vuoden 2020 lopussa oli 446, josta vakinaisia oli 337, määräaikaista 62, sijaisia 33 ja työllistettyjä 14. Vakinaisen henkilöstön osuus koko henkilöstöstä oli 75,6 %. Edelliseen vuoteen verrattuna kaupungin henkilöstön määrä kasvoi 134 henkilöllä, mikä aiheutui kuntaliitoksesta. Vertailukelpoinen henkilöstömäärän muutos oli -12 henkilöä. Vakituiset palvelussuhteet pienenivät 20 henkilöllä ja määräaikaisten määrä puolestaan kasvoi 21 henkilöllä.

Palkkoja ja palkkioita maksettiin yhteensä 14 531 miljoonaa euroa (ed. vuosi 10.836 me). Verrattuna Nurmeksen ja Valtimon yhteensä vuonna 2019 maksamiin palkkoihin, palkkakustannukset pienenivät noin 1 miljoonalla eurolla. Henkilöstöön liittyviä tietoja on käsitelty laajemmin erillisessä henkilöstökertomuksessa.

Henkilöstöjakauma palvelussuhteen mukaan

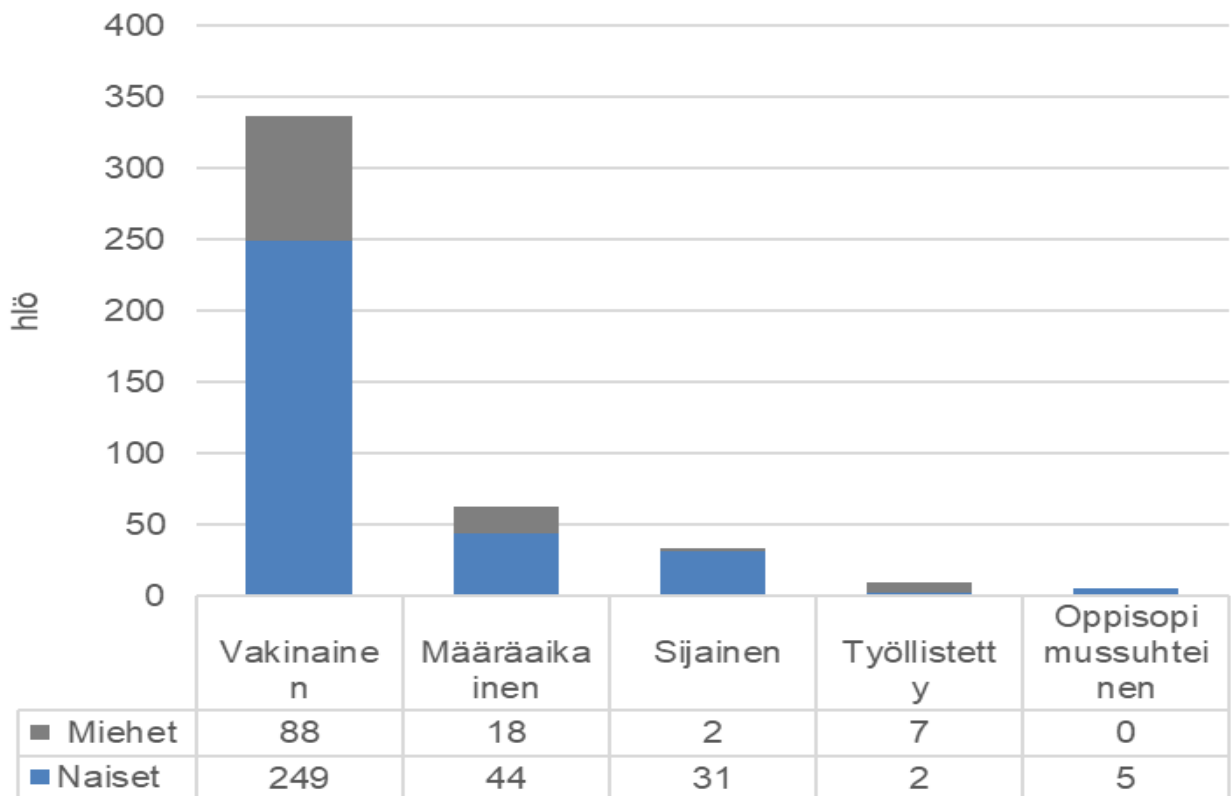
	TP2020	TP2019	Muutos	Tp2019	Muutos
				Nurmes+Valtimo	
Palvelussuhde					
Vakinaiset	337	245	92	357	-20
Sijaiset	33	23	10	31	2
Määräaikaiset	62	27	35	41	21
Työllistetyt *)	14	17	-3	29	-15
Yhteensä	446	312	134	458	-12
<i>*) sis. oppisop.suht.</i>	5	5	0	5	0

Henkilöstöjakauma palvelussuhteen mukaan 31.12.2020

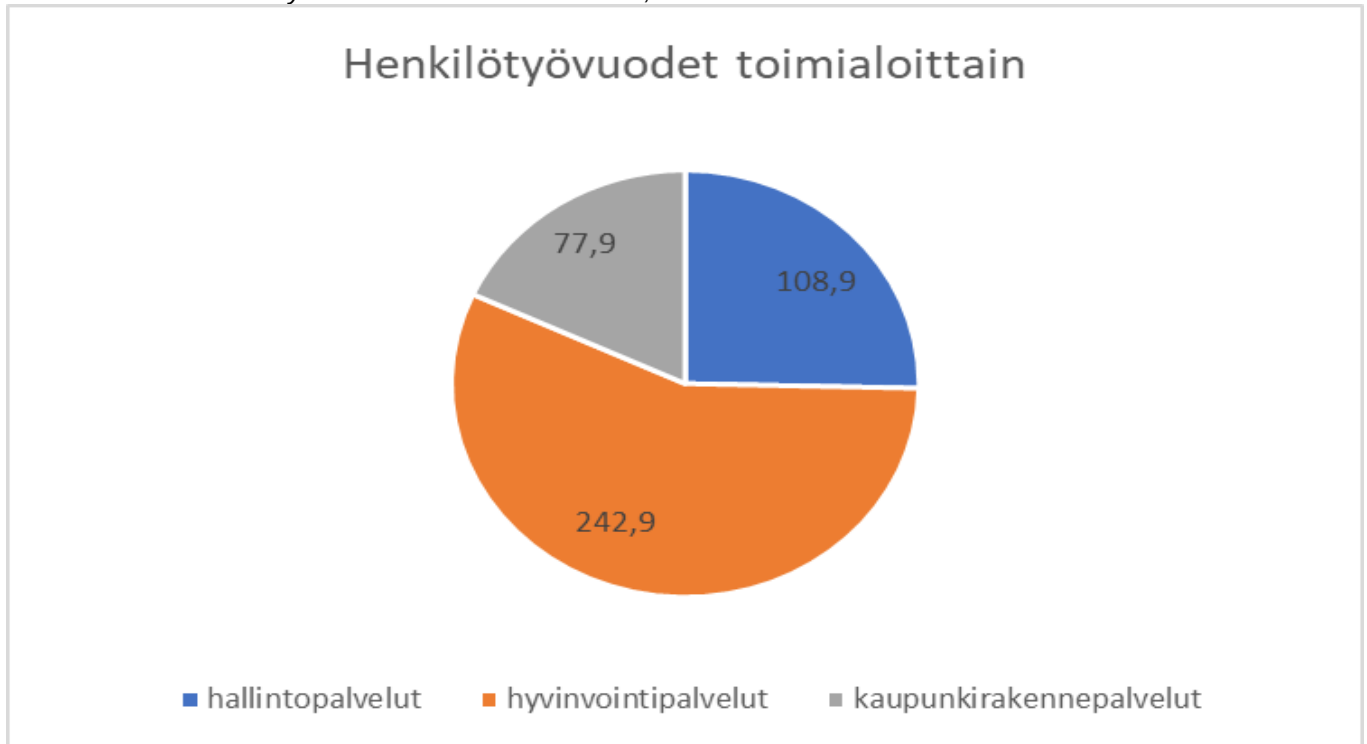


Henkilöstön määrä 31.12.2020

Henkilöstön määrä



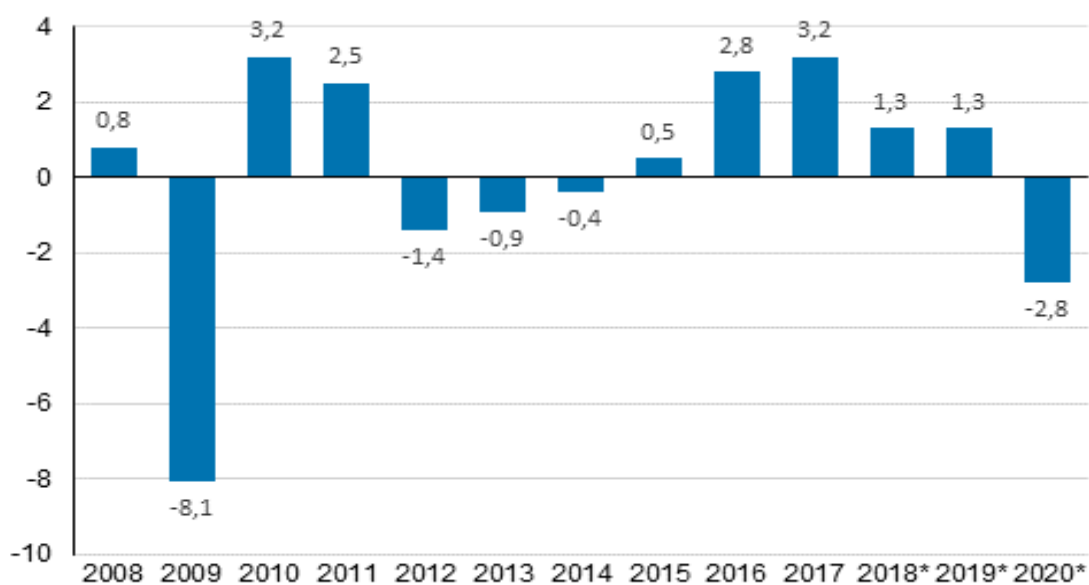
Yhteenlaskettu henkilötövuosien määrä 2020 oli 429,7.



1.3 Yleinen taloudellinen kehitys

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Suomen koko vuoden 2020 bruttokansantuotteen volyymi, josta hintojen muutosten vaikutus on poistettu, supistui 2,8 prosenttia. Koronapandemiasta johtuneet rajoitustoimet näkyivät etenkin toisen vuosineljänneksen pudotuksessa, kun bruttokansantuote putosi jyrkästi edellisen neljänneksen tasolta. Loppuvuoden aikana bruttokansantuote kasvoi, mutta ei yltänyt pandemiaa edeltäneelle tasolle.

Bruttokansantuotteen volyymin vuosimuutos, prosenttia



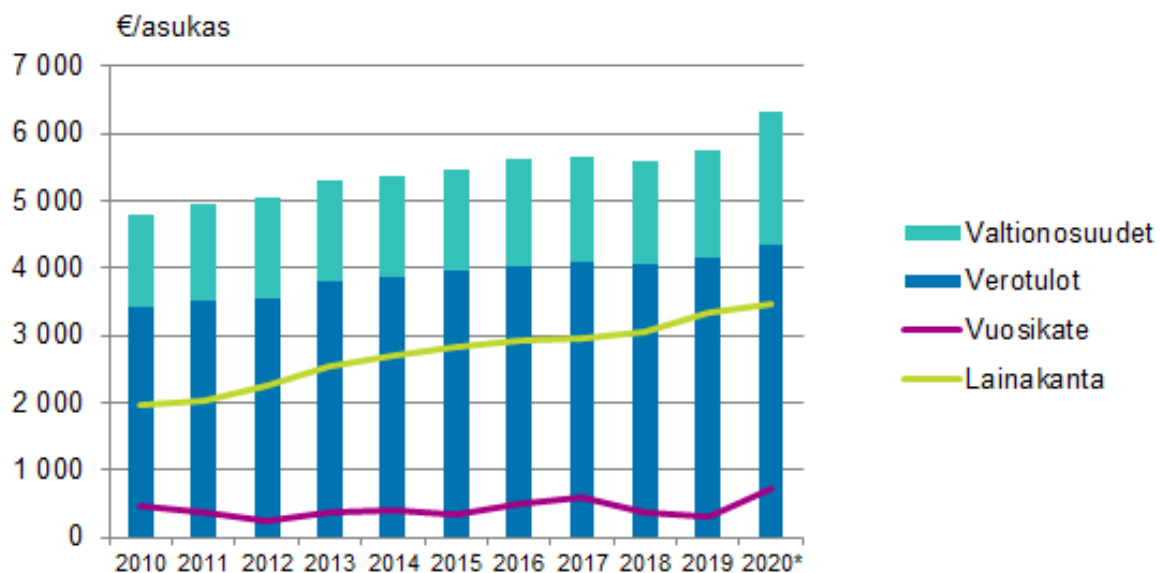
Lähde: http://www.stat.fi/til/vtp/2020/vtp_2020_2021-03-15_tie_001_fi.html

Kuntatalous

Kuntasektorin vuoden 2020 talouden tunnusluvut ovat osoittautumassa ennakoarvioiden perusteella vahvoiksi. Tilastokeskuksen julkaiseman (10.2.2021) kuntataloustilaston mukaan, kuntien tilinpäätösarviot osoittavat kuntien vuoden 2020 yhteenlasketun vuosikatteen yli kaksinkertaistuneen edellisestä vuodesta. Erityisesti valtionosuudet kasvoivat voimakkaasti, mutta myös verotulot kasvoivat 4,0 prosenttia. Vahvaan verokertymään vaikutti muun muassa kuntien koronatuen osana päätetty yhteisöveron jako-osuuden korotus 10 %-yksiköllä. Verotuloista ja valtionosuuksista muodostuva verorahoitus oli asukasta kohden laskettuna 6 336 euroa.

Kuntien kulukehitys oli vuonna 2020 maltillinen, arviolta noin 1,8 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Säästöjä on kertynyt muun muassa etätöistä ja rajoitustoimien seurauksena. Epidemiasta aiheutuneita kustannuksia ja kertyneitä säästöjä on kuitenkin tarkasteltava usean vuoden aikana, koska epidemiovuosi 2020 tulee jättämään pitempiä aikaisemman jäljen.

Manner-Suomen kuntien lainakanta oli tilinpäätösarvioiden mukaan vuoden 2020 lopussa yhteensä 19,1 miljardia euroa, missä on kasvua edelliseen vuoteen 3,8 prosenttia. Lainakanta asukasta kohden oli 3 478 euroa. Kuntien yhteenlasketut investointimenot kasvoivat edellisestä vuodesta 4,6 prosenttia.



Manner-Suomen kuntien valtionosuudet, verotulot, vuosikate ja lainakanta asukasta kohden 2010–2020 (tilinpäätösarviot); http://www.stat.fi/til/ktan/2020/04/ktan_2020_04_2021-02-10_tie_001_fi.html

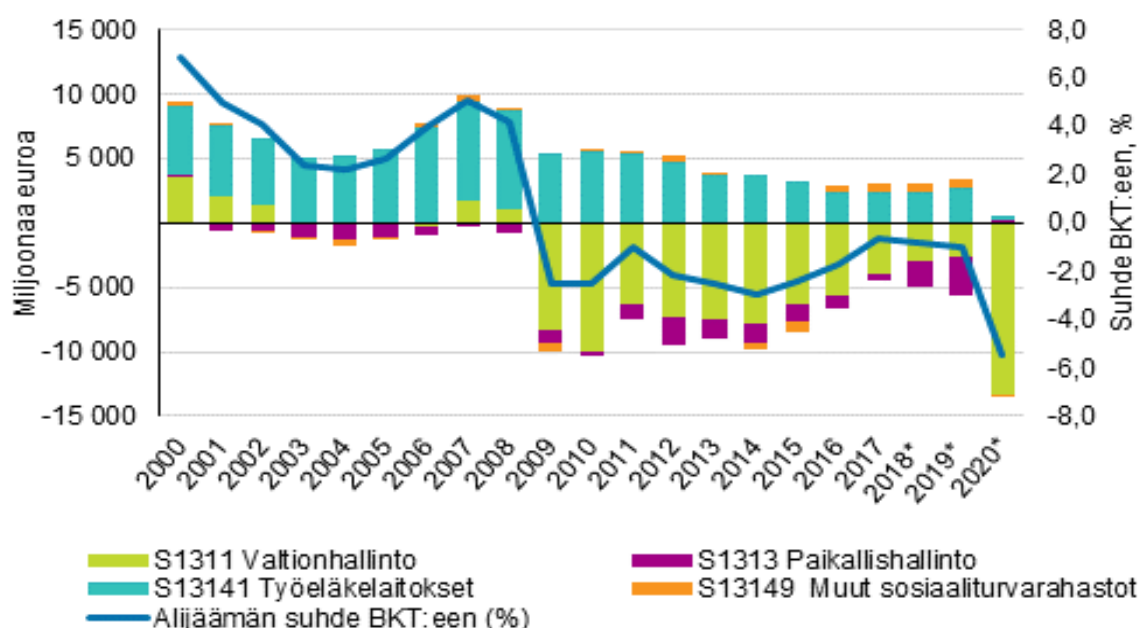
Julkisyhteisöt

Tilastokeskuksen 15.3.2021 tietojen mukaan julkisyhteisöjen rahoitusasema eli nettoluotonanto oli 12,9 miljardia euroa alijäämäinen, mikä oli 5,4 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen. Vuonna 2019 julkisyhteisöjen alijäämä oli yhteensä 2,4 miljardia euroa.

Valtionhallinnon alijäämä oli 13,4 miljardia euroa sekä työeläkelaitosten ja muiden sosiaaliturvarahastojen ylijäämät yhteensä vajaat 0,6 miljardia euroa. Paikallishallinnon eli kuntien ja kuntayhtymien ylijäämä oli poikkeuksellisesti 175 miljoonaa euroa.

Valtionhallinto osallistui paikallishallinnon koronapandemiasta aiheutuneisiin kustannuksiin ja paikallishallinnon pitkään jatkunut alijäämä kääntyi ylijäämäiseksi valtionosuuksien kasvun seurauksena. Työeläkelaitosten ylijäämä supistui merkittävästi osinkotulojen pienentyessä ja sosiaaliturvamaksutulojen alenemisen seurauksena.

Julkisyhteisöjen nettoluotonanto (+) tai nettoluotonotto (-) milj. € suhteessa bruttokansantuotteeseen (%)



Lähde: http://www.stat.fi/til/vtp/2020/vtp_2020_2021-03-15_tie_001_fi.html

Kotitaloudet

Kotitalouksien säästämisaste kasvoi vuonna 2020 6,9 miljardiin euroon edellisen vuoden 1 miljardista eurosta. Säästämisen kasvuun vaikuttivat tulojen hienoinen 0,5 prosentin kasvu ja kulutusmenojen huomattavan jyrkkä 4,6 prosentin pudotus. Koronaepidemian vaikutus säästämisasteeseen nousuun oli merkittävä. Saadut sosiaalimääräiset etuudet kasvoivat yhteensä 5,4 prosenttia, työttömyysetuuksien kasvun ollessa jopa 38 prosenttia. Tilastokeskuksen ennakotietojen mukaan kotitalouksien velkaantumisaste nousi 133 prosenttiin edellisen vuoden 129 prosentista.

1.3.1 Verotus

Verohallinnon vuonna 2020 keräämien verojen nettokertymät olivat yhteensä 69 217 miljoonaa, joka oli 1 141 miljoonaa (-1,6 %) vähemmän kuin vuonna 2019, mutta enemmän kuin sitä edeltävinä vuosina.

Henkilöasiakkaiden tuloveroa kertyi vuonna 2020 yhteensä 31 796 miljoonaa, joka oli 978 miljoonaa (+3,2 %) enemmän kuin vuotta aiemmin. Ennakonpidätyskertymän kasvun lisäksi tuloverokertymää nostivat verovuoden 2019 veronpalautusten vähentyminen verrattuna vuotta aiempaan.

Yhteisöjen tuloveroa kertyi vuonna 2020 yhteensä 4 787 miljoonaa, joka oli 1 270 miljoonaa (-21,0 %) vähemmän kuin vuotta aiemmin. Lasku selittyy pääosin enakkoverokertymän pienenemisellä.

Arvonlisäveroa kertyi vuonna 2020 yhteensä 18 103 miljoonaa, joka oli 848 miljoonaa (-4,5 %) vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Kiinteistöveroa kertyi yhteensä 1 757 miljoonaa, joka oli 116 miljoonaa (-6,2 %) vuotta aiempaa vähemmän.

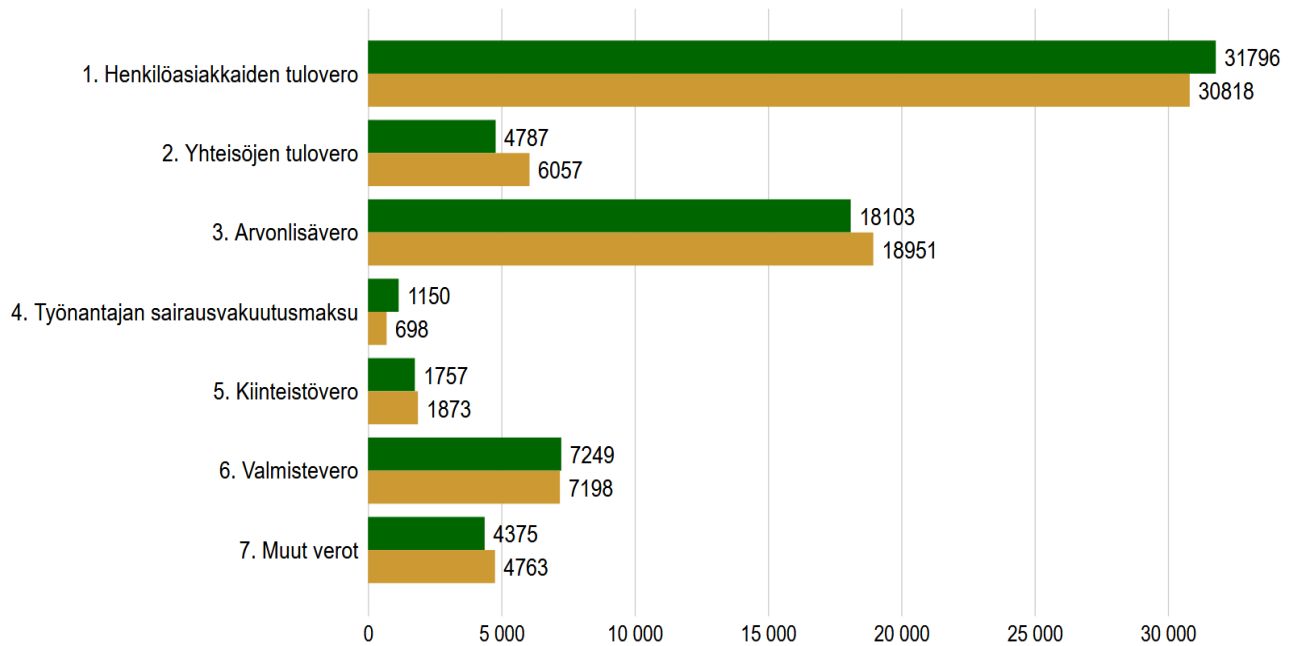
Tarkasteltava ajankohta

2020-12

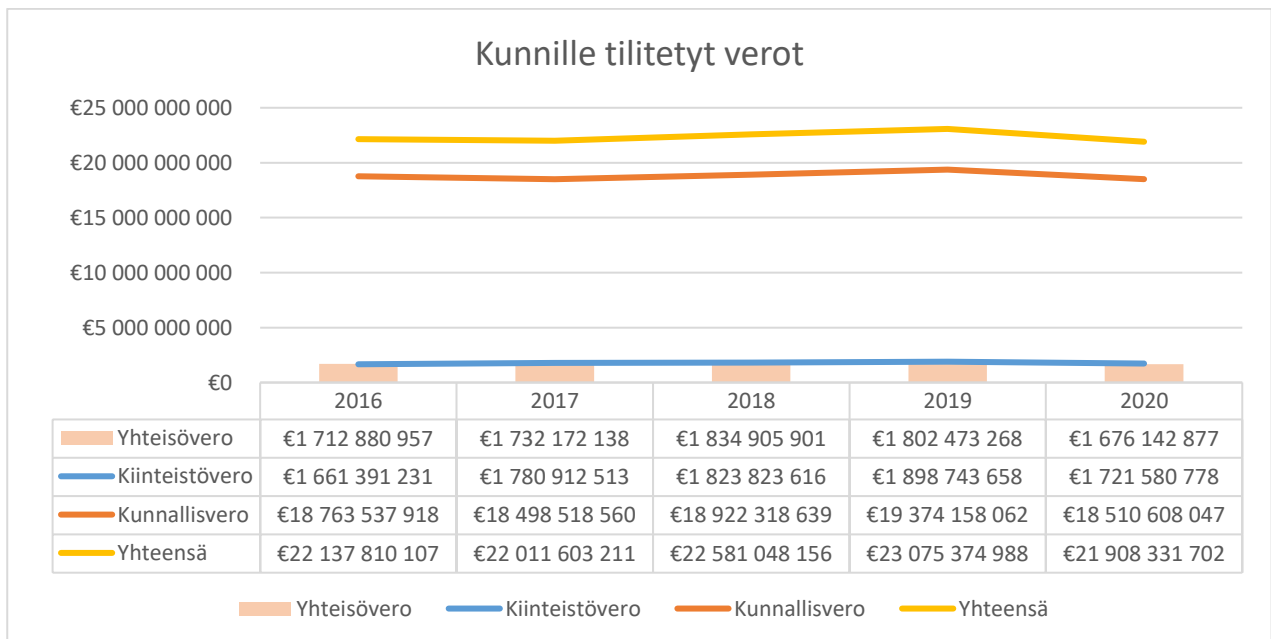


Kalenterivuoden kumulatiivinen kertymä

● Kumulatiivinen kertymä, milj. euroa ● Kumulatiivinen kertymä edellisenä vuonna, milj. euroa



<https://www.vero.fi/tietoa-verohallinnosta/tilastot/verotulojen-kehitys/>



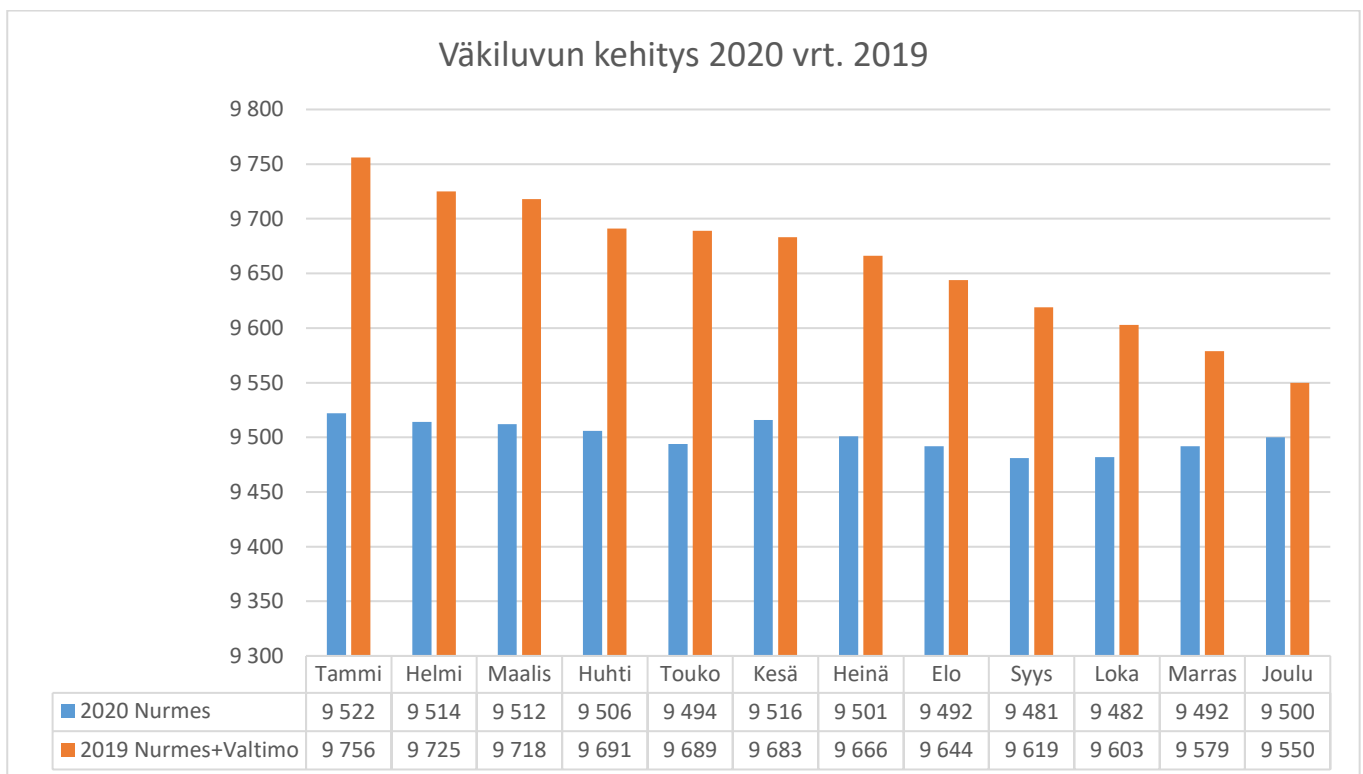
Verottaja pani maksuun kunnille tilitettäviä veroja (kuntien tulovero, kiinteistövero ja yhteisövero) vuonna 2020 yhteensä 21,9 miljardia euroa.

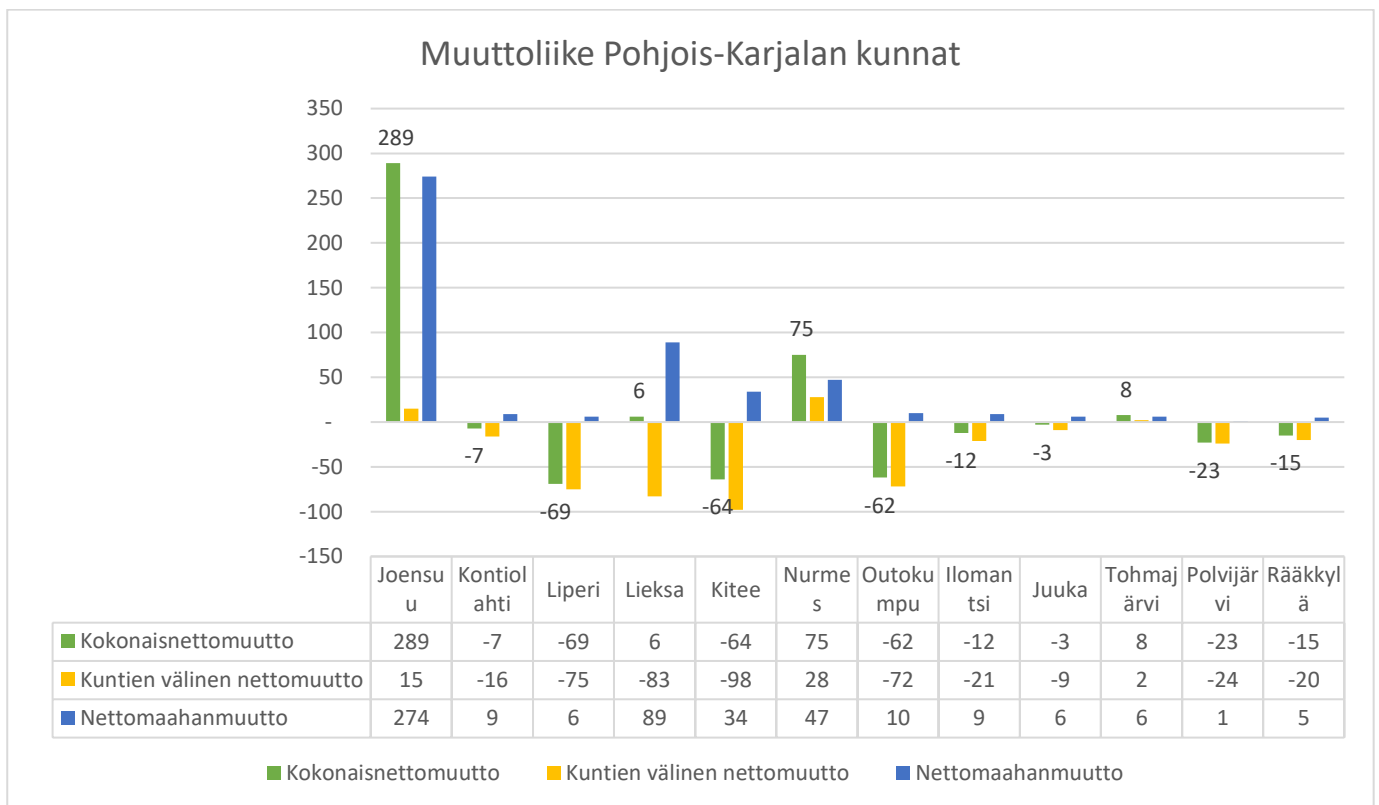
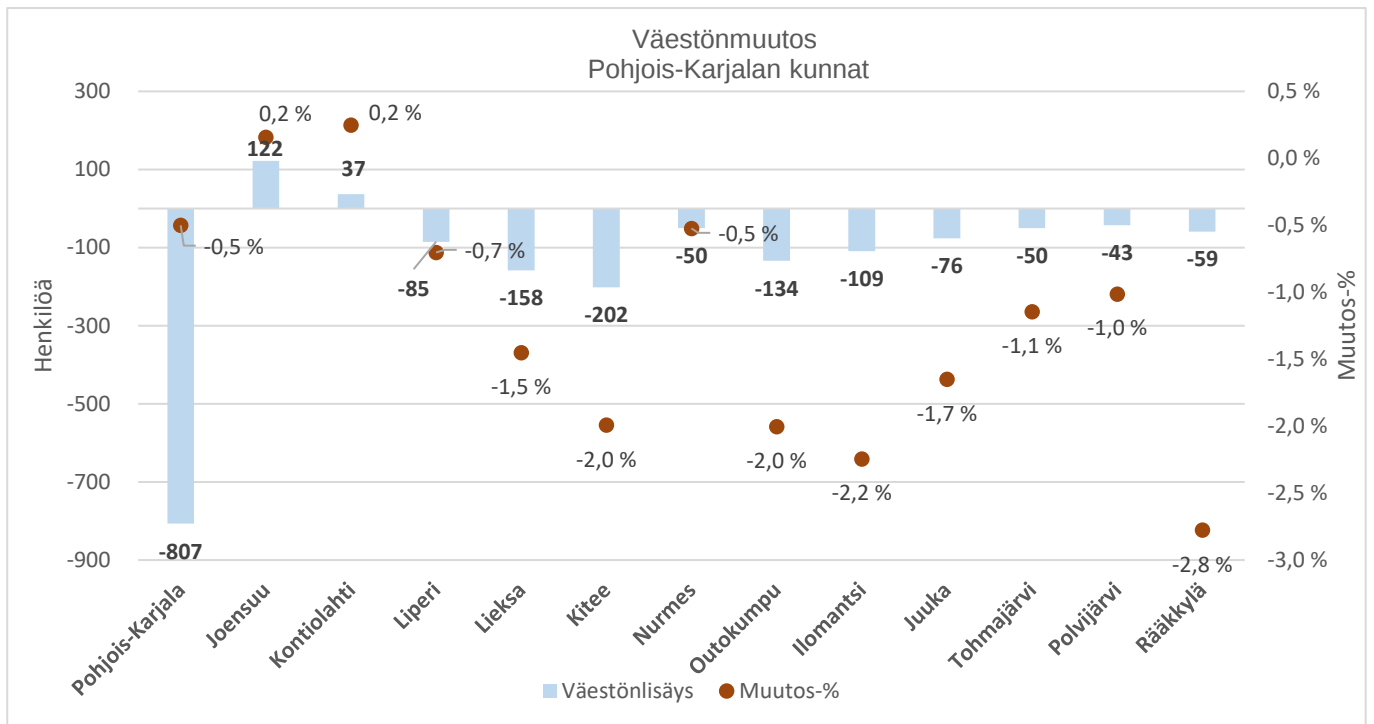
1.3.2 Väestön ja työllisyyden kehitys

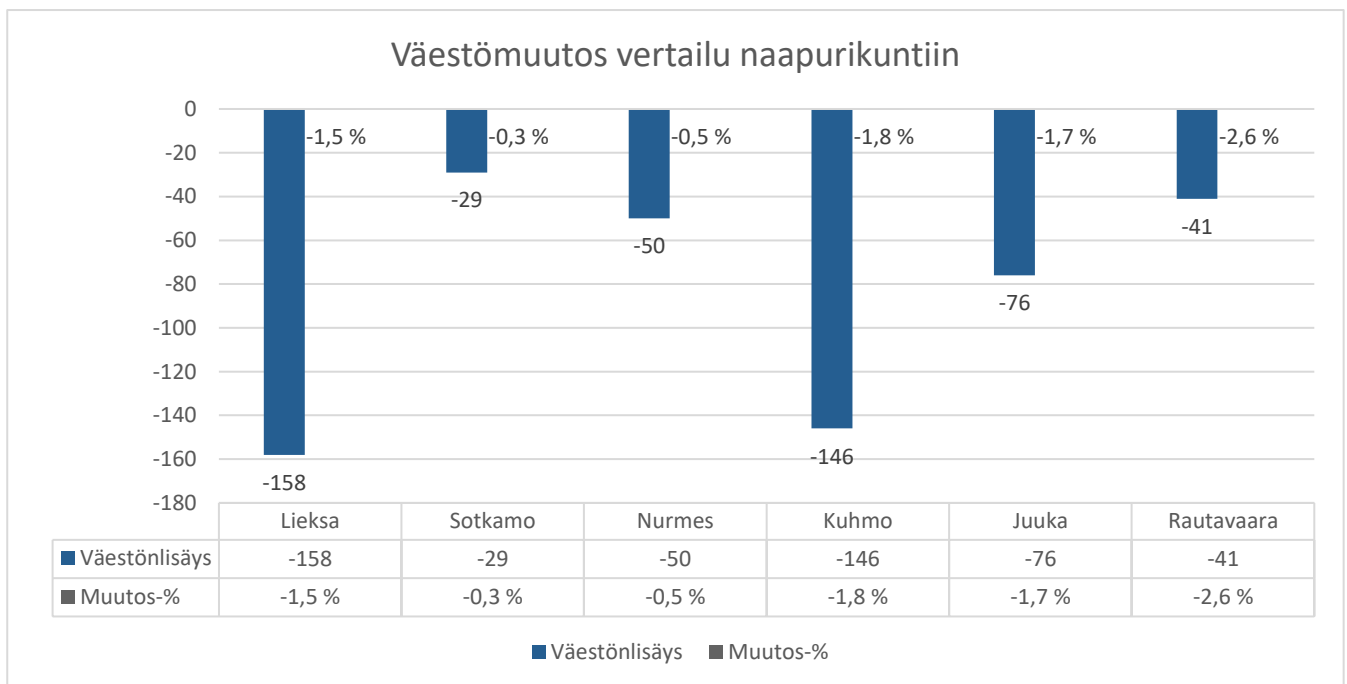
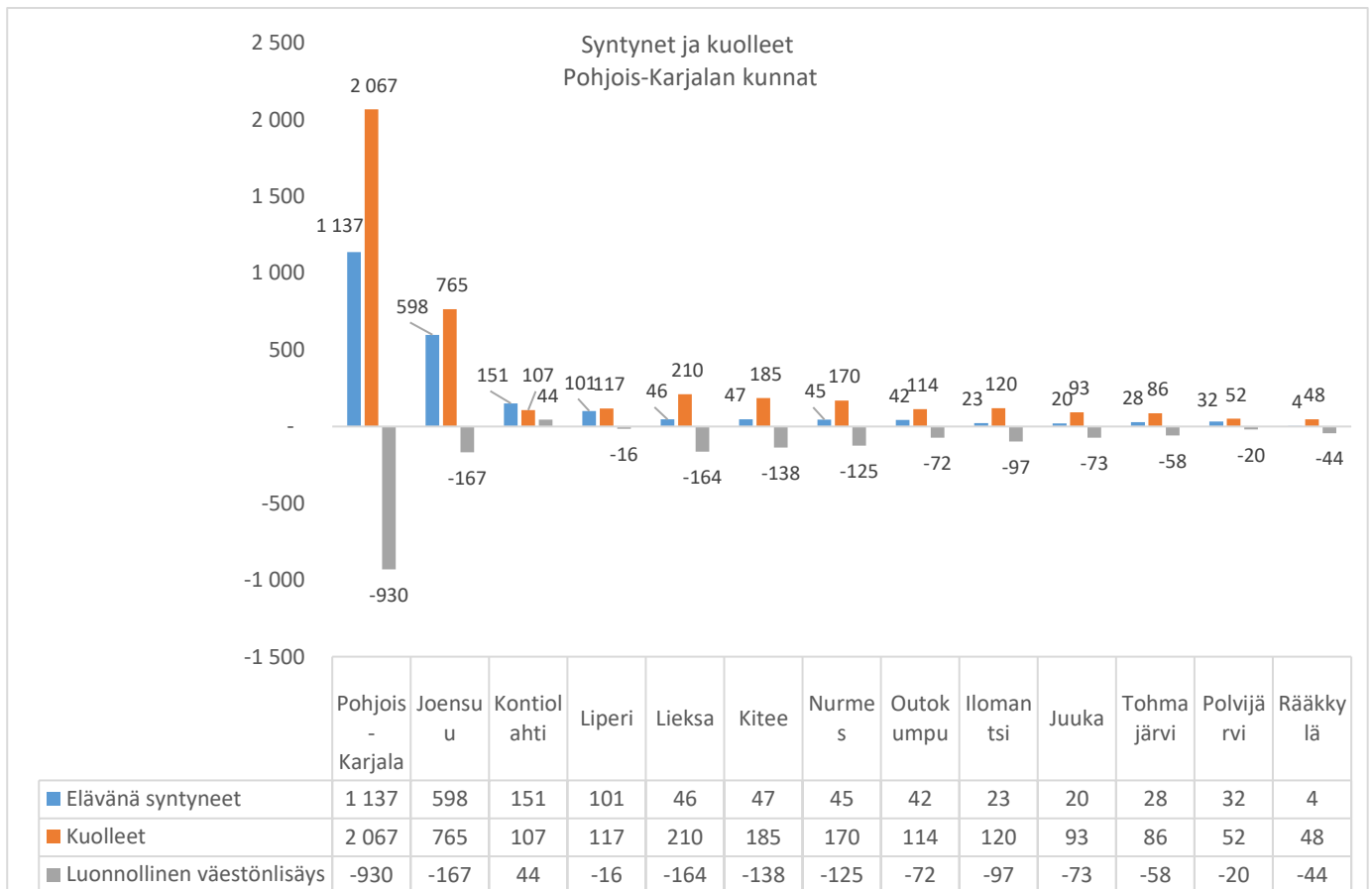
Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Suomen väkiluku oli joulukuun lopussa 5 536 146. Väkiluku kasvoi vuoden 2020 aikana 10 854 hengellä. Syy väestönlisäykseen oli muuttovoitto ulkomailta: maahanmuuttoa oli 19 378 enemmän kuin maastamuuttoa. Syntyneitä oli noin 8 491 vähemmän kuin kuolleita ja syntyneiden lukumäärä kasvoi 839 lapsella vuodesta 2019.

Kuntien välisiä muuttoja kertyi vuoden 2020 aikana ennakkotietojen mukaan 297 776. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 11 076 muuttoja vuoden 2020 kuntajaon mukaan. Maakunnittaisten ennakkotietojen mukaan väkiluku kasvoi vuonna 2020 Uudellamaalla, Pirkanmaalla, Varsinais-Suomessa, Pohjois-Pohjanmaalla ja Ahvenanmaalla. Määrällisesti suurin muuttotappio kokonaisnettomuutossa oli Etelä-Savon maakunnassa, 405 henkeä. Pohjois-Karjalassa kokonaisnettomuutto oli positiivinen 123 henkeä.

Kokonaisväestön muutos Pohjois-Karjalassa oli negatiivinen -807 henkeä, mikä tarkoittaa -0,5 % pudotusta edellisen vuoden lopun väestömäärään. Väestömäärä kasvoi ainoastaan Joensuussa ja Kontiolahdella ollen noin 0,2 % suurempi kuin vuonna 2019. Nurmeksessa väestömäärän lasku oli huomattavasti alhaisempi edelliseen vuoteen verrattuna, kun väestö pieneni ainoastaan -50 henkilöllä eli 0,5 prosenttia.







Kuvien lähde: Tilastokeskus, Väestötilastot

Työllisyys

Työ- ja elinkeinotoimistoissa oli koko maassa joulukuun 2020 lopussa kaikkiaan 357 400 työnvälityksen säädösten mukaisesti työttömäksi työnhakijaksi tilastoitua. Työttömien työnhakijoiden määrä oli noin 100 000 (39 %) korkeampi kuin edellisen vuoden joulukuussa, josta 56 % oli lomautettujen määrän kasvua. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli vuonna 2020 keskimäärin 13,0 prosenttia, joka oli 3,8 prosenttiyksikköä enemmän kuin edellisenä vuonna.

Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen alueella oli joulukuun lopussa 11 942 työtöntä työnhakijaa. Vuoden takaiseen tilanteeseen nähden työttömien määrä oli 1 882 henkilöä suurempi. Työttömyyden kasvusta 57 % aiheutui lomautettujen määrän lisäyksestä. Keskimääräinen työttömyysaste Pohjois-Kajalassa vuonna 2020 oli 16,3 prosenttia (ed. vuonna 12,9 %)

Nurmeksessa työttömien määrä vuoden 2020 lopussa oli yhteensä 656, jossa oli kasvua 67 henkilöä ja 11 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli joulukuussa 17 prosenttia (14,5 % ed. vuosi). Avoimien työpaikkojen määrä tuplaantui 50 työpaikkaan, mikä oli korkein prosentuaalinen muutos maakunnassa.

Vuoden 2020 keskimääräinen työttömyysaste oli 15,7 prosenttia, kun se edellisenä vuonna oli 12,6 prosenttia (Nurmes 12,8 % ja Valtimo 11,8 %).

Nurmeksessa jatkuivat työllistämishankkeina PerHeke -hanke, Tarmo -hanke, Taidolla töihin-hanke, sekä Närekartano. Lisäksi kaupungilla oli työllistämistä edistävän palvelun sopimus Honkalampi-säätiön Kaski-toiminnan kanssa.

TYÖTTÖMÄT TYÖNHAKIJAT JA AVOIMET TYÖPAIKAT KUNNITTAIN 2020 JOULUKUUN LOPUSSA

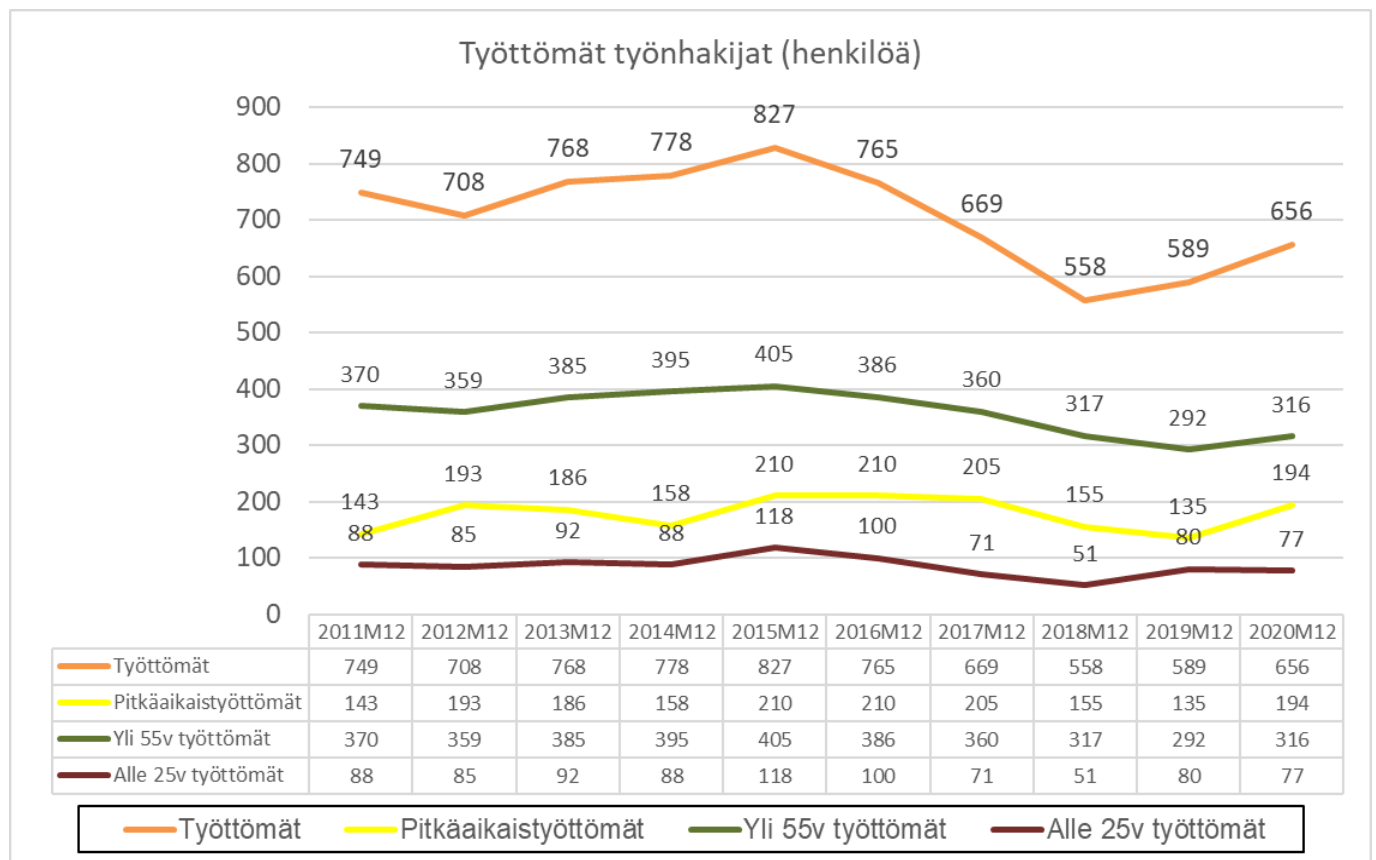
Taulukko 1

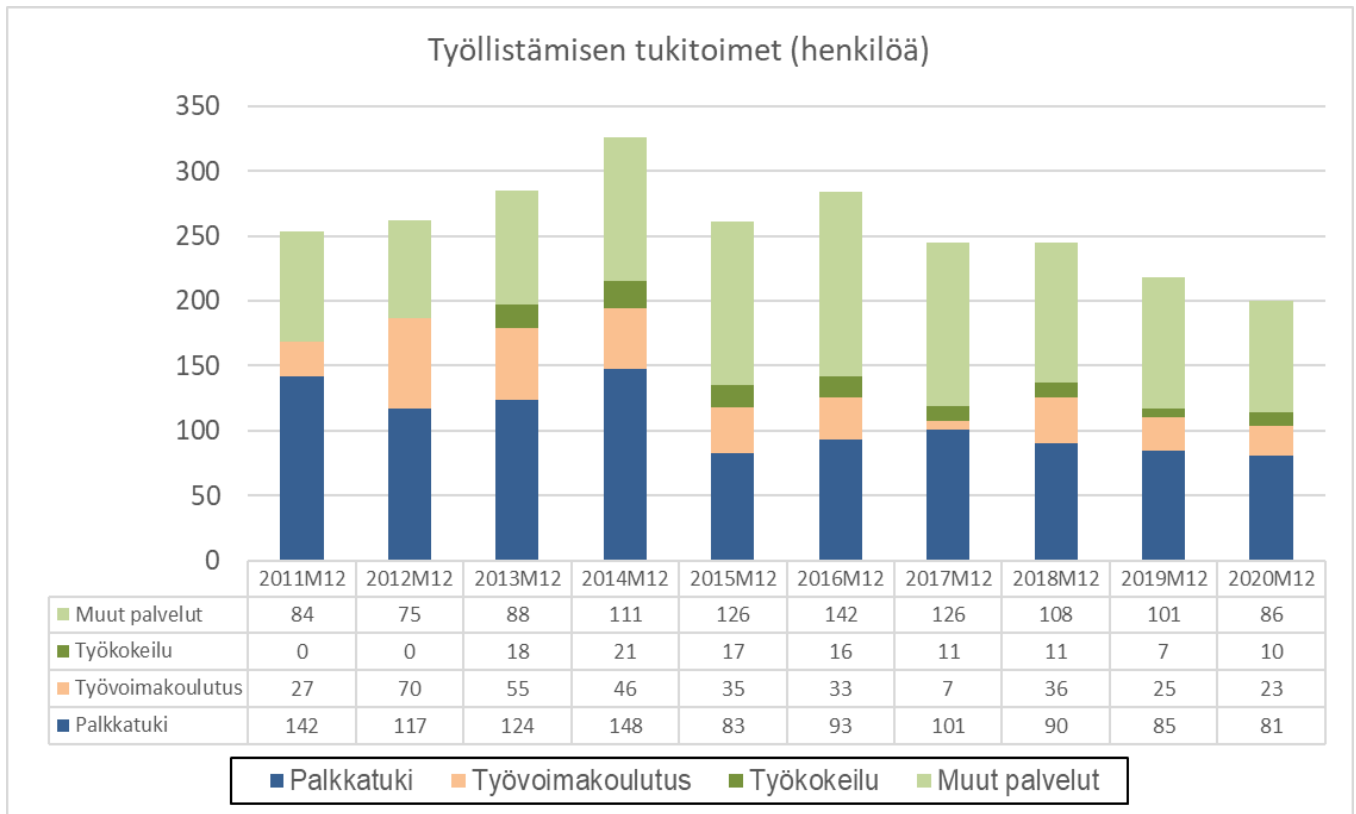
Työttömät työnhakijat ja avoimet työpaikat TE-toimistossa kunnittain										
			Muutos		Työttömistä	Työttömien			Muutos	
	Joulu	Joulu		joulu.20	työn-	työn-	Joulu	Joulu		joulu.20
	2020	2019		joulu.19	hakijoista	hakijoiden	2020	2019		joulu.19
					lomautetut	osuus				
						työvoimasta				
Kunta	Työttömät			%			% Avoimet työpaikat			%
Ilomantsi	376	328	48	15	64	20,0	14	16	-2	-12
Joensuu	6 076	5 052	1 024	20	935	17,1	675	583	92	16
Juuka	360	341	19	6	86	20,5	22	11	11	100
Kitee	745	591	154	26	129	18,5	33	33	0	0
Kontiolahti	849	713	136	19	180	11,7	27	22	5	23
Lieksa	695	699	-4	-1	46	16,7	62	40	22	55
Liperi	839	657	182	28	204	14,8	35	22	13	59
Nurmes	656	589	67	11	96	17,0	50	24	26	108
Outokumpu	544	431	113	26	111	21,2	36	27	9	33
Polvijärvi	314	227	87	38	64	18,0	8	9	-1	-11
Rääkkylä	146	129	17	13	19	18,3	9 ...	...		...
Tohmajärvi	342	303	39	13	59	18,7	13	13	0	0

Taulukko 2

Kunta	Työvoima	Työttömät työnhakijat						
		Yhteensä	Miehet	Naiset	Alle 20-vuotiaat	Alle 25-vuotiaat	Yli 50-vuotiaat	Pitkäaik. työttömät
Kontiolahti	7 249	849	541	308	33	112	330	227
Liperi	5 653	839	523	316	26	85	333	217
Lieksa	4 172	695	423	272	11	55	394	238
Nurmes	3 857	656	427	229	21	77	316	194
Joensuu	35 429	6 076	3 726	2 350	183	907	2 106	1 841
Polvijärvi	1 740	314	189	125	8	27	152	104
Rääkkylä	798	146	90	56			85	44
Kitee	4 020	745	456	289	17	47	417	224
Tohmajärvi	1 827	342	212	130	12	28	179	89
Ilomantsi	1 882	376	244	132		22	207	129
Juuka	1 754	360	242	118		26	227	86
Outokumpu	2 572	544	336	208	12	75	209	150
Yhteensä	70 953	11 942	7 409	4 533	331	1 465	4 955	3 543

Lähde: TEM, Työllisyyskatsaus joulukuun 2020 (ELY-keskus, TE-palvelut)





Yhdistetyn Nurmeksien Valtimon alueella työttömien määrän vaihtelu 2011–2020 ja toteutuneet työllistämisen tukitoimet

1.3.3 Muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Kaupunkikonsernissa tapahtui vuoden 2020 vaihtuessa olennaisia toimintaan ja talouteen vaikuttavia muutoksia, kun Nurmeksien kaupunki ja Valtimon kunta liittyivät yhteen ja Nurmeksien Vesi Oy aloitti toimintansa kaupungin tytäryhtiönä. Kuntaliitoksen yhteydessä NuVa -kuntayhtymä purkautui, Valtimon lämpölaitos sulautui Nurmeksien Lämpö Oy:hyn ja Valtimon kunnan lomituspäalvelutoiminta siirtyi uutena toimintona kaupungin hoidettavaksi. Siirtyneet toiminnot aiheuttivat tasemuutoksien lisäksi muutoksia kaupungin tuloihin ja menoihin. Toiminnallisesti merkittävin haaste tilivuoden aikana oli kuntaliitoksen jälkeinen toimintojen ja toimintatapojen yhdenmukaistaminen.

Vuoden 2020 tilinpäätös on ensimmäinen Nurmeksien kaupungin tilinpäätös, johon sisältyvät lakkautetun Valtimon kunnan ja purkautuneen NuVa -kuntayhtymän toiminnot. Vuoden 2019 tilinpäätökset laadittiin erikseen Nurmeksien, Valtimon ja NuVan osalta.

Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausunnon 90/2009 mukaista kannanottoa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laatimisesta kuntaliitoksen jälkeen. Virallisessa tilinpäätöksessä edellisen vuoden (2019) taseluvut on yhdistetty vertailukelpoisiksi tilivuoden (2020) taselukuihin nähden. Sen sijaan tuloslaskelman ja rahoituslaskelman edellisen vuoden lukuja ei ole muutettu vertailukelpoisiksi, vaan vertailutietoina esitetään Nurmeksien kaupungin vuoden 2019 tilinpäätösluvut.

Edellä mainitusta poiketen, seuraavassa tiivistelmätaulukossa myös edellisen vuoden tuloslaskelmatiedot on yhdistetty vertailukelpoisiksi vuoden 2020 lukujen kanssa sarakkeessa "Nurmes+Valtimo+NuVa TP2019". Tässä luvussa (1.3.3) vuoden 2020 vertailuanalyysi tehdään yhdistettyihin lukuihin nähden.

Yhteenveto keskeisistä talouden muutoksista

(TP2019 ei ole vertailukelpoinen)

(TP2019 on vertailukelpoinen)

	Nurmes TP 2019	Nurmes TP2020	Nurmes Muutos €	Nurmes Muutos %	Nurmes+Valtimo+Nuv TP2019	Muutos € v.2020	Muutos % v.2020
1 000 euroa							
toimintatuotot yhteensä	6 767	11 205	4 438	65,6 %	13 601	-2 396	-17,6 %
toimintakulut yhteensä	- 56 955	-76 979	-20 024	35,2 %	-78 959	1 979	-2,5 %
toimintakate	- 50 156	-65 739	-15 583	31,1 %	-65 257	-482	0,7 %
verotulot	24 024	29 858	5 834	24,3 %	30 381	-523	-1,7 %
valtionosuudet	29 252	43 339	14 087	48,2 %	38 716	4 623	11,9 %
vuosikate	3 412	7 961	4 549	133,3 %	4 237	3 724	87,9 %
poistot ja arvonalennukset	- 4 012	-5 311	-1 299	32,4 %	-5 710	400	-7,0 %
tilikauden tulos	- 600	2 650	3 250	-541,7 %	-1 474	4 124	-279,9 %
tilikauden yli-/alijäämä	- 110	2 492	2 602	-2365,0 %	-941	3 432	-364,9 %
taseen kertynyt yli-/alijäämä *)	9 809	14 823	5 014	51,1 %	13 103	1 720	13,1 %
investoinnit netto *)	6 859	6 974	115	1,7 %	7 299	-325	-4,4 %
toiminnan ja investointien rahavirta *)	- 3 447	6 121	9 568	-277,6 %	-3 593	9 714	-270,4 %
lainakanta *)	13 155	14 524	1 369	10,4 %	17 516	-2 992	-17,1 %
rahavarat 31.12.	1 364	3 278	1 914	140,3 %	3 993	-715	-17,9 %
*) Ei sisällä NuVa tietoja 2019 lukujen osalta							

Verotulot olivat yhteensä 29,9 miljoonaa euroa eli -0,5 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuoden 2019 yhteenlasketut Nurmeksien ja Valtimon verotulot. Prosenttimuutos oli yhteensä -1,7 %, jossa kunnan tulovero laski -2,0 %, kiinteistövero -8,7 % ja osuus yhteisöveron tuotosta kasvoi 5 %. Tuloveron laskuun vaikutti osaltaan se, että vuonna 2019 Valtimon kunnan tuloveroprosentti oli 0,5 % -yksikköä Nurmeksien kaupunkia korkeampi. Koronatukipaketti sisälsi yhteisöveroprosentin kuntaosuuden määräaikaisen noston 10 %-yksiköllä,

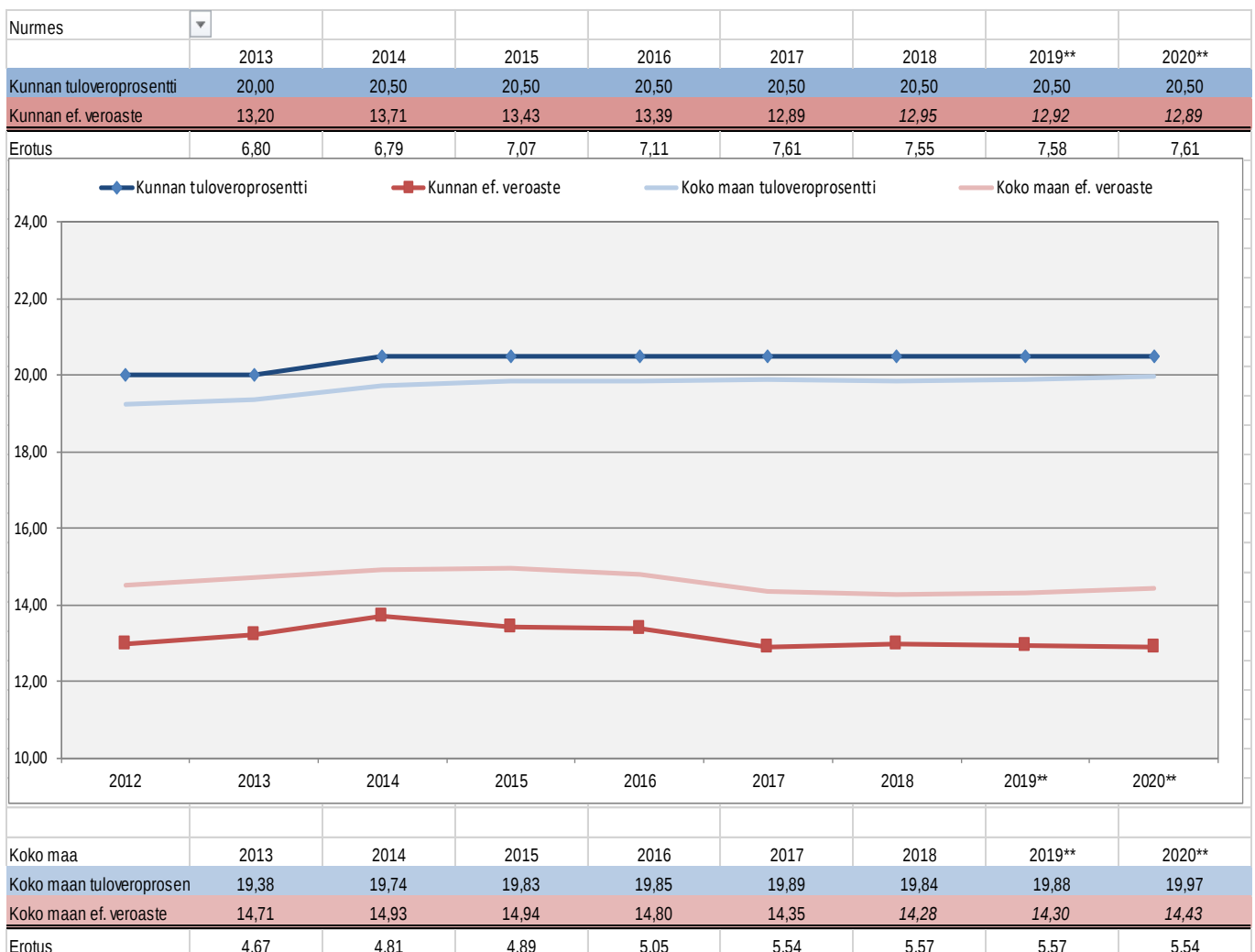
Valtionosuudet kasvoivat 4,6 miljoonalla euroa eli 11,9 % edelliseen vuoden yhdistettyihin lukuihin verrattuna. Merkittävin muutos oli koronaepidemian perusteella jaetut valtionosuuskompensaatiot (n. 2,2 milj.€), jotka kasvattivat valtionosuudet yhteensä 43,3 miljoonaan euroon. Valtionosuuksia kasvattivat lisäksi valtionosuuksien väliaikaisten leikkausten päätyminen. Tällaisia olivat kilpailukykysovimukseen (kiky) sisällytynyt lomarahojen leikkauksen aiheuttama valtionosuuksien leikkaus sekä valtionosuuksien indeksikorotuksen määräaikainen jäädytys 2016-2019. Myös kuntaliitoksesta seurannut syrjäisyyssluvun muutos paransi valtionosuuksien kertymää. Valtionosuuksien arviointi, erityisesti koronaan liittyvien kompensatioiden osalta, oli vuoden kuluessa haastavaa.

Verotuloista ja valtionosuuksista muodostuva verorahoitus oli asukasta kohden laskettuna 7 705 euroa (vrt. kunnat keskimäärin arviolta 6 336 euroa). Valtionosuuksien ja verotulojen sisältämä koronatuki oli yhteensä noin 2,9 miljoonan euroa.

Verotulojen ja valtionosuuksien erittely (€)

		Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 2020	Poikkeama
VEROTULOT		30 874 000	-1 470 000	29 404 000	29 858 070	454 070
	Kunnan tulovero	25 289 000	-1 320 000	23 969 000	24 486 984	517 984
	Kiinteistövero	2 162 000	0	2 162 000	1 912 951	-249 049
	Osuus yhteisöveron tuotosta	3 423 000	-150 000	3 273 000	3 458 135	185 135
VALTIONOSUUKSET		39 619 993	1 798 466	41 418 459	43 339 376	1 920 917
	Kunnan peruspalveluiden valt.osuus	32 651 591	-3 268 005	29 383 586	30 453 213	1 069 627
	Verotuloperusteinen valt.os.tasaus	8 131 449	-104 619	8 026 830	8 236 068	209 238
	Opetus- ja kulttuuritoimen.muut valt.osuudet	-1 163 047	73 248	-1 089 799	-1 125 051	-35 252
	Verotulomenetyksen kompensatio	0	5 097 842	5 097 842	5 775 146	677 304

Nurmeksen tuloveroprosentti säilyi ennallaan 20,5 prosentissa ja oli pienempi kuin Pohjois-Karjalassa keskimäärin (20,74). Keskimääräinen veroaste koko maassa oli 19,97. Väestömäärältään 5000- 10000 asukkaan kunnissa, kuntaveroprosentti oli keskimäärin 20,93 eli runsaat 0,4 prosenttiyksikköä korkeampi kuin Nurmeksessa. Efektiivinen veroaste oli ennakkotietojen mukaan Nurmeksessa 12,89 ja koko maassa 14,43.



Nurmeksen tuloveroprosentin ja efektiivisen veroprosentin vertailu koko maahan, lähde Kuntaliitto

14.08.2020 tiedot; https://www.kuntaliitto.fi/sites/default/files/media/file/Kuntien-veroprosentit-ja-efektiiviset-veroasteet_14082020_0.xls

Toimintatuotot laskivat yhdistettyihin tuottoihin nähden 2,4 miljoonaa euroa eli -17,6 %. Merkittävien tuottoja pienentävä erä ovat 1.1.2020 Nurmeksien Vesi Oy:lle siirtyneet veden ja jäteveden myyntitulot (n.1,4 milj.€). Maatalouslomituksen tulot laskivat edelliseen vuoteen nähden (n.0,5 milj.€), mutta vastaavasti myös lomituspalvelujen toimintakulut pienenevät. NuVa -kuntayhtymän vuokratuotot (n. 1,6 milj.€) siirtyivät kaupungille kuntaliitoksen yhteydessä ja sisältyvät myös vuoden 2019 vertailulukuihin, joten niillä ei ole vaikutusta tulojen muutokseen. Valtimon lämpölaitoksen tulot (n. 0,4 milj.€) sisältyvät vuoden 2019 vertailulukuihin, mutta siirtyivät vuoden 2020 alusta Nurmeksien Lämpö Oy:lle.

Toimintakulut pienenevät edellisen vuoden yhdistettyihin kuluihin nähden noin 2 miljoonaa euroa. Nurmeksien Vesi Oy:lle siirtyneet toiminnot selittävät toimintakulujen pienentymisestä noin puolet. Toimintakuluja kasvattavana eränä kirjattiin 318,5 tuhatta euroa Siun Soten vuoden 2020 alijäämän kattamiseksi. Kaikki Siun soten jäsenkunnat tekivät oman osuutensa mukaisen menokirjauksen tilinpäätöksiinsä. Yhteensä Siun sotelle maksetut toimintakulut olivat 43,7 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edellisen vuoden Nurmeksien ja Valtimon yhdistettyihin sotemenoihin nähden 1,2 miljoonaa euroa eli 2,7 prosenttia. Maatalouslomituksen menot pienenevät lähes samalla määrällä kuin tulot (n. 0,5 milj.€). Koronaepidemian vaikutuksesta kuljetuksiin (mm. oppilaat), henkilöstön koulutukseen, matkustamiseen, majoittumiseen yms. liittyvät kulut pienenevät edellisen vuoden vastaavista kuluista noin 300 tuhatta euroa. Myös rakennusten ja alueiden rakentamiseen sekä kunnossapitoon liittyvät käyttömenot pienenevät edellisen vuoden vastaavista.

Toimintakate oli lähes 500 tuhatta euroa pienempi kuin vuoden 2019 yhdistetty toimintakate. Poikkeavat erät (mm. ylimääräinen sotemenojen kirjaus) eliminoituna toimintakate pysytteli edellisen vuoden tasolla. Verotulot ja valtionosuudet kattoivat toimintakatteen 111 %, kun edellisenä vuonna vastaava suhde oli 106 %.

Vuosikate oli 8 miljoonaa euroa eli 3,7 miljoonaa euroa (88 %) suurempi kuin edellisenä vuotena. Merkittävien vuosikatetta nostava tekijä olivat 4,6 miljoonaa euroa edellistä vuotta suuremmat valtionosuudet. Vuosikate kattoi poistot 150 %. Kuntasektorilla riittävänä tasona pidetään, että vuosikate kattaa poistot 100 prosenttisesti.

Poistot olivat 5,3 miljoonaa euroa eli vajaat 400 tuhatta euroa edellisvuotta pienemmät. Poistoja pienensivät Nurmeksien Vesi Oy:lle siirtyneet tase-erät, joista tehtiin vuonna 2019 poistoja noin 500 tuhatta euroa. Poistot sisältävät Lääkäritalo II 99 tuhannen euron ja Paloaseman tornin 56 tuhannen euron purkuaktivoinnin alaskirjaukset.

Tilikauden tulos oli 2,65 miljoonaa euroa positiivinen, kun edellisenä vuonna yhdistetty tulos oli 1,5 miljoonaa euroa negatiivinen.

Uusia investointivaroja esitetään tehtäväksi 1 miljoonalla eurolla Paloaseman tulevaa investointia varten. Purettavia investointivaroja ei ollut. Riskirahastoon esitetään 36 000 euron varausta.

Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutosten jälkeen tilikauden ylijäämäksi tulee 2,5 miljoonaa euroa, ja kumulatiiviseksi ylijäämäksi 14,8 miljoonaa euroa.

Rahavarat olivat vuoden lopussa 3,3 miljoonaa euroa, jossa oli pienennystä noin 700 tuhatta euroa edelliseen vuoden yhdistettyihin kassavaroihin verrattuna. Kassan keskimääräinen riittävyys oli 14 vuorokautta.

Kaupungin investointimenot olivat 7,1 miljoonaa euroa ja rahoitusosuudet investointeihin runsaat 100 tuhatta euroa. Nettoinvestointeihin käytetystä 7 miljoonasta eurosta käytettiin korvausinvestointeihin 5,8 miljoonaa ja uusinvestointeihin 1,2 miljoonaa euroa.

Investoinnit nettokustannusten mukaisessa järjestyksessä

	Toteuma (netto)
Nurmes-Talo	-2 631 315
Kuntalaisten talo/Kirjasto	-802 388
Älykäs ja vähähiilinen biokortteli	-475 165
Kauppalantalo	-264 950

Pielispakari Oy tilamuutokset	-207 298
Porok.Leipomo toimitilan laajennus	-188 497
Satama	-159 325
Porokylän koulun piha	-144 075
Laamilan palloilukenttä	-135 715
Ent.Meijeri Vesij.piha,sähköt	-109 636
Kaavakadut	-100 831
Torikatu / Päälysterakenteen uusiminen	-84 882
Hyvärilän kurssirakennus	-79 892
Kirkkokadun koulu/Puukoulu	-76 087
Hyvärilän alueen asuntokadut	-69 434
Ikolan museo	-48 050
Tiehöylä (käytetty)	-43 000
Lokkiharjun rakenteet	-33 067
Tiirikkalantie	-30 217
Terveyskeskus	-28 435
Pelastusasema	-24 544
Tullimakasiini	-23 130
Hyvärilän retkeilymaja	-22 587
Leikkipuistot	-21 607
Hannilan päiväkot	-20 426
Porokylänkadun jouluvalot	-16 932
Matkahuollon alue (pääpysäkki)	-15 234
Maa- ja vesialueet/Hankinta	-10 000
Kyrölän palvelukeskus/salaojitus	-6 477

Toiminnan ja investointien rahavirta oli vuonna 2020 positiivinen 6,1miljoonaa euroa, kun yhdistetty rahavirta edellisenä vuonna oli negatiivinen 3,6 miljoonaa euroa. Muutos aiheutui valtionosuuksien voimakkaasta kasvusta sekä käyttöomaisuuden myynnistä Nurmeksien Vesi Oy:lle 3,6 miljoonalla eurolla.

Pitkäaikaisten lainojen lisäys oli 1,1 miljoonaa euroa ja lyhennys -2,8 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisten lainojen muutos oli -1,3 miljoonaa euroa. Lainasalkun koko vuoden lopussa oli 14,5 miljoonaa euroa, kun lainasumma edellisen vuoden lopussa oli 17,5 miljoonaa euroa. Lainasalkun 3 miljoonan euron pieneneminen johtui suureksi osaksi siitä, että Nurmeksien kaupunki joutui nostamaan vuoden 2019 viimeisenä päivänä lyhytaikaisen lainan kuntatodistusten maksamiseksi. Tämä nosti 31.12.2019 lainasalkun saldoa noin 2 miljoonalla eurolla. Ilman tätä vaikutusta lainasalkku pieneni vuoden 2020 aikana noin yhdellä miljoonalla eurolla. Kaupungin lainasalkun kesikorko vuonna 2020 oli 0,75 prosenttia (0,93 ed. vuosi) ja keskimääräinen takaisinmaksu aika 6,14 vuotta (6,40 ed. vuosi). Lainasalkussa ei vuoden viimeisenä päivänä ollut kertalyhenteisiä lainoja.

Vuoden 2020 tammikuussa kaupunki teki 150 000 euron sijoituksen Taaleri Maltillinen sijoitusrahastoon. Rahaston markkina-arvo vuoden 2020 lopussa oli 154 699 euroa eli kokonaistuottoa kertyi 4 699 euroa ja 3,13 %. Aikaisempina vuosina tehty sijoitus OP maltillinen rahastoon on hankintahinnaltaan 140.000 euroa ja sen markkina-arvo 31.12.2020 oli 168 759 euroa. Kokonaistuottoa rahastolle on kertynyt 28 759 euroa eli 20,5 % ja vuotuisesti tuotoksi muutettuna 1,3 %. Rahaston arvon nousi vuoden 2019 lopusta, jolloin sen arvo oli 163 692 euroa.

1.3.4 Yhteenveto valtuustoon nähden sitovien talousarviotavoitteiden toteutumisesta

Valtuustoon nähden sitovia ovat tulosalueiden toimintakatteet, bruttoinvestointimenot sekä keskeiset tulos- ja rahoituslaskelmaerät. Negatiivisista talousarviopoikkeamista annetaan tilinpäätöksessä selvitys.

Ruokahuoltopalvelut ei saavuttanut sille asetettua toimintakatetavoitetta, vaikka toimintakate oli positiivinen. Lisäksi suunnitelman mukaiset poistot olivat suuremmat kuin talousarviossa oli asetettu tavoitteeksi. Investoinneissa menoylityksistä oli muutamassa projektissa. Muilta osin sitovat talousarviotavoitteet saavutettiin.

Käyttötalous (miinusmerkkiset ylityksiä, muut käyttötalouden alituksia):

	TA2020	Muutokset	TA2020 muutettu	TP2020	Alitus(+)/Ylitys (-)
Valtuustoon nähden sitovat talousarvioluvut					
1150 Hallintopalvelut	-49 363 799	-995 040	-50 358 839	-49 878 285	480 554
1470 Ruokahuoltopalvelut	374 137	0	374 137	73 115	-301 022
1480 Pielisen Karjalan maaseutupalvelut	-148 602	0	-148 602	-125 527	23 075
1490 Lomatoimi	14 931	0	14 931	87 352	72 421
4100 Hyvinvointipalveluiden hallinto	-345 859	0	-345 859	-300 374	45 485
4110 Opetus- ja koulutuspalvelut	-10 821 479	-284 763	-11 106 242	-10 129 804	976 438
4120 Varhaiskasvatuspalvelut	-4 757 007	0	-4 757 007	-4 626 394	130 613
4135 Kulttuuripalvelut	-1 350 276	0	-1 350 276	-1 259 067	91 209
4140 Vapaa-aikapalvelut	-866 332	0	-866 332	-796 357	69 975
5120 Kaupunkirakennepalveluiden hallinto	-240 774	0	-240 774	-219 371	21 403
5130 Maankäyttö ja rakennusvalvonnan palvelut	-122 122	0	-122 122	-57 159	64 963
5220 Tilapalvelut	3 172 155	60 000	3 232 155	3 607 676	375 521
5214 Kuntatekniikan palvelut	-2 186 650	0	-2 186 650	-1 678 976	507 674
Verotulot	30 874 000	-1 470 000	29 404 000	29 858 070	454 070
Valtionosuudet	39 619 993	1 798 466	41 418 459	43 339 376	1 920 917
Rahoitustuotot ja kulut	325 000	0	325 000	502 940	177 940
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 527 140	-216 084	-4 743 224	-5 310 511	-567 287
Toiminnan ja investointien rahavirta			-2 393 160	6 121 186	8 514 346
Rahavarojen muutos			-943 160	714 643	228 517

Kaupunginhallituksen toimiala

Ruokahuoltopalvelut, poikkeama toimintakatteesta 301 022 euroa

- Keväällä 2020 ruokapalveluilla ei ollut suunnitellusti tuloja, koska koulut olivat kiinni Koronan vuoksi. Samalla koko henkilökunta tarvittiin ruoanvalmistukseen ja etäruokapakkaamiseen, mistä kertyi normaalit kustannukset. Lisäksi etäruokien pakkausmateriaalit nostivat kustannuksia, kuten myös kalliin valmisruoan lisääntynyt käyttö valmistus- ja jäähdytyskapasiteetin rajallisuuden takia. Arvioitua suurempi sijaisten käyttömäärä on lisännyt henkilöstökustannuksia.
- Luomu- ja lähiruokien lisääminen strategian mukaisesti kasvatti elintarvikekuluja ennakoitua enemmän. Pyrkimys elintarvikkeiden kotimaisuusasteen nostamiseen omalta osaltaan lisää elintarvikekuluja.
- Kahden kunnan ruokapalvelujen yhdistäminen aiheutti jonkin verran päällekkäisiä toimintoja. Päällekkäisiä toimintoja kehittämällä ja vähentämällä pyritään jatkossa tehokkaampaan ruokapalvelujen tuottamiseen.

Suunnitelman mukaiset poistot, poikkeama toimintakatteesta 567 287 euroa

- Lääkäritalo II alaskirjaus noin 55 tuhatta euroa ja Paloaseman tornin purun aktivoinnin alaskirjaus noin 98 tuhatta euroa sisältyvät poistolukuihin. Alaskirjauksille ei ollut talousarviossa varattua määrärahaa.

- Talousarviossa poistot arvioitu liian alhaisiksi, koska yritystilojen arvioitiin siirtyvän NYP Oy:lle vuoden 2020 alussa.

Investoinnit (brutto):

	TA 2020	Muutokset	TA2020	TP2020	Ylitys	*) KRL	Ylitys
	alkuperäinen	valtuusto	muutettu	toteuma		muutosesitys	sis. KRL muutos
Osakkeet ja osuudet	0	0	0	-1 127 500	-1 127 500		
Kuntalaisten talo/Kirjaston ra	-600 000	0	-600 000	-802 388	-202 388	115 000	-87 388
Pielispakari Oy tilamuutokset	0	-80 000	-80 000	-207 298	-127 298	70 000	-57 298
Hyvärilän kurssirakennus	-40 000	0	-40 000	-139 892	-99 892		
Porokylän.Leipomo Oy toimitilalaajennus	0	-145 000	-145 000	-188 497	-43 497	15 000	-28 497
Torikatu / Päälyste uusiminen	-50 000	0	-50 000	-84 882	-34 882	30 000	-4 882
Hyvärilän alueen asuntokadut	-50 000	0	-50 000	-69 434	-19 434	16 000	-3 434
Ikolan museo	-30 000	0	-30 000	-48 050	-18 050	14 000	-4 050
Porokylän koulun piha	-130 000	0	-130 000	-144 075	-14 075		

*) Kaupunkirakennelautakunnan muutosesitys 22.10.2020 §73

Osakkeet ja osuudet: määrärahan ylitys 1 127 500 euroa

- Nurmeksen Vesi Oy:n kauppahinnasta (3,6 miljoonaa euroa) suoritettiin osakepääoman merkintäoikeuksina 497 500 euroa ja 600 000 euroa sijoitetun osakepääoman rahastoon (SVOP).

Kuntalaisten talo/Kirjasto: määrärahan ylitys 202 388 euroa

Kaupunkirakennelautakunta esittänyt (22.10.2020/§73) lisämäärärahaa 115.000 euroa (suunnittelukustannukset, lisä- ja muutostyöt), jäljelle jäävä 87,4 tuhannen euron ylitys aiheutui:

- Nuorisotilan portaiden uusinta. Lisäksi kahden muun portaalan alustilan pudistus muottilaudoista ja tilan desinfiointi.
- Uudet ulko-ovet, vanhat eivät täyttäneet esteettömyysvaatimusta.
- Kellarikerroksen kirjavaraston lattian alustan täyttäminen (betonilattian alustäyttö oli painunut)
- Kirjaston siirrettävien hyllyjen kunnostus lisätty rakennusurakoitsijalle

Pielispakari tilamuutokset: määrärahan ylitys 127 298 euroa

Kaupunkirakennelautakunta esittänyt (22.10.2020/§73) lisämäärärahaa 70.000 euroa (lisä- ja muutostyöt, valvonta), jäljelle jäävä 57,3 tuhannen euron ylitys aiheutui:

- Nosto-ovien lisääminen ja uusinta.
- Väliseinien määrän lisääntyminen.

Hyvärilän kurssirakennus: määrärahan ylitys 99 892 euroa

- Osa investoinneista budjetoitu käyttötalouteen, jossa tili 4390 rakennusten rakentaminen ja kunnossapito, budjetista jäi käyttämättä 35000 euroa ja tili 4590 rakennusmateriaali, budjetista jäi käyttämättä 18000 euroa.

Porokylän leipomo toimitilan laajennus: määrärahan ylitys 43 497 euroa

Kaupunkirakennelautakunta esittänyt (22.10.2020/§73) lisämäärärahaa 15.000 euroa (lisä- ja muutostyöt, valvonta), jäljelle jäävä 28,5 tuhannen euron ylitys aiheutui:

- Tilan jäähdytys lisätyönä, ei suunnitelmissa
- Mukana myös muita pieniä lisätoita mm: rakenteiden tiivistämisestä lämmöneristeiden ja palokatkojen osalta.

Torikatu päällysteen uusiminen: määrärahan ylitys 34 882 euroa

Kaupunkirakennelautakunta esittänyt (22.10.2020/73§) lisämäärärahaa 30.000 euroa (kvl päällystys ja torirakennuksen ympäristön kivityöt lisätyönä), jäljelle jäävä 4,9 tuhannen euron ylitys aiheutui:

- Ennakoimattomasta torirakennuksen sadevesien poistojärjestelmän korjaustarpeesta. Tarve kävi ilmi, kun suunniteltua torialueen rakennustyötä tehtiin.

Hyvärilän alueen asuntokadut: määrärahan ylitys 19 434 euroa

Kaupunkirakennelautakunta esittänyt (22.10.2020/73§) lisämäärärahaa 16.000 euroa (ennakoitua suuremmat kaivu- ja täyttötöyt), jäljelle jäävä 3,4 tuhannen euron ylitys aiheutui:

- koska päällystystyötä toteutettiin hieman ennakoitua enemmän, jotta kokonaisuus olisi toimiva.

Ikolan museo: määrärahan ylitys 18 050 euroa

Selitys ylitykselle: Kaupunkirakennelautakunta esittänyt (22.10.2020/73§) lisämäärärahaa 14.000 euroa (pärekaton kunnostus valmis), jäljelle jäävä 4,1 tuhannen euron ylitys aiheutui:

- Hankkeen yhteydessä höylätty päreitä Ikolan museon tuleviin tarpeisiin.

Porokylän koulun piha: määrärahan ylitys 14 075 euroa

- Piha-alueen suunnitelmaan kuuluvan pelikaukalon ja sen asennuksen kustannus oli hinnoitteluvaiheen arviota kalliimpi, viimeistelyyn on varattu määrärahaa vuodelle 2021.

1.3.5 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta operatiivisena toimintana ovat kuuluneet kunnanhallitukselle, kaupunginjohtajalle ja toimialojen johtajille.

Kaupungin johtamis-, suunnittelu- ja ohjauskäytäntö perustuu pitkälti suunnitelmalliseen strategiaan noudattamiseen. Strategian mukaisen toiminnan varmistaminen tehdään talousarvion laadinnan yhteydessä, jolloin organisaation yksiköille ja konserniyhtiöille asetetaan tilivuoden tulostavoitteet. Konserniyhtiöiden tavoitteet asetetaan kaupunginjohtajan talousarvioneuvotteluissa tytäryhtiöiden toimitusjohtajien ja hallitusten puheenjohtajien kanssa. Toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista seurataan kaksi kertaa vuodessa kolmannesvuosittain valtuustolle tehtävällä seurantaraportilla. Koko vuoden raportointi toteutetaan tilinpäätöksen yhteydessä. Seurantaraportointi kattaa kaikki toimialat, tulosityksiköt ja konserniyhtiöt. Organisaation sisäistä seurantaa tehdään lisäksi tarkemmalla yksikkötasolla. Talouden ja toiminnan valvonnassa ei ole havaittu merkittäviä puutteita tilivuoden aikana.

Konserniyhtiöissä sisäinen valvonta ja riskienhallinta kuuluvat yhtiöiden hallitusten ja toimitusjohtajien vastuulle. Yhtiön tulee riskienhallinnassaan ottaa huomioon konsernin kokonaisedun mukaiset tavoitteet ja konserniohjeet sekä raportoida konserniyhtiölle merkittävistä riskeistä, riskienhallinnan toimivuudesta ja riittävydestä. Yhtiöiden hallitukset ovat hyväksyneet kaupunginvaltuuston hyväksymän konserniohjeen. Kullekin tytäryhtiölle on nimetty johtoryhmän jäsenistä kaupungin edustaja, jolla on läsnäolo- ja puheoikeus yhtiön hallituksen kokouksissa. Kuntayhtymille on nimetty omat luottamushenkilöedustajansa. Konsernihallinnassa ei ole havaittu merkittäviä puutteita tilikauden aikana.

Toimialajohtajat ovat tehneet omien toimialojensa sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat päivitykset Excel-taulukoon, johon on koottu toimialan valvontakohteet. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on ollut osa organisaation johtamista, eikä erilliseen sisäiseen valvontaan ole ollut käytettävissä enemmän resursseja. Toimialakohtaisia selvityksiä on käyty läpi vuoden kuluessa muun muassa johtoryhmässä. Organisaation toteuttamassa sisäisessä arvioinnissa ei ole raportoitu riskienhallinnan kannalta merkittäviä toimenpiteitä edellyttäviä puutteita.

Kaupungin riskienhallintaan olennaisena osana kuuluvat vahinkoriskit, joihin on varauduttu kaupungin ottamalla vakuutuksilla. Nurmeksien kaupungilla on vakuutusyhtiön kautta otettuja vakuutuksia sekä oma riskirahasto, josta voidaan kattaa vakuutusten ulkopuolisia vahinkoja. Kaupungin vakuutuksista on käynnistetty vuoden 2020 syksyllä kilpailutuksen valmistelu, jossa kaupunkia avustaa vakuutusmeklari.

Vakuutukset on tarkoitus kilpailuttaa vuoden 2021 aikana. Tilivuoden aikana ei ole toteutunut merkittäviä vahinkoriskejä.

Kiinteistöriskejä on arvioitu toimitilaohjelmassa, joka on päivitetty vuoden 2020 aikana sisältämään myös Valtimon kunnasta siirtyneet kiinteistöt. Uusi toimitilaohjelma on hyväksytty vuoden 2021 alussa.

Kaupungin systemaattinen sisäinen valvonta ja riskienhallinta on kohdentunut keskeisten toiminnan ja talouden tavoitteiden toteuttamisen seurantaan sekä merkittävimpien riskien ja epävarmuustekijöiden hallintaan (ks. luku 1.3.6 merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät). Kaikkien operatiivisten riskien seuranta ei ole ollut systemaattista, vaan sitä on toteutettu osana päivittäisjohtamista. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistusta on päivitetty vuoden 2020 syksyllä muun muassa vastuiden selkeyttämiseksi.

Vuodesta 2021 alkaen sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa on noudatettu valtuuston 2.9.2020 hyväksymiä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita. Valtuuston hyväksymien periaatteiden mukaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan vastuut jakautuvat vuodesta 2021 alkaen seuraavasti:

Valtuusto päättää kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista ja edellyttää, että kaupunkikonsernin kaikissa toiminnoissa ja kaikilla organisaation tasoilla on riittävä sisäinen valvonta ja riskienhallinta.

Kaupunginhallituksella on vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistamisesta ja asianmukaisesta järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta. Kaupunginhallitus hyväksyy erillisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen valtuuston hyväksymien periaatteiden pohjalta.

Kaupunkirakennelautakunta ja hyvinvointilautakunta vastaavat omien tehtäväalueidensa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta, tuloksellisuudesta sekä niistä raportoinnista hyväksytyjen ohjeiden mukaisesti.

Johtavien viranhaltijoiden, erityisesti tilivelvollisten, tehtävänä on toimeenpanna sisäisen valvonta ja riskienhallinta vastuualueellaan ja raportoida niistä hyväksytyjen ohjeiden mukaisesti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja tuloksellisuuden valvonnasta vastuussa olevalle toimielimelle.

1.3.6 Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Vuonna 2020 riskienhallinnassa on panostettu erityisesti kuntaliitoksen toteuttamiseen onnistuneesti sekä kohdennettu resurssit riskeihin, jotka ovat toiminnan ja tulevaisuuden kannalta elintärkeitä. Seuraavassa luettelo merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.

Kuntaliitos

Nurmeksen kaupungin riskien arviointi on muuttunut merkittävästi vuoden 2020 alussa toteutetun kuntaliitoksen seurauksena. Kuntaliitos on parantanut kunnan mahdollisuuksia varautua tulevaisuuden muutoksiin, mutta tuonut myös riskejä kuntaliitoksesta saatavien hyötyjen täysimääräisestä toteutumisesta. Vuoden 2020 talousarviossa suurimmaksi riskiksi arvioitiin, että kuntaliitoksen toteutumisen jälkeen uuden kunnan toimintatavat jäävät ennalleen, eikä molempien kuntien parhaimpia ja tehokkaimpia käytäntöjä saada käyttöön kokon kunnan alueella.

Vuosi 2020 on ollut vielä kuntaliitoksen sisäänajoa, ja painopisteenä on ollut vakiinnuttaa käytäntöjä yhteneväisiksi. Uuden strategian laadinnassa otetaan kantaa kuntaliitoksen parhaimpiin käytäntöihin, jotka lopulta muodostavat pitkän aikavälin toimintalinjaukset.

Kuntaliitoksen arvioitiin tuovan merkittäviä riskejä myös talousarvion laadintaan ensimmäisenä kuntaliitosvuotena. Yhdistetyn talousarvion laadinnan riskiksi arvioitiin, että jokin kokonaisuus voisi jäädä ottamatta huomioon tuloissa tai menoissa. Riskiä ehkäistiin talousarvion laadintavaiheessa laajalla ja monipuolisella valmistelulla, jossa Nurmeksen ja Valtimon työntekijät olivat mukana. Arvio siitä, että vuoden 2020 talousarvioon jouduttaisiin tekemään myöhemmin muutoksia, todettiin talousarviota laadittaessa todennäköisyydeltään suureksi.

Jälkitarkastelussa vuoden 2020 talousarvio sisälsi merkittävimmät kuntaliitoksesta aiheutuneet muutokset. Verotuloihin ja erityisesti valtionosuuksiin liittyvät poikkeamat talousarviosta aiheutuivat siitä, että koronapandemian vaikutukset eivät olleet tiedossa vuoden 2020 talousarviota laadittaessa.

Konserni

Konsernitason riskeistä yhdeksi merkittävimmäksi arvioitiin vuoden 2020 alussa aloittavien uusien yhtiöiden, Nurmeksen Vesi Oy:n ja Nurmeksen Yrityspalvelut Oy:n toiminnan käynnistäminen.

Nurmeksen veden toiminta käynnistyi suunnitellusti ja yhtiön toiminta vakiintui vuoden 2020 aikana. Yhtiön tulovirta on ollut vakaa ja toiminta kannattavaa. Suurimmat riskit vesiyhtiön toiminnassa liittyvät yhtiön tuleviin investointien ja niiden rahoituksen järjestämiseen. Tulovirtojen ja investointikustannusten tasapainottaminen on yhtiön toiminnassa jatkossa keskeistä. Tavoitteeksi asetettu vesi- ja jätevesiosuuskuntien liittäminen yhtiöön on eräs lähivuosien riskejä sisältävistä haasteista.

Kaupunki myi loppuvuodesta 2020 neljällä teollisuuskiinteistöllä olevat rakennukset, vuokrasopimukset ja liittymät Nurmeksen Yrityspalvelu Oy:lle noin 8 miljoonan euron kauppahintaan. Kauppa tehtiin omaisuuden tasesiirtona, eikä kaupassa käytetty ulkoista rahaa. Samalla kaupunki päätti merkitä 300.000 eurolla yhtiön osakkeita yhtiön maksuvalmiutensa turvaamiseksi järjestämässä osakeannissa. Kauppa vapautti kaupungin taseesta sitoutunutta omaisuutta, mutta ulkoinen velkarahoitus jäi edelleen kaupungin vastuulle. Rahoitusriskit, jotka kohdentuvat yhtiöön ovat edelleen myös kaupungin riskejä.

Investointien rahoittamisesta aiheutuvien rahoituskulujen kasvuun varaudutaan hyvällä rahoitussuunnittelulla ja kohdekohtaisilla rahoitusjärjestelyillä. Vuoden 2021 tavoitteena on järjestää konsernirahoitus aikaisempaa paremmin konsernin kokonaisuutena palvelevaksi kokonaisuudeksi.

Konsernitason riskejä on arvioitu yhdessä konserniyhtiöiden kanssa ja konserniyhtiöiden omat toiminnalliset tavoitteet pyrkivät ehkäisemään riskien muuttumista uhiksi.

Epidemia

Keväällä 2020 arvioitiin merkittävimmän riskin Nurmeksen kaupungin taloudelle muodostuvan pandemiaksi julistetusta Covid-19 koronaviruksesta. Tartuntojen määrä Nurmeksessa on kuitenkin ollut alhainen ja kaupungin talous on toistaiseksi välttynyt merkittävilta negatiivisilta vaikutuksilta. Epidemiasta aiheutuvaa tuloverojen ennakoitua laskua ei vuoden 2020 aikana tapahtunut, ja yhteisöverotulot jopa kasvoivat edellisestä vuodesta. Valtiolta saatu koronaepidemian kompensatorahoitus lisäsi merkittävästi Nurmeksen valtionosuustuloja. Säästöjä kertyi myös kaupungin oman organisaation toiminnassa mm. kuljetusten ja matkustamisen vähenemisen seurauksena. Epidemian jatkuessa, riski negatiivisten vaikutusten konkretisoitumisesta kasvaa, joskin kansallisen rokotusohjelman edetessä riskin odotetaan laskevan.

Koronavaikutusten kompensoimiseksi saatu valtionosuuksien suuri määrä on hälventänyt talouden heikkenemisen aiheuttamia paineita hetkellisesti. Talouden tasapainottamistarve ei ole pitkällä aikavälillä kuitenkaan poistunut.

Sote- ja maakuntauudistus

Vuoden 2020 talousarvion ja suunnitelmavuosien riskiksi arvioitiin edelleen sote- ja maakuntauudistuksen aikataulu ja siihen liittyvät muutokset. Nurmekselle ja koko Pohjois-Karjalalle siirtyminen tarvevakioituun rahoitukseen sosiaali- ja terveyspalveluiden rahoituksessa olisi tärkeä ja positiivinen muutos, sillä nykyinen rahoitus ei riitä maakuntamme kasvaviin sosiaali- ja terveyspalvelujen menoihin.

Vuoden 2019 maaliskuussa silloisen hallituksen sote- ja maakuntauudistuksen valmistelu päättyi. Sote-uudistus jatkuu nykyisen hallituksen toimesta. Uudistuksen yksityiskohdat ovat toistaiseksi auki, eikä Nurmeksen kaupunki voi tehdä merkittävää valmistautumista uudistusta ennakoiden.

Siun sote

Nurmeksen kaupungin osuus Siun soten alijäämästä vuodelta 2020 oli 318,5 tuhatta euroa, joka on kirjattu ylimääräisenä sosiaali- ja terveyspalvelujen menona tulokseen. Kuntayhtymän jäsenkunnat ovat sopineet

myös ennen vuotta 2020 kertyneen alijäämän kirjaamisesta tasevaikutteisesti. Kirjausten lopullisuus edellyttää vielä jäsenkuntien valtuustojen hyväksymisen. Nurmeksen osuus aikaisempien vuosien alijäämästä on noin 485 tuhatta euroa. Sosiaali- ja terveyspalvelumenojen kehitys aiheuttaa jatkossakin lyhyen ja pitkän aikavälin riskejä.

Investoinnit

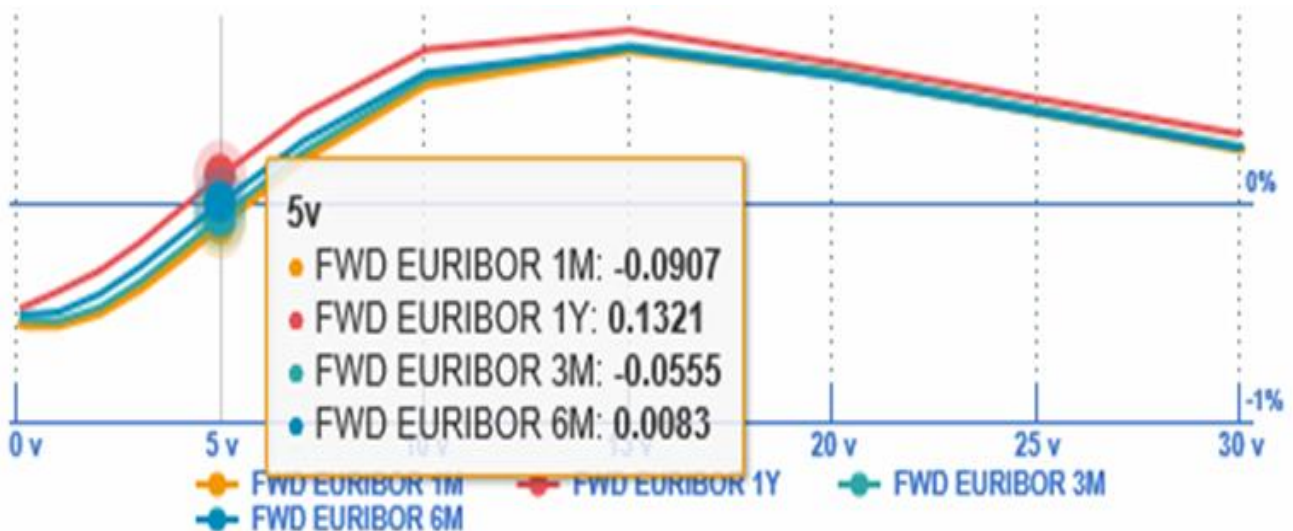
Emokaupungilla ja tytäryhtiöillä on tiedossa lähivuosina merkittäviä investointeja, jotka edellyttävät väistämättä lisälainanottoa. Riskinä on, kuinka talouden tasapaino turvataan jatkossakin velkataakan kasvaessa. Rahoitusriskiä voidaan pienentää harkitulla investointiohjelmalla sekä ennakoivalla suunnittelulla.

Korot

Kaupungin lainasalkku asukasta kohti pieneni vuoden 2020 aikana ja on nyt 1529 euroa, kun vuotta aiemmin yhdistetty (Nurmes ja Valtimo) summa oli 1 834 euroa. Edellisen vuoden korkeampi luku selittyy osittain sillä, että kaupunki nosti vuoden 2019 viimeisenä päivänä lyhytaikaisen lainan aiempien kuntatodistuksien maksamiseksi. Asukaskohtainen lainamäärä on merkittävästi maan keskiarvoa alhaisempi.

Alhainen korkotaso pitää toistaiseksi rahoituskulut alhaisina, mutta korkoriski voi realisoitua jatkossa korkojen nousuna. Vuoden 2021 maaliskuussa pitkät korot ovat nousseet ja markkinakorkosidonnaisten lainojen riskit kasvaneet. Kaupungin viime vuosina tekemät lainasopimukset ulkopuolisten rahoittajien kanssa ovat olleet pääsääntöisesti kiinteäkorkoisia, mikä lieventää pysyvämmän markkinakoron nousun tuomaa rahoituskustannusten nousua. Lyhyet korot ovat edelleen negatiiviset ja niiden arvioidaan nousevan hitaasti. Seuraava kuva on Kuntarahoituksen Apollo-järjestelmän korkoennuste, jossa 6 ja 12 kuukauden Euribor korot nousisivat 5 vuoden kuluessa lievästi positiiviseksi. Samanlaista nousua on ennakoitu jo vuosia, mutta lyhyet korot ovat pysytelleet sitkeästi matalina.

Kaikkien lainojen keskiporkko on Nurmeksen kaupungilla tällä hetkellä kohtuullinen 0,75 prosenttia.



Operatiivinen toiminta

Kaupungin päivittäistoimintojen riskienhallintaa toteutettiin vakiintuneesti. Operatiivisessa toiminnassa keskeistä on ollut järjestelmätoimivuuden turvaaminen, mikä toteutui hyvin kuntaliitoksesta huolimatta. Henkilöriskejä vältetään riittävällä resurssoinnilla ja työnkuvien järjestämisellä. Kuntaliitoksen seurauksena henkilöriski on pienentynyt resurssien kasvamisen myötä. Operatiivinen riskienhallinta on käsittänyt myös maksuvalmiuden turvaamisen kassanseurannalla ja rahoitussuunnittelulla.

Strategia

Kaupunkikonsernille laaditaan uusi strategia kuntavaalien jälkeen. Uudessa strategiassa on tärkeää valita oikeat päämäärät ja etenemispolut, joilla kaupunki menestyy myös tulevaisuuden muuttuvassa ympäristössä. Strategian jalkauttaminen konsernin kokonaisuutena edistävänä toiminnaksi on strategian onnistumisen kannalta välttämätöntä. Riskejä voidaan välttää sitouttamalla koko kaupunkikonserni strategian toteuttamiseen jo suunnittelun alkuvaiheessa.

1.3.7 Selvitys kaupungin ympäristöasioiden hoidosta

Nurmeksen kaupunki on ollut mukana Hiilineutraalien kuntien HINKU-verkostossa vuodesta 2014 alkaen. Kaupunki seuraa vuosittaista sähkön, lämmön ja polttoöljyn kulutusta ja toteuttaa toimenpiteitä näiden kulutuksen vähentämiseksi ja kulutuksen ympäristöystävällisyyden lisäämiseksi. Kaupungin rakennuksista suurin osa on Nurmeksen Lämmön kaukolämpöverkossa, jolloin yhtiön tekemillä toimenpiteillä lämmön tuotannon ratkaisussa on suuri merkitys koko kaupunkikonsernin ympäristöjalanjäljelle.

Vuonna 2020 kaupungissa Kyrönrannankadun ja Tiirikkalantien katuvalaistus sekä Satama-alueen valaistus on vaihdettu led-valoihin, samoin Porokylän koulun pihavalistus älyvalaistukseen. Hyvärilän kartanohotellin ilmanvaihtokone on vaihdettu uuteen energiatehokkaaseen. Kuntalaisten talon ilmanvaihdon energiatehokkuutta on parannettu ja valaistus vaihdettu led-valoihin. Kuusikummun A-taloon on vaihdettu led-valaistus. Sähköauton julkisia latauspisteitä rakennettiin Hyvärilään kahdelle autolle ja kuntalaisten talolle yhdelle autolle.

Nurmeksen kaupunki sitoutui omalta osaltaan osallistumaan Louhikosken voimalaitoksen purkamiseen, jolla mahdollistetaan uhanalaisen järvitäimenen nousun ylös Saramojokeen. Varsinainen voimalaitoksen purkutyö alkaa vuonna 2021.

1.3.8 Selvitys muista ei-taloudellisista seikoista

Nurmeksen kaupungin sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu kaupungin verkkosivuilla. Tarkastuslautakunta on sidonnaisuusrekisterin rekisterinpitäjä ja valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista. Sidonnaisuusilmoituksilla lisätään avoimuutta kaupungin toiminnassa ja ennaltaehkäistään väärinkäytösten mahdollisuutta.

Nurmeksen kaupungissa suoritetaan palvelujen sekä aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintoja muilta kuin kunnilta ja kuntayhtymiltä. Huonosti valvottu hankintojen suorittaminen voisi olla altis korruptiolle ja muille väärinkäytöksille. Tämän vuoksi kaupunkikonsernin hankintaohjeistus päivitettiin helmikuussa 2018. Uudessa hankintaohjeessa on tarkennettuja euromääräisiä rajoja, joiden mukaisesti kilpailutukset tulee pääsääntöisesti tehdä julkisesti pienhankintaportalissa. Yli 5000 euron hankintapäätöksistä tulee ohjeistuksen mukaisesti aina tehdä julkinen viranhaltijapäätös, jollei kyseessä ole puitesopimuksen mukainen hankinta.

1.3.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kuntaliitoksen yhdistymissopimuksessa on sovittu uuden kunnan taloudenhoidon yleisperiaatteista. Sopimuksen mukaisesti uuden kunnan taloudenhoidon tavoitteena on toimia suunnitelmallisesti ja vastuullisesti turvaamalla talouden tasapaino. Tasapainoinen talous edellyttää vastuullisuutta sekä käyttötaloudessa että investointien toteuttamisessa. Vuoden 2020 talousarviossa yhdistymishallitus hyväksyi vuosille 2020-2025 talouden tasapainottamissuunnitelman, joka on ohjannut myös vuoden 2021 talousarvion laadintaa. Vuoden 2021 talousarviossa toimialojen uudet tuottavuustoimenpiteet ovat yhteensä lähes 500 tuhatta euroa.

Kestävän kuntatalouden mittareina käytetään kuntalain 118 §:n mukaisia kriisikuntamittareita, joista kaupungin tavoitteen mukaan yksikään ei saa olla negatiivinen. Kuntaliitoksen seurauksena muodostunut hyvä talouden lähtötilanne antaa tasapainottamistyölle aikaa ja mahdollisuuksia jaksottaa tuottavuustoimenpiteet useamman vuoden ajalle. Kuntien yhdistyminen, tulevien vuosien voimakas henkilökunnan eläköityminen ja palvelutarpeen muutokset antavat hyvät mahdollisuudet tehdä talouden korjaustoimia ennakoivasti. Kuntaliitoksen valmistelun yhteydessä yhteisen kunnan taloushaastetta kuvattiin vuoteen 2025 saakka kumulatiivisesti 11,5 miljoonan euron suuriseksi, mikä tarkoittaisi vuositasolla

säästöjä 1,9 miljoonaa toimenpiteettömään kehitysuraan verrattuna. Vuoden 2020 poikkeuksellisen hyvä vuosi valtionosuuskompensaatioiden takia ei poista tarvetta toiminnan tuottavuuden tehostamiselle, joskin vahvistaa kaupungin rahoitusasemaa joksikin aikaa

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, on toimintakertomuksessa tehtävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Nurmeksien kaupungilla ei ole taseessa kattamatonta alijäämää. Tilikauden ylijäämä mukaan lukien, vuoden 2020 lopun taseessa oli kertynyttä ylijäämää 14,8. miljoonaa euroa.

Kaupunkikonsernin investoinnit vaikuttavat keskeisesti kaupungin talouteen. Rajalliset rahoitusresurssit johtavat väistämättä siihen, että investointikohteiden valinnassa joudutaan entistä enemmän painottamaan kaupunkikonsernin strategian toteuttamisen edellytyksiä ja investointilaskennan merkitystä.

Talouden tarkastelussa keskeinen tekijä on kaupungin verotulon ja valtionosuuksien kertymä tulevaisuudessa. Voimassa olevat suunnitelmat sisältävät ennakoidun veroprosentin korottamisen 0,5 prosenttiyksiköllä 21 prosenttiin vuodeksi 2022. Lopullisesti tähän otetaan kantaa vuoden 2022 talousarviosta päätettäessä. Valtionosuuksia leikkaavat väliaikaiset sopimukset (mm. kiky) ovat päättyneet, mutta valtion rahoituksen kiristykset ja leikkaukset ovat mahdollisia jatkossakin. Toisen asteen tutkinnon suorittamisen maksuttomuus alkaa vuoden 2021 syksyllä, millä on jonkin verran vaikutusta valtionosuuskertymään.

Nurmeksien kaupunki on kehittänyt konsernirakennettaan perustamalla tytäryhtiöitä yhtiöittämisvelvoitteen vuoksi, mutta myös toiminnan ja talouden hallinnan tehostamiseksi. Yhtiömuodossa toimintakokonaisuus on usein selkeämmin hallittavissa ja seurattavissa. Konsernirakenne on kokonaisuus, jossa tärkeää on konsernin kokonaisedun toteutuminen. Vuoden 2021 tavoitteeksi on asetettu konsernin rahoitusjärjestelmän kehittäminen ottamalla käyttöön koko konsernia koskeva tilijärjestelmä. Konsernirakenteen muutoksiin otetaan kantaa uutta strategiaa laadittaessa.

Nurmeksien kaupungin uusi strategia valmistuu kuntavaalien jälkeen uuden kaupunginvaltuuston hyväksymänä. Uuteen strategiaan sisällytetään kuntaliitoksen vaikutukset, ja talouden kehitysarviot päivitetään uuden strategian mukaisiksi. Uusi strategia määrittää toimintalinjat ja kaupungin kehityksen tuleviksi vuosiksi.

Tulevaisuuden organisaatiomuutoksia aiheuttaa Melan päätöksestä valita Tohmajärvi koko Pohjois-Karjalan lomituspalvelujen järjestäjäkunnaksi vuoden 2023 alusta alkaen. Tämä merkitsee, että Nurmeksien hallinnoima Pielisen Karjalan lomituksen paikallisyksikkö lakkaa, ja yksikön hoitamat palvelut siirtyvät Tohmajärven kunnan järjestettäväksi. Siirrolla ei ole Nurmeksien talouteen nettovaikutusta, koska lomitustoiminta on kokonaisuudessaan Melan rahoittama.

Kaupungin tulevaan kehitykseen keskeisesti vaikuttava tekijä on kaupungin väestökehitys. Väestön väheneminen osoitti vuoden 2020 aikana tasaantumisen merkkejä. Erityisen myönteistä on, että kuntien välinen muuttoliike ja kokonaisnettomuutto Nurmeksessa olivat positiivisia. Tämä myönteinen kehitys on jatkunut myös vuoden 2021 alkukuukausina.

1.4 Kokonaistalouden tarkastelu (ulkoinen)

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut (v. 2019 ei vertailukelpoinen)

1 000 €	Nurmes 2019	Nurmes 2020	Muutos	Muutos-%
TOIMINTATUOTOT				
MYYNITUOTOT	2 991	4 417	1 426	47,7 %
MAKSUTUOTOT	425	809	384	90,5 %
TUET JA AVUSTUKSET	559	565	5	1,0 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	2 792	5 414	2 623	94,0 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	6 767	11 205	4 439	65,6 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN				
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	33	35	2	6,0 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN YHTEENSÄ	33	35	2	6,0 %
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT	-13 741	-18 468	-4 727	34,4 %
PALKAT JA PALKKIOT	-10 836	-14 531	-3 695	34,1 %
HENKILÖSIVUKULUT	-2 905	-3 937	-1 033	35,6 %
ELÄKEKULUT	-2 544	-3 419	-875	34,4 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-361	-519	-158	43,8 %
PALVELUJEN OSTOT	-38 263	-51 664	-13 400	35,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-2 985	-3 665	-680	22,8 %
AVUSTUKSET	-1 128	-1 458	-330	29,3 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-838	-1 724	-886	105,7 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-56 955	-76 979	-20 024	35,2 %
TOIMINTAKATE	-50 156	-65 739	-15 583	31,1 %
VEROTULOT	24 024	29 858	5 834	24,3 %
VALTIONOSUUDET	29 252	43 339	14 087	48,2 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
KORKOTUOTOT	59	153	94	160,7 %
MUUT RAHOITUSTUOTOT	338	484	145	43,0 %
KORKOKULUT	-90	-126	-35	39,1 %
MUUT RAHOITUSKULUT	-16	-8	7	-46,6 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	291	503	211	72,7 %
VUOSIKATE	3 412	7 961	4 549	133,4 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-4 012	-5 311	-1 299	32,4 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	-4 012	-5 311	-1 299	32,4 %
SATUNNAISET ERÄT				
SATUNNAISET KULUT	0	0	0	
SATUNNAISET ERÄT YHTEENSÄ	0	0	0	
TILIKAUDEN TULOS	-600	2 650	3 251	-541,6 %
POISTOERON MUUTOS	26	877	851	3236,6 %
VARAUSTEN MUUTOS	500	-1 000	-1 500	-300,0 %
RAHASTOJEN MUUTOS	-36	-36	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-110	2 492	2 601	-2366,9 %

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	Nurmes	Nurmes	Muutos	
	TP 2019	TP2020		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	11,9 %	14,6 %	2,7 %	-yks.
Vuosikate/Poistot, %	85,0 %	149,9 %	64,9 %	-yks.
Vuosikate, euroa /asukas	458	838	380	€
Asukasmäärä	7 447	9 500	2 053	hlöä

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut (v.2019 ei vertailukelpoinen)

1 000 €	2020 Nurmes		2019 Nurmes	
TOIMINNAN RAHAVIRTA				
VUOSIKATE	7 961		3 412	
TULORAHOITUKSEN KORJAUSET	1 297	9 258	-2	3 409
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
INVESTOINTIMENOT	-7 085		-7 109	
RAHOITUSOSUUKSET INVESTOINTIMENOIHIIN	111		250	
PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT	3 837	-3 137	2	-6 856
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		6 121		-3 447
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET				
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYS	-38		-61	
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	89	52	149	88
LAINAKANNAN MUUTOKSET				
PITKÄAikaisten Lainojen Lisäys	1 140		4 000	
PITKÄAikaisten Lainojen Vähennys	-2 792		-2 405	
LYHYTAikaisten Lainojen Muutos	-1 340	-2 992	2 000	3 595
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		-772		0
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET				
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOMIEN MUUTOKSET	92		-163	
SAAMISTEN MUUTOS	-2 807		-990	
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS	-408	-3 123	803	-350
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		-6 836		3 333
RAHAVAROJEN MUUTOS		-715		-114
RAHAVARAT 31. 12.	3 278		1 364	
1. 1.	3 993	-715	1 479	-114
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		2020		2019
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000€				515
Investointien tulorahoitus, %		114,1		49,7
Laskennallinen lainanhoitokate		4,2		1,4
Kassan riittävyys, pv		14		7
Asukasmäärä		9500		7447

Tase ja sen tunnusluvut (v. 2019 on vertailukelpoinen)

	Nurmes, Valtimo NuVa 31.12.2019	Nurmes 31.12.2020	Muutos	Muutos-%
1 000 €				
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	1 423	1 220	-203	-14,2 %
MUUT PITKÄAIKAISET MENOT	1 423	1 220	-203	-14,2 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET	64 290	61 042	-3 248	-5,1 %
MAA- JA VESIALUEET	7 382	7 331	-51	-0,7 %
RAKENNUKSET	44 893	42 638	-2 255	-5,0 %
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	10 276	5 950	-4 326	-42,1 %
KONEET JA KALUSTO	156	97	-58	-37,4 %
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	174	174	0	0,0 %
ENNAKKOMAKS JA KESKENER HANKIN	1 410	4 852	3 442	244,1 %
SIJOITUKSET	7 223	8 241	1 019	14,1 %
OSAKKEET JA OSUUDET	5 861	6 931	1 070	18,3 %
MUUT LAINASAAMISET	351	351	0	0,0 %
MUUT SAAMISET	1 010	959	-52	-5,1 %
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	72 935	70 503	-2 432	-3,3 %
TOIMEKSIANTOJEN VARAT				
LAHJOITUSRAHASTOJEN VARAT	33	12	-21	-62,8 %
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ	33	12	-21	-62,8 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
SAAMISET	6 850	9 657	2 807	41,0 %
PITKÄAIKAISET SAAMISET	2 004	5 397	3 394	169,4 %
LAINASAAMISET	1 997	5 391	3 394	169,9 %
MUUT SAAMISET	7	7	0	0,0 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET	4 846	4 260	-586	-12,1 %
MYYNTISAAMISET	975	529	-446	-45,7 %
LAINASAAMISET	2 987	3 229	242	8,1 %
MUUT SAAMISET	784	298	-486	-62,0 %
SIIRTOSAAMISET	101	204	103	102,6 %
RAHOITUSARVOPAPERIT	140	290	150	107,1 %
SIJOITUKS RAHAMARKKINAINSTRUM	0	150	150	
MUUT ARVOPAPERIT	140	140	0	0,0 %
RAHAT JA PANKKISAAMISET	3 853	2 988	-865	-22,4 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	10 843	12 935	2 093	19,3 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	83 811	83 451	-360	-0,4 %

1 000 €	Nurmes, Valtimo			
	NuVa 31.12.2019	Nurmes 31.12.2020	Muutos	Muutos-%
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
PERUSPÄÄOMA	36 876	36 876	0	0,0 %
MUUT OMAT RAHASTOT	939	975	36	3,8 %
EDELL TILIKAUS YLI-/ALIJÄÄMÄ	13 103	12 331	-772	-5,9 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	0	2 492	2 492	
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	50 918	52 674	1 756	3,4 %
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKS				
POISTOERO	6 797	5 920	-877	-12,9 %
VAPAAEHTOISET VARAUKSET	2 200	3 200	1 000	45,5 %
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKS YHTEENSÄ	8 997	9 120	123	1,4 %
PAKOLLISET VARAUKSET				
MUUT PAKOLLISET VARAUKSET	0	1 090	1 090	
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	0	1 090	1 090	
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT				
LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT	172	243	71	41,3 %
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ	172	243	71	41,3 %
VIERAS PÄÄOMA				
PITKÄAIKAINEN	12 724	11 783	-941	-7,4 %
LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSL	12 724	11 783	-941	-7,4 %
LYHYTAIKAINEN	10 999	8 540	-2 459	-22,4 %
LAINAT RAH.-JA VAKUUT.LAITOKS.	4 792	2 741	-2 051	-42,8 %
SAADUT ENNAKOT	46	0	-46	-100,0 %
LYHYTAIKAISET OSTOVELAT	2 141	2 116	-24	-1,1 %
MUUT VELAT	400	304	-95	-23,8 %
SIIRTOVELAT	3 620	3 378	-243	-6,7 %
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	23 723	20 323	-3 400	-14,3 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	83 811	83 451	-360	-0,4 %

	2019	2020
Omavaraisuusaste,%	71,5 %	74,0 %
Suhteellinen velkaantuneisuus,%	29,1 %	17,2 %
Kertynyt ylijäämä,1000€	13 103	14 823
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	1 372	1 560
Lainakanta 31.12.,1000€	17 517	14 524
Lainakanta euroa, €/asukas	1 834	1 529
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	2 097	1 782
Lainasaamiset 31.12.	351	351

Kokonaistulot ja -menot

KOKONAISTULOT JA -MENOT 1-12/2020
(1000 EUROA)

TULOT	1000 EUROA	MENOT	1000 EUROA
TOIMINTA		TOIMINTA	
TOIMINTATUOTOT	11 205	TOIMINTAKULUT	76 979
VEROTULOT	29 858	- VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	-35
VALTIONOSUUDET	43 339	KORKOKULUT	126
KORKOTUOTOT	153	MUUT RAHOITUSKULUT	8
MUUT RAHOITUSTUOTOT	484	TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT		+/- PAKOLLISTEN VARAUSTEN	-1 090
- PYSYVIEN VASTAAVIEN	-531	MUUTOS	
HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSVOITOT		- PYSYVIEN VASTAAVIEN	-738
INVESTOINNIT		HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTAPPIOT	
RAHOITUSOSUUDET	111	INVESTOINNIT	
INVESTOINTIMENOIHIN		INVESTOINTIMENOT	7 085
PYSYVIEN VASTAAVIEN	3 837	RAHOITUSTOIMINTA	
HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT		ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYS	38
RAHOITUSTOIMINTA		PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN	2 792
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	89	VÄHENNYS	
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	1 140	LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN	1 340
		VÄHENNYS	
KOKONAISTULOT YHTEENSÄ	89 686	OMAN PÄÄOMAN VÄHENNYS	772
		KOKONAISMENOT YHTEENSÄ	87 277

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 89 686 - 87 277 =
2 408

Rahavarojen muutos -

Muut maksuvalmiuden muutokset = -715 - (-3 123) =
2 408

1.5 Konsernitarkastelu

1.5.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen kuuluvista yhteisöistä

Tytäryhteisöt

Kiinteistö Oy Nurmeksen Vuokratalot	100 %
Nurmeksen Yrityspalvelu Oy	100 %
Nurmeksen Vesi Oy	100 %
Pielisen Karjalan kehittämiskeskus Oy	100 %
Nuoriso- ja Matkailukeskus Hyvärilä Oy	100 %
Nurmeksen Lämpö Oy	88 %
Kiinteistö Oy Valtimon Puustelli	100 %
Kiinteistö Oy Valtimon Lintinrivi	100 %

Kuntayhtymät

Pohjois-Karjalan sairaanhoito- ja sosiaalipalvelujen ky (Siun sote)	6,58 %
Pohjois-Karjalan koulutusky (Riveria)	6,40 %
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	7,14 %

Osakkuusyhteisöt

Liekka-Nurmeksen Lentokenttä Oy	50,00 %
---------------------------------	---------

1.5.2 Kuntakonsernin tilinpäätös ja sen tunnusluvut

Nurmeksen kaupunkikonserni laajeni vuoden 2019 lopussa, kun Nurmeksen Vesi oy rekisteröitiin. Yhtiö aloitti operatiivisen toiminnan Nurmeksen vesihuollosta vastaavana toimijana 1.1.2020. Nurmeksen Yrityspalvelut Oy:llä ei ollut tilivuoden aikana varsinaista operatiivista toimintaa. Toiminta on aloitettu vuoden 2021 alusta, kun NYP alkoi hallinnoida kaupungilta 8 miljoonalla eurolla ostamia yritystiloja vuoden 2020 lopussa.

Vuoden 2020 kaupunkikonsernin tilikauden ylijäämä oli 3 064 703,23 euroa, ja vuosikate 10 447 044,74 euroa eli 1100 euroa asukasta kohden laskettuna. Kaupungin tytäryhtiöt paransivat yhteenlaskettua tulostaan 89 tuhannella eurolla (n.35 %). Nurmeksen kaupungin osuus Nurmeksen Lämpö Oy:n voitosta on 88 prosenttia eli 237 872 euroa. Kuntayhtymien tilinpäätöksen tuloksesta Nurmeksen osuus jakaantuu omistussuosuksien mukaan seuraavasti: Siun sote -280 715 euroa, Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä 224 178 euroa ja Pohjois-Karjalan maakuntaliitto 8 763 euroa. Konsernin vertailukelpoinen lainakanta pysyi edellisen vuoden 32 miljoonaan euron tasolla ja oli 3379 euroa per asukas (3373te).

Tytäryhteisöt			Tulos 2020	Tulos 2019	Muutos €	Muutos-%
Kiinteistö Oy Nurmeksen Vuokratalot			- 32 093,33	14 443,91	- 46 537,24	-322,2 %
Nurmeksen Yrityspalvelu Oy			- 60 107,44	1 469,53	- 61 576,97	-4190,2 %
Nurmeksen Vesi Oy			77 507,57		77 507,57	
Pielisen Karjalan kehittämiskeskus Oy			20 510,33	15 364,79	5 145,54	33,5 %
Nuoriso- ja Matkailukeskus Hyvärilä Oy			65 630,52	35 448,31	30 182,21	85,1 %
Nurmeksen Lämpö Oy			270 309,48	230 640,57	39 668,91	17,2 %
Kiinteistö Oy Valtimon Puustelli			- 13 023,79	- 44 446,21	31 422,42	-70,7 %
Kiinteistö Oy Valtimon Lintinrivi			11 340,37	- 1 919,49	13 259,86	-690,8 %
Yhteensä			340 073,71	251 001,41	89 072,30	35,5 %

Konsernin tuloslaskelma (v. 2019 ei vertailukelpoinen)

	Nurmes 2019	Nurmes 2020	Muutos €	Muutos-%
TOIMINTATUOTOT	51 923	68 585	16 662	32,1 %
OSUUS OSAKK.YHT. VOITTO/TAPPIO	-1	-0	0	-56,1 %
TOIMINTAKULUT	-99 689	-131 649	-31 961	32,1 %
TOIMINTAKATE	-47 766	-63 064	-15 298	32,0 %
VEROTULOT	24 024	29 852	5 828	24,3 %
VALTIONOSUUDET	29 252	43 339	14 087	48,2 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	224	320	95	42,6 %
KORKOTUOTOT	68	125	58	85,2 %
MUUT RAHOITUSTUOTOT	376	512	136	36,0 %
KORKOKULUT	-212	-298	-86	40,7 %
MUUT RAHOITUSKULUT	-8	-20	-12	144,2 %
VUOSIKATE	5 734	10 447	4 713	82,2 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-6 374	-7 252	-878	13,8 %
TILIKAUDEN TULOS	-640	3 195	3 836	-599,0 %
TILINPÄÄTÖSSIIRROT	-40	-30	10	-24,4 %
TILIKAUDEN VEROT	-59	-94	-35	58,4 %
LASKENNALLISET VEROT	-4	-1	2	-67,6 %
VÄHEMMISTÖOSUUDET	-16	-5	11	-68,4 %
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOS	0	0	0	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-760	3 065	3 824	-503,4 %
KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT				
	2019	2020	Muutos	
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	52,1	52,1	-0,0	
Vuosikate/Poistot, %	90	144	54	
Vuosikate, €/asukas	770	1	-769	
Asukasmäärä	7 447	9500	2 053	

Konsernin rahoituslaskelma (v. 2019 ei vertailukelpoinen)

	Nurmes 2019	Nurmes 2020	Muutos €	Muutos-%
TOIMINNAN RAHAVIRTA				
VUOSIKATE	5 734	10 447	4 713	82,2 %
TILIKAUDEN VEROT	-59	-94	-35	58,4 %
TULORAHOITUKSEN KORJAUSET	-199	409	608	-305,4 %
	5 476	10 762	5 286	96,5 %
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
INVESTOINTIMENOT	-11 751	-13 088	-1 337	11,4 %
RAHOITUSOSUDET INVESTOINTIMENOIHIIN	252	157	-95	-37,5 %
PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT	50	4 034	3 983	7888,6 %
	-11 448	-8 896	2 552	-22,3 %
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-5 972	1 866	7 838	-131,2 %
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET				
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYS	-201	-133	68	-33,9 %
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	305	78	-227	-74,4 %
	105	-54	-159	-151,9 %
LAINAKANNAN MUUTOKSET				
PITKÄAikaisten Lainojen Lisäys	6 708	4 452	-2 256	-33,6 %
PITKÄAikaisten Lainojen Vähennys	-3 348	-3 492	-144	4,3 %
LYHYTAikaisten Lainojen Muutos	2 734	-1 078	-3 812	-139,4 %
	6 093	-119	-6 212	-102,0 %
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	-69	20	89	-129,0 %
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET				
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOMIEN MUUTOKSET	-19	89	108	-577,9 %
VAIHTO-OMAISUUDEN MUUTOS	-8	-211	-204	2680,8 %
SAAMISTEN MUUTOS	-1 348	-1 138	209	-15,5 %
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS	881	-41	-922	-104,6 %
	-493	-1 301	-808	163,9 %
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	5 636	-1 455	-7 091	-125,8 %
RAHAVAROJEN MUUTOS	-336	411	747	-222,3 %
RAHAVAROJEN MUUTOS				
RAHAVARAT 31. 12.	8 690	12 594		
RAHAVARAT 1.1.	9 026	12 183		
	-336	411		
	2019	2020	Muutos	
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT				
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €				
Investointien tulorahoitus, %	65	80,8	15,8	
Laskennallinen lainanhoitokate	1,7	2,5	0,8	
Kassan riittävyys, pv	28	31	3	
Asukasmäärä	7447	9500	2 053	

KONSERNITASE VASTAAVAA	2019	2020	Muutos €	Muutos-%
PYSYVÄT VASTAAVAT	95 172	96 303	1 130	1,2 %
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	1 534	1 319	-215	-14,0 %
AINEETTOMAT OIKEUDET	26	45	19	70,7 %
MUUT PITKÄAIKAISET MENOT	1 508	1 274	-233	-15,5 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET	91 497	92 832	1 335	1,5 %
MAA- JA VESIALUEET	7 915	16 124	8 209	103,7 %
RAKENNUKSET	63 906	58 458	-5 448	-8,5 %
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	10 448	9 262	-1 186	-11,4 %
KONEET JA KALUSTO	2 323	3 164	841	36,2 %
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	186	203	17	9,3 %
ENNAKKOMAKS JA KESKENER HANKIN	6 719	5 621	-1 098	-16,3 %
SIJOITUKSET	2 141	2 151	10	0,5 %
OSAKKEET JA OSUUDET	1 264	1 220	-45	-3,5 %
MUUT LAINASAAMISET	70	70	0	0,0 %
MUUT SAAMISET	807	861	54	6,7 %
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	355	69	-286	-80,6 %
VALTION TOIMEKSIANNOT	318	54	-265	-83,2 %
LAHJOITUSRAHASTOJEN VARAT	33	12	-21	-62,8 %
MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT	3	3	0	-1,1 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT	22 313	24 074	1 761	7,9 %
VAIHTO-OMAISUUS	336	548	211	62,9 %
AINEET JA TARVIKKEET	258	548	290	112,3 %
MUU VAIHTO-OMAISUUS	78	0	-78	-100,0 %
SAAMISET	9 793	10 932	1 138	11,6 %
PITKÄAIKAISET SAAMISET	2 123	2 105	-17	-0,8 %
MYyntISAAMISET	386	370	-16	-4,1 %
LAINASAAMISET	1 716	1 663	-52	-3,0 %
MUUT SAAMISET	22	72	51	233,6 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET	7 670	8 826	1 156	15,1 %
MYyntISAAMISET	2 330	1 882	-448	-19,2 %
LAINASAAMISET	2 911	2 877	-34	-1,2 %
MUUT SAAMISET	1 218	1 507	289	23,7 %
SIIRTOSAAMISET	1 212	2 561	1 349	111,3 %
RAHOITUSARVOPAPERIT	1 380	1 460	80	5,8 %
SIJOITUKS RAHAMARKKINAINSTRUM	961	1 305	343	35,7 %
MUUT ARVOPAPERIT	418	153	-265	-63,5 %
RAHAT JA PANKKISAAMISET	10 804	11 135	331	3,1 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	117 840	120 445	2 605	2,2 %

KONSERNITASE VASTATTAVAA	2019	2020	Muutos €	Muutos-%
OMA PÄÄOMA	66 677	69 368	2 691	4,0 %
PERUSPÄÄOMA	36 876	36 876	0	0,0 %
SÄÄTIÖIDEN JA YHD. PERUSPÄÄOMA	3	3	0	0,0 %
ARVONKOROTUSRAHASTO	243	242	-1	-0,3 %
MUUT OMAT RAHASTOT	1 604	1 670	66	4,1 %
EDELL TILIKAUS YLI-/ALIJÄÄMÄ	27 950	27 511		
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ		3 065		
VÄHEMMISTÖOSUUDET	637	670	33	5,2 %
VÄHEMMISTÖOSUUDET	637	670	33	5,2 %
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKSET	0	0	0	
POISTOERO	0	0	0	
VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0	0	0	
PAKOLLISET VARAUKSET	587	824	237	40,3 %
ELÄKEVASTUUVARAUS	9	9	-1	-9,6 %
MUUT PAKOLLISET VARAUKSET	578	815	238	41,1 %
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	607	411	-196	-32,3 %
VALTION TOIMEKSIANNOT	420	151	-269	-64,0 %
LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT	184	257	72	39,2 %
MUUT TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	3	3	0	0,0 %
VIERAS PÄÄOMA	49 331	49 173	-159	-0,3 %
PITKÄAIKAINEN	27 141	28 463	1 321	4,9 %
JOUKKOVELKAKIRJALAINAT PANKEILTA	19	0	-19	-100,0 %
LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAIT.	25 562	26 839	1 277	5,0 %
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-18	0	18	-100,0 %
PITKÄAIKAISET OSTOVELAT	-2	0		
MUUT VELAT	1 580	1 623	43	2,7 %
SIIRTOVELAT	-1	0	1	-100,0 %
LYHYTAIKAINEN	22 190	20 710	-1 480	-6,7 %
JOUKKOVELKAKIRJALAINAT	987	1 316	329	33,3 %
LAINAT RAH.-JA VAKUUT.LAITOKS.	5 668	3 934	-1 733	-30,6 %
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	0	10	10	
SAADUT ENNAKOT	110	250	139	126,4 %
LYHYTAIKAISET OSTOVELAT	4 903	4 658	-245	-5,0 %
MUUT VELAT	1 646	1 839	194	11,8 %
SIIRTOVELAT	8 838	8 664	-175	-2,0 %
LASKENNALLISET VEROVELAT	39	40	1	3,0 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	117 840	120 445	2 605	2,2 %

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2019	2020
Omavaraisuusaste, %	56,6	58,3
Suhteellinen velkaantuneisuus, %		34,5
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 euroa	27 950	30 575
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), euroa/asukas	2 927	3 218
Konsernin lainat, euroa/asukas	3 373	3 379
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 euroa	32 216	32 099
Konsernin lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 euroa	32 216	32 099
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 euroa	70	70
Asukasmäärä	9550	9500

1.5.3 Konsernitoiminnan ohjaus, oleelliset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

Konserniohjaus ja oleelliset tapahtumat

Konserniyhtiöt eivät pyytäneet vuonna 2020 konserniohjeen mukaista ohjeistusta konsernijohtolta.

Kaupunginhallitus evästi Nurmeksen Yrityspalvelu Oy:tä ja Nurmeksen Lämpö Oy:tä korvaavien hallitusten jäsenten valinnassa (Kaupunginhallitus 17.02.2020 § 42 ja Kaupunginhallitus 16.03.2020 § 74

Konserniohjausta annettiin paljon ilman kaupunginhallituksen pykäläkohtaista käsittelyä. Nurmeksen Yrityspalvelu Oy:n kanssa neuvoteltiin tiiviisti syksyllä 2020 kaupungin omistuksessa olleiden teollisuusrakennusten siirtoon liittyvistä toimenpiteistä.

Yhtiöiden toiminnalliset toteumatiedot on raportoitu kohdassa 2 kaupungin toimialakatsausten jälkeen.

Arvio tulevasta kehityksestä

Kaupungilla on seitsemän 100 % omistamaa tytäryhtiötä ja yksi tytäryhtiö Nurmeksen Lämpö Oy, jossa omistusosuus on 88 prosenttia. Yhtiöistä Nurmeksen Vesi Oy aloitti operatiivisen toimintansa vuoden 2020 alussa ja Nurmeksen Yrityspalvelu Oy alkoi hallinnoida kaupungilta siirtyneitä yritystiljoja 1.1. 2021. Kuntaliitoksessa kaupungille siirtyi kaksi vuokra-asuntoja hoitavaa kiinteistöyhtiötä.

Konsernirakennemuutoksista nykytilanteeseen nähden ei ole päätöksiä. Syksyllä 2021 laadittavan uuden strategian osana määritetään konsernin pitkän aikajakson tavoitteet, joista konserniyhtiöiden tavoitteet johdetaan. Strategiaan päivitetään myös omistajapoliittiset linjaukset, konsernin kokonaisedun sisältö ja konserniohjauksen periaatteet. Konserniohje muutetaan uuden strategian mukaiseksi. Vuoden 2021 tavoitteeksi on asetettu konsernitiilin valmistelu ja käyttöönotto, minkä tarkoituksena on tehostaa konsernirahoitusta.

Seuraavaksi esitetään katsaus tytäryhtiöiden tulevan kehityksen keskeisistä arvioista muun muassa yhtiöiden toimintakertomuksiin perustuen.

Nurmeksen Lämpö Oy

Valtimon lämpökeskuksen päivitystä jatketaan vuoden 2021 aikana. Investoinneissa varaudutaan kaukolämpöliittymien kysynnän kasvuun, koska valtio myöntää tukea öljylämmityksestä luopuville kiinteistöille. Ritoniemen laitoksen uusintainvestoinnin suunnittelu tulee ajankohtaiseksi 2021 jälkeen. Päästökaupan velvoitteiden lisäksi yhtiöllä tulee olla 30.6.2021 mennessä järjestelmä, jolla seurataan metsäbiomassan kestävyyskriteerien toteutumista. Kotimaisen polttoaineen käyttöaste koko tuotannossa oli 98,7 %, ja polttoaineet tulivat Nurmeksen lähiympäristöstä. Nurmeksen Lämpö Oy:n rahoitusasema on vakaa.

Nurmeksen Vesi Oy

Ensimmäinen toimintavuosi oli yhtiölle toiminnan käynnistämisen vuosi. Tulevina vuosina yhtiö jatkaa mittavien investointien tekemistä, joiden yhteissumma seuraavan neljän vuoden aikana on noin 4,5 miljoonaa euroa. Suurimmat kohteet ovat Kõtsinmäen vedenkäsittelylaitoksen rakentaminen, Mikonsalmen jäteveden puhdistamon peruskorjaus sekä ylävesisäiliön rakentaminen. Vesihuollon käyttömaksuja yhtiön hallitus päätti korottaa 5 % vuoden 2021 alussa. Vesi- ja jätevesiosuuskuntien toimintojen siirtämistä yhtiön hoidettavaksi asteittain selvitetään yhtiön ja kaupungin kanssa parhaillaan. Yhtiö tarvitsee kaupungin rahoitusta tuleviin investointeihinsa, koska tulorahoituksen kautta kertyneitä toiminnan reservejä ei ole vielä riittävästi käytettävissä.

Kiinteistö Oy Nurmeksen Vuokratalot

Yhtiön taloutta on rasittanut jo vuosien ajan mittavat käyttövesiputkistojen remontit, varsinkin Itäkaupungin 90-luvulla täysin peruskorjatuissa kohteissa sekä Hyvärilän rivitalokohteissa. Edellisenä vuonna (2019) alkanut yhtiön huoneistojen käyttöasteen pieneneminen Itäkaupungin kerrostoissa on edelleen jatkunut, mikä aiheuttaa merkittävän laskun yhtiön tuottoihin. 70- ja 80 luvulla rakennettujen rivitalokohteiden niin sanotut valesokkelirakenteet voivat aiheuttaa lisääntyvää peruskorjaustarvetta tulevaisuudessa. Valtimon kunnasta kuntaliitoksen seurauksena kaupungille siirtyneet Kiinteistö Oy Valtimon Puustelli ja Kiinteistö Oy Valtimon Lintinrivi on tarkoitus fuusioda vuokrataloyhtiöön vuoden 2021 aikana. Uuden oppilasasuntolan rakentaminen on merkittävä investointipäätös.

Nuoris- ja Matkailukeskus Hyvärilä Oy

Hyvärilän toiminnan ydin perustuu palveluliiketoimintaan, ja koronaepidemia on osoittanut, että toimiala on erityisen riskiherkkä tämäntyyppisissä kriiseissä. Erityisen hankalaa on ollut järjestää nuorisoryhmille suunnattua toimintaa sesonkeina. Kesän osalta on odotettavissa vilkas kotimaanmatkailusezonki ja syksyksi koronatilanteen odotetaan helpottavan maailmanlaajuisesti. Toimintoja pystytään sopeuttamaan kysynnän mukaan. Kriisillä ei ole tämänhetkisen arvion mukaan merkitystä yhtiön toiminnan jatkuvuuteen lyhyellä tai pitkällä aikavälillä. Yhtiöllä on hyvät kassavarat ja toimintaa sopeutetaan reagoimalla kriisiin tilanteen vaatimalla tavalla.

Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy

Covid-19 tilanteen ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys vaikuttavat merkittävästi yhtiön toimintaan ainakin alkuvuonna 2021. Yhtiön on varauduttava omassa toiminnassaan siihen, että jos yleinen kehitys huononee ja yritystoimintaan kohdistuu rajoituksia, yritysneuvontapalveluiden kysyntä voi nopeasti kasvaa. Yhtiötä työllistää yritysten avustaminen koronahäiriötilannerahoitusten raportoinnissa ja maksatuksissa, sillä monet yritykset hakivat jatkoaikaa omien kehittämishankkeiden toteuttamiseen. On todennäköistä, että vuoden 2021 aikana avataan vielä yrityksille suunnattuja rahoitushakua, joissa yhtiö avustaa alueen yrityksiä. Alueen kannalta on merkittävä asia, että yrityksissä on käynnissä poikkeuksellisen paljon liiketoiminnan kehittämistyötä koronahäiriötilannerahoitusten ansiosta. Yhtiön hanketoiminnan volyyymi ei tule merkittävästi kasvamaan vuoden 2020 tasosta, sillä yhtiön rahoitusresurssit hankkeisiin on jo pääosin sidottu pariaksi vuodeksi eteenpäin.

Nurmeksen Yrityspalvelu Oy

Yhtiöllä ei ollut tilivuoden 2020 aikana varsinaista operatiivista toimintaa. Yhtiö teki Nurmeksen kaupungin kanssa liiketoimintakaupan, jossa yhtiöön siirtyi kaupungin omistamia yritystiloja 1.1.2021 alkaen. Kauppa rahoitettiin kaupungin yhtiölle järjestämällä velkakirjalainalla, pääomalainalla ja SVOP-sijoituksella. Yhtiö on korottanut osakepääomaansa Nurmeksen kaupungin merkitsemässä osakeannissa 300.000 eurolla, minkä jälkeen osakepääoma on yhteensä 440.000 euroa. Yhtiö aloitti vuoden 2021 alussa ensimmäisen investointinsa valmistelun. Kyseessä on toimitilan muutostyö, joka toteutetaan vuoden 2021 aikana. Hankkeen alustava kustannusarvio on 0,7 miljoonaa euroa.

Kuntayhtymät

Kuntayhtymiä ovat Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveyspalvelujen kuntayhtymä Siun sote ja Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveria. Kuntayhtymien tulevaisuuden linjauksista ja mm. maksuista päätetään jäsenkuntien omistajaohjauksessa, johon kaupunki on valinnut kuntayhtymäkohtaiset edustajansa. Konsernikokonaisuuteen kuuluu aluekehitysviranomaisena toimiva Pohjois-Karjalan maakuntaliitto.

1.5.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnan osalta on arvioitu konserniohjausta, ohjeiden antoa kaupungin edustajille, konsernitavoitteiden asettamista ja toteutumisen arviointia, tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman raportointia, keskitettyjen konsernitoimintojen ja – palveluiden käyttöä sekä riskien hallinnan toimivuutta.

Valtuusto asettaa konserniyhtiöille tavoitteet talousarviossa. Konserniyhtiöt raportoivat tavoitteiden toteutumista puolivuotisraportissa, joka esitetään toisen osavuosisiraportin yhteydessä, sekä tilinpäätöksessä. Konserniyhteisöjen riskienhallinta on järjestetty kullekin toimialalle tyypillisesti.

Konserniohjausta on tehty talousarvion laadintavaiheessa konsernijohtoon ja konserniyhtiöiden toimitusjohtajien ja hallituksen puheenjohtajien yhtiökohtaisissa palaverissa.

Vuonna 2017 uudistettiin Nurmeksen konserniohje. Konserniohjetta valmisteltiin yhteistyössä kaupunginhallituksen ja konserniyhtiöiden edustajien kanssa. Konserniohjeesta pidettiin kaupunginhallituksen ja yhtiöiden toimivan johdon välinen iltakoulu ja yhtiöiden omat hallitukset ovat hyväksyneet konserniohjeen. Konserniohjeen mukaisesti Nurmeksen kaupungin konsernijohtoon muodostavat kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja. Kaupunginjohtaja on edelleen nimennyt talousjohtajan, konsernijohtajan, hyvinvointijohtajan ja teknisen johtajan toimimaan edustajinaan kaupungin tytäryhtiöiden hallitusten kokouksissa.

Vuonna 2018 hyväksytty hankintaohje koskee koko konsernia julkisten hankintojen osalta. Konserniyhtiöiden työntekijöille on järjestetty koulutusta hankintaohjeistuksesta ja hankintalaista. Uuden kunnan valtuutetuille, konsernijohtolle sekä yhtiöiden johdolle on järjestetty koulutusta konserniohjauksen lakisääteisestä perustasta.

Kaupunginhallitus arvioi konsernivalvonnan tilan tyydyttäväksi. Konsernihallintaa on lisätty muun muassa kriisikuntamittaritarkastelulla ja painottamalla konsernin kokonaisedun merkitystä konserniohjauksessa. Hyväksytyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet luovat pohjan valvonnan tehostamiselle.

1.6 Tuloksen käsittely

Kaupungin vuoden 2020 tilikauden tulos on 2 650 421,60 euroa.

Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle tilikauden 2020 tuloksen käsittelyä siten, että

- tehdään 1 000 000,00 euron investointivaraus Pelastusaseman uudisrakentamiseen
- tehdään poistoeron vähennystä suunnitelman mukaan 877 115,15 euroa
- siirretään riskirahastoon 36 000,00 euroa
- tilikauden ylijäämä 2 491 536,75 euroa siirretään taseen yli-/alijäämätilille.

2 Toimialojen ja tytäryhtiöiden valtuuston nähdén sitovat toiminnalliset tavoitteet

2.1 Kaupunginhallituksen toimiala

2.1.1 Kaupunginhallituksen toimiala yhteensä

Toimialan yleiskuvaus ja tehtävät

Kaupunginhallituksen toimiala vastaa kunnan yleisistä hallinnollisista toimintaedellytyksistä, asioiden valmistelusta kaupunginhallitukselle, ruokapalveluista, maatalousyrittäjien lomituspalveluista ja maaseutuhallinnosta. Kaupunginhallituksen toimialan tulosalueet ovat hallintopalvelut, ruokapalvelut ja Pielisen Karjalan lomituspalvelut ja Pielisen Karjalan maaseutupalvelut.

Toimialan henkilöstö ja toimipisteet

Toimialan henkilöstömäärältään suurin tulosalue on Pielisen Karjalan lomituspalvelut, jossa työskentelee 49 vakinaista lomittajaa, kaksi lomatoimen ohjaajaa ja lomituspalvelupäällikkö. Ruokapalveluissa työskentelee 23 vakinaista ruokapalvelutyöntekijää, ruokapalveluesimies Valtimolla ja ruokapalvelupäällikkö Nurmeksessa. Maaseutuhallinnon tulosalueella työskentelevät maaseutujohtaja, 2 maaseutusihteeriä ja toimistosihteeri. Hallintopalvelut tulosalueella työskentelevät kaupunginjohtaja, hallintojohtaja, konsernijohtaja, talousjohtaja, johdon sihteeri, asianhallintapäällikkö ja viisi toimistosihteeriä. Lomituspalveluiden ja lomituspalveluiden toimipisteet ovat Kuntalaisten Talolla Valtimolla. Asiakaspalvelupäiviä järjestetään muissa yhteistoiminta-alueiden kunnissa. Hallintopalvelulla on asiakaspalvelupisteet sekä Kuntalaisten Talolla että kaupungintalolla, hallintopalvelujen toimipiste on kaupungintalolla. Ruokapalveluilla on valmistuskeittiöt Kyrölässä ja koulukeskuksessa Valtimolla, sekä 3 jakelukeittiötä Nurmeksens taajamassa

Toimialan sisäinen valvonta Toimialan sisäistä valvontaa on kehitetty laskujen hyväksymistapojen muuttamisella.

Kaupunginhallituksen toimiala

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot						
Myyntituotot	5 098 846	0	5 098 846	4 583 553	-515 293	89,9 %
Tuet ja avustukset	267 745	0	267 745	357 845	90 100	133,7 %
Muut toimintatuotot	35 455	0	35 455	3 722	-31 733	10,5 %
Toimintatuotot	5 799 046	0	5 799 046	5 377 666	-421 380	92,7 %
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	-5 305 669	0	-5 305 669	-4 923 175	382 494	92,8 %
Palkat ja palkkiot	-4 024 080	0	-4 024 080	-3 696 958	327 122	91,9 %
Henkilösivukulut	-1 281 589	0	-1 281 589	-1 226 218	55 371	95,7 %
Eläkekulut	-1 131 254	0	-1 131 254	-1 068 269	62 985	94,4 %
Muut henkilösivukulut	-150 335	0	-150 335	-157 948	-7 613	105,1 %
Palvelujen ostot	-47 363 561	-995 040	-48 358 601	-47 878 314	480 287	99,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-867 479	0	-867 479	-937 694	-70 215	108,1 %
Avustukset	-729 400	0	-729 400	-842 064	-112 664	115,4 %
Muut toimintakulut	-656 270	0	-656 270	-639 765	16 505	97,5 %
Toimintakulut	-54 922 379	-995 040	-55 917 419	-55 221 012	696 407	98,8 %
Toimintakate	-49 123 333	-995 040	-50 118 373	-49 843 346	275 027	99,5 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman muk. poistot	-43 751	0	-43 751	-67 190	-23 439	153,6 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Tilikauden tulos	-49 167 084	-995 040	-50 162 124	-49 910 925	251 199	99,5 %
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-49 167 084	-995 040	-50 162 124	-49 910 925	251 199	99,5 %

2.1.2 Hallintopalvelut

2.1.2.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Tulosalueen yleiskuvaus

Hallintopalvelut vastaa kunnan yleishallinnosta, elinvoiman ja työllisyyden edistämisestä, sekä strategisesta maankäytöstä. Se vastaa koko organisaation ja rajapintojen hallinnon, henkilöstön, viestinnän, talouden ja työllisyyden, sekä konserniohjauksen yhteensovittamisesta ja muista yleisistä toimintaedellytyksistä.

Tulosalueella kaupunginhallitus jakaa 30 000 euroa avustuksia yhdistyksille ja muille toimijoille sekä 400 euroa vaipparahaa jokaisen uuden syntyneen nurmeslaisen perheille. Nurmeksens kaupunki korvaa nurmeslaisten synnyttäjien synnytyksestä aiheutuvat välittömät kustannukset.

Hallintopalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	220 000	0	220 000	313 302	93 302	142,4 %
Toimintakulut	-49 583 799	-995 040	-50 578 839	-50 191 586	387 253	99,2 %
Toimintakate	-49 363 799	-995 040	-50 358 839	-49 878 285	480 554	99,0 %
Suunnitelman muk. poistot	-31 933	0	-31 933	-50 525	-18 592	158,2 %
Tilikauden tulos	-49 395 732	-995 040	-50 390 772	-49 929 171	461 601	99,1 %

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen	Uuden Nurmeksens työllistämisyksikössä otetaan parhaat käytännöt käyttöön ja yhtenäistetään toimintatavat.	Työntekijöiden tehtävänkuvat on päivitetty, laadittu työllistämisen ohjeet ja ohjeet työntekijöille ja esimiehille on päivitetty.	Työntekijöiden tehtävänkuvat on päivitetty. Työllistämisyksikön yhteiset ohjeet sovittu. Ohjeet työntekijöille ja esimiehille on päivitetty.	Jussi Sallinen	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Asiakaspalvelupisteet kaupungintalolla ja Kuntalaisten Talolla sijoitetaan toiminnallisesti parhaalla mahdollisella tavalla. Asiakaspalvelu on kattavaa ja palvelut kuvataan. Asiakaspalvelun välineet ja toimintatavat yhdenmukaistetaan.	On tutustuttu kahden muun liitoskunnan asiakaspalveluihin. Asiakaspalvelupisteiden tilat Kuntalaisten Talolle on remontoitu ja hankittu ajanmukainen välineistö. Asiakaspalvelulla on oma sähköinen työtila. Osallistutaan asiakaspalvelukoulutukseen.	Asiakaspalvelupisteiden tilat Kuntalaisten Talolle on remontoitu, on otettu käyttöön yhteinen asiakaspalvelunumero ja sähköinen kassajärjestelmä. Tutustumista ja koulutusta on toteutettu Korona-tilanteesta johtuen mahdollisuuksien mukaan sähköisissä kanavissa.	Riikka Boren, Tanja Saarelainen	Toteutunut 
Kuntaliitoksen huomioiminen henkilöstön tiedonsaannissa, ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä	Rekrytointiprosessi kuvataan. Sovitaan yhteiset rekrymarkkinointitavat, -kanavat ja porkkanat. Perehdyttäminen on osa rekrytointiprosessia.	Rekrytointiprosessi on kuvattu intrassa ja sitä käytetään toimialoilla. Rekrytointiohjeet on laadittu ja perehdyttämisohjeet päivitetty. Käytössä on sähköiset tulo- ja lähtöhaastattelulomakkeet. Hakijamäärä avoimiin tehtäviin suurempi kuin vuonna 2019.	Perehdyttämistä kehitetty laaja-alaisesti opinnäytetyön ja henkilöstökyselyjen perusteella. Sähköinen perehdyttämisen työkalupakki esimiehille valmistui opinnäytetyönä, osa esimiehistä osallistui Pikesin järjestämiin rekrytointi- ja perehdyttämiskoulutuksiin.	Riikka Boren, Tanja Saarelainen, Maarit Hoffrén	Toteutunut osittain 

			iin. Rekrytointiprosessin yhdenmukaiseen toteuttamiseen ollaan kiinnitetty erityistä huomioita, kirjallisten ohjeiden laadintaa ja päivitystä, sekä sähköisten kanavien käyttöönottoa jatketaan vuonna 2021. Hakijamäärä avoimiin paikkoihin ei kasvanut.		
Kuntaliitoksen huomioiminen henkilöstön tiedonsaannissa, ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä	Vastuuntunto omasta ja työyhteisön turvallisuudesta ja hyvinvoinnista kasvaa.	Koko henkilöstön turvallisuuskoulutukseen on osallistunut 60% työntekijöistä. Oman työn ohella toimivaksi työyhteisösovittelijaksi on koulutettu 10 henkilöä. Uusille työntekijöille on järjestetty perehdytyspäivä ja koko henkilöstölle yhteinen tapahtuma.	Yhteisiä tapahtumia peruttiin tai osa järjestettiin suunniteltua pienemmissä ryhmissä. Vaihtoehtoisia toimintatapoja otettiin käyttöön: yhteiset pikkujoulut korvattiin joulumuistamisella, esimiehille otettiin käyttöön eduhouse sähköinen koulutusala. Läsnäoloa vaativat turvallisuus- ja ensiapukoulutukset siirtyivät Koronatilanteesta johtuen vuodelle 2021 toteutettavaksi.	Riikka Boren	Toteutunut osittain 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Viestitään yhdenmukaisesti ja monikanavaisesti koko kunnasta. Viestinnässä hyödynnetään käytössä olevia viestintäkanavia monipuolisesti kaikissa yksiköissä. Kiinnitetään huomiota viestinnän oikea-aikaisuuteen ja positiivisuuteen.	Laaditaan viestintäohjeet, jotka sisältävät myös some-ohjeet. Tulosalueiden oikea-aikaisen viestinnän toimintatavat kerrataan ja nimetään viestinnän yhteyshenkilöitä. Vaikuttamistoimielimiltä pyydetään vähintään kuusi kertaa lausuntoa ennen päätöksentekoa. Esitellään kunnan tuottamia palveluita ja tuodaan tekemistä esille entistä laajemmin. Järjestetään positiivisuuskampanja.	Viestinnän vastuunjako toimialoilla selkeytettiin niin, että jokaisella toimialalla on vähintään yksi henkilö, jonka tehtäväkuvaukseen viestintäasiat on kirjattu. Sisäisiä viestintäohjeita on laadittu. Sovittiin, että koko organisaation viestintäohjeet johdetaan uudesta strategiasta ja ne valmistellaan uuden strategian hyväksymisen jälkeen. Uuden kunnan palveluja on esitelty paikallislehdessä ja järjestetty positiivisuuskampanja yhdessä eri toimijoiden kanssa. Koronatilanteesta johtuen vaikuttamistoimielimien kokoontumiset ja lausunnot eivät toteutuneet suunnitellussa laajuudessa.	Asko Saatsi, Riikka Boren, Paula Karjalainen	Toteutunut osittain 

Kuntaliitoksen huomioiminen henkilöstön tiedonsaannissa, ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä	Otetaan käyttöön uusi intranet järjestelmä ja Teams-työkalut.	Intranet on siirretty uuteen järjestelmään. Intran ylläpitäjät on koulutettu uuden järjestelmän käyttöön. Ylläpitäjät ja vastuuhenkilöt ovat osallistuneet Teams koulutukseen. Teamsia käytetään aktiivisesti kokous- ja projektinhallintatyökaluna ja Teams työtiloja on käytössä toimialoilla.	Koronatilanteesta johtuen Teams otettiin käyttöön paljon ennakoitua laajemmin heti keväällä 2020. Henkilöstöä osallistui erilaisiin sähköisiin Teams-koulutuksiin. Henkilöstö perehdytti monin eri tavoin luottamushenkilöstöä sähköisiin työvälineisiin ja Teams otettiin laajasti käyttöön myös toimielinten kokouksissa. Tutustuttiin uuteen maakunnalliseen intranet alustaan, intra-projektin toteutus Meitan projektinjohtopalvelujen ja joulukuussa toteutuneen vastuuhenkilön rekrytoinnin johdosta vuonna 2021.	Anne Korhonen, Tanja Saarelainen	Toteutunut osittain 
Digitaalisten palveluiden strategia	Asianhallintajärjestelmän käyttö laajennetaan koskemaan kaikkia arkistonmuodostajan asiakirjoja. Organisaation tiedonhallinta täyttää uuden tiedonhallintalain vaatimukset.	Kaikki uudet viranomaisen asiakirjat tallennetaan sähköiseen asianhallintajärjestelmään tai palveluiden omiin sähköisiin järjestelmiin. Vanhoja asiakirjoja siirretään verkkolevyiltä sähköisiin järjestelmiin. Tiedonkulku organisaatiossa on suunniteltu ja kuvattu. Tiedonhallintamalli on laadittu.	Kaikki uudet viranomaisen asiakirjat tallennetaan sähköiseen asianhallintajärjestelmään tai palveluiden omiin sähköisiin järjestelmiin. Vanhoja asiakirjoja siirretty verkkolevyiltä sähköisiin järjestelmiin. Sähköisten järjestelmien tietoturvan puitteista saatiin paljon uutta tietoa vuoden 2020 eikä ne sovellu kaiken tiedon osalta tiedon säilyttämiseen. Tiedonkulkua organisaatiossa on suunniteltu ja kuvattu. Tiedonhallintamalli on laadittu.	Anne Korhonen	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Nurmeksien kaupungin konsernityhtiöiden hallitusten jäsenet ovat asiantuntevia ja koulutettuja.	Kaupungin tytäryhtiöt ja kaupunki ovat huolehtineet tarvittavasta koulutuksesta hallitusten jäsenille.	Konsernityhtiöiden hallitusten jäsenten asiantuntemus ja koulutus on varmistettu hallitusten jäseniä valittaessa. Konserniohje on esitelty toimintansa aloittaneille tytäryhtiöille NYP:ille ja Nurmeksien Vesi Oy:lle. Konsernityhtiöt itse järjestävät toimialaansa liittyvää koulutusta hallituksen jäsenille tarpeen mukaan. Konsernityhtiöiden yleiskoulutusta ei ole	Kyösti Korhonen	Toteutunut 

			järjestetty vuonna 2020, koska edellisen kerran yleiskoulutusta järjestettiin syksyllä 2019. Seuraava konsernikoulutustarve on uuden valtuuston aloittaessa toimintansa.		
--	--	--	--	--	--

2.1.2.2 Nurmeksen vetovoimaisuus

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Nurmeksen ilme näkyy monikanavaisesti koko uudessa kunnassa.	Digi ja opasteet ovat ajan tasalla, näkyvät ja yhtenäiset.	Digi ja opasteet päivitetty.	Tanja Saarelainen, Paula Karjalainen	Toteutunut 
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Uuden Nurmeksen tunnettavuuden lisääminen	Uudet sloganit käyttöön. Osallistutaan tapahtumiin koko kunnan alueella. Osallistutaan kaksille messuille seutukunnan ulkopuolella. Osallistutaan kolmeen rekrytointitapahtumaan.	Uudet sloganit käytössä. Ne vetovoimaisuuteen liittyvät toiminnalliset tavoitteet, joita ei Korona oheistuksien ja määräyksien johdosta ole voitu toteuttaa suunnitellussa muodossa, on korvattu kasvattamalla näkyvyyttä kotisivuilla, somessa ja sähköisissä medioissa (lehdet, webinaarit ja muut sähköiset tapahtumat).	Riikka Boren, Paula Karjalainen, Tanja Saarelainen	Toteutunut 
Digitaalisten palveluiden strategia	Digitaalisten palvelujen strategia	Selvitetään strategian tarpeet. Osallistetaan kuntalaiset ja yhteistyötahot valmisteluun mukaan	Digitaalisten palvelujen strategiaa toteutetaan uuden strategian mukaisena.	Riikka Boren, Anne Korhonen	Ei aloitettu 
Alueen tieverkoston kehittäminen	Valtimon Keskuskatu peruskorjataan lähivuosien aikana.	Käynnistetty neuvottelut ELY-keskuksien kanssa Valtimon Keskuskadun peruskorjauksesta ja asemakaavan loppuun viemisestä.	Keskusteluista käyty liikenteestä vastaavan Pohjois-Savon ELY:n ja kaavoituksesta vastaavan Pohjois-Karjalan ELY:n kanssa sekä tuotu asia esille kunnan ja ELY:n välisessä neuvottelussa	Asko Saatsi, Pasi Parkkinen	Toteutunut 
Kuntalaisten aktiivisuuden, omatoimisuuden ja vastuunoton lisääminen	Joukkoliikennettä on järjestetty koko kunnan alueelle.	Joukkoliikenteen nykytila on selvitetty koko kunnan alueella, uuden kunnan tarpeet on selvitty ja kuntalaisia on kuultu ja tarvittavat kilpailutukset tehty.	Kutsuohjattu palveluliikenne järjestetty koko kunnan alueella. ELY-keskus kilpailutti/järjesti kunnan evästämänä kahdesti joukkoliikennettä niille reiteille, joista markkinaehtoinen liikenne loppui yllättäen.	Riikka Boren	Toteutunut 

2.1.2.3 Elinvoimaa kasvun kautta

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kehittämissopimukset nyky-yritysten kanssa (sijoittuvan yrityksen yhteistyömalli)	Yritysten ja kaupunkikonsernin välinen yhteistyö on sujuvaa ja avointa.	On luotu mittaristo, jonka pohjalta kaupunkikonserni arvioi yrityksiä investointien osalta.	Mittariston luomista ei ole aloitettu	Asko Saatsi, Jussi Sallinen, Pasi Parkkinen, Petri Mollanen	Ei aloitettu 
Kuntalaisten aktiivisuuden, omatoimisuuden ja vastuunoton lisääminen	Kuntalaiset käyttävät osallistumisen ja vaikuttamisen kanavia entistä enemmän.	Kuntalaisten osallistumisen ja vaikuttamisen mahdollisuudet ja kanavat tuodaan entistä paremmin esille viestinnässä. Kuntalaisten kannustaminen palautteen antamiseen, aloitteiden tekemiseen aiempaa enemmän. Kannustetaan henkilöstöä toimimaan kuntalaisten sanansaattajana. Jokainen työntekijä tietää, että kuntalaisen huolen voi välittää sähköisesti tai paikan päällä kirjaamoon ja osaa neuvoa vaikuttamisen kanavat. Palautteen määrää mitataan ja palautteen perusteella korjattujen epäkohtien määrää mitataan.	Kuntalaisten osallistumisen ja vaikuttamisen mahdollisuudet ja kanavat päivitetty kotisivulle ja niitä tuodaan esille sähköisissä kanavissa aktiivisesti, toimialoilla organisoitu viestintätehtäviä tehtäväkuvauksiin. Palautteiden määrä ja tehdyt toimenpiteet kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna. Verkkopalvelujen palautesivun kautta saatiin 110 palautetta, joihin on pääsääntöisesti vastattu 1-3 pv kuluessa.	Riikka Boren, Tanja Saarelainen	Toteutunut 
Kuntalaisten aktiivisuuden, omatoimisuuden ja vastuunoton lisääminen	Nurmeksen työttömyys vähenee	Työttömyysaste alhaisemmalla tasolla kuin vuonna 2019, työmarkkinatuen kuntaosuus alle 600 000 euroa.	Keskimääräinen työttömyysaste 2020 oli 15,7%, vuonna 2019 vastaava luku oli 12,6 %. Tavoite ei toteutunut. Lomautettujen määrä joulukuussa oli 96 henkilöä. Työmarkkinatuen kuntaosuuden kertymä oli tammi-joulukuussa 766 831. Kuntaosuus ylitti tavoitteen (tavoite 600 000€)	Jussi Sallinen	Toteutunut osittain 

Kuntalaisten aktiivisuuden, omatoimisuuden ja vastuunoton lisääminen	Nurmeksen kaupunki toimii itse aktiivisesti palkkatukityöllistäjänä ja työkokeilupaikkojen tarjoajana.	Nurmeksen kaupunki käyttää palkkatukityöpaikkojen palkkoihin 350 000 euroa. Palkkatukijaksoja jatketaan tarvittaessa kaupungin omalla rahoituksella, kunnes työssäoloehdot täyttyvät.	Kaupungilla on ollut palkkatuella tammi-joulukuussa 56 eri henkilöä. Heistä oppisopimuksella oli 8 henkilöä joista 4 henkilöä siunsoella. Velvoitetöntehtäjiä oli 13 henkilöä. Siunsoella oli siirtosopimuksella 15 henkilöä. Työllistämisen henkilöstökulut, sisältäen työllisyysohjaajan/-koordinaattorin palkan olivat 533 994€. Palkkatukien maksatus on tapahtunut viiveellä, joulukuun lopussa palkkatukia on kirjautunut vasta 200 762€. Työllisyysohjaajat ovat edelleen reagoineet muuttuviin koronasääntöihin, pyrkien järjestämään työllistettyjen työsuhteet parhaalla mahdollisella tavalla sekä työllistettävän että kaupungin talouden kannalta.	Jussi Sallinen	Toteutunut osittain 
Nurmeksen energiaomavaraisuus kasvaa	Biokaasua käytetään ja tuotetaan Nurmeksessa	Nurmeksen kaupunkikonsernin eri yksiköt ja muut alan toimijat tekevät yhdessä kokonaisvaltaisen liikennebiokaasun tuotannosta ja jakelusta Nurmeksessa	Kaupungin (konsultin) selvitys jakelupaketista ja Pikesin valmisteleva tuotantopaketti valmistuivat joulukuussa ja käsiteltiin biokaasutyöryhmässä.	Asko Saatsi, Minna Heikkinen, Paavo Haverinen, Pasi Parkkinen	Toteutunut 

2.1.3 Ruokahuoltopalvelut

2.1.3.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Tulosalueen yleiskuvaus

Ruokahuolto tuottaa ensiluokkaisia palveluja Nurmeksen kaupungin alueella ryhmäperhepäiväkodeille, päiväkodeille, kouluille, terveyskeskukseen, kotipalveluaterioihin, Toimintakeskukseen, Kuusikummun asumisyksikköön ja Kyrölään palvelukeskukseen, asiakkaiden ikähaitari on siis vauvasta vaariin. Ruuanvalmistuksessa noudatetaan uusimpia ravintosuosituksia, oman haasteensa ruokahuollolle tuovat lisääntyvät ruoka-aineallergiat sekä erityisruokavaliot.

Ruokapalvelut tukevat ja auttavat asiakkaita eri elämänvaiheissa. Kouluissa ruokapalveluhenkilöstö huolehtii omalta osaltaan ruokailun sujuvuudesta, miellyttävästä ilmapiiristä ja hyvien tapojen edistämisestä.

Varhaiskasvatuksen ruokailun ja kouluruokailun kehittämiseksi ja tiedonkulun parantamiseksi on perustettu ravitsemistyöryhmä. Työryhmä on kokoontunut 11.4.2019. Tällöin määriteltiin ryhmän toiminnan suuret linjat. Seuraava kokous 25.9.2019. Silloin työryhmä täydentyy myös eri toimipaikkojen oppilas, työntekijä ja vanhempain edustajilla. Työryhmä aikoo paneutua ainakin lempiruokaviikon toteuttamiseen, ruokahävikin vähentämiseen sekä asiakaspalautekyselyn tekemiseen.

Ruokapalvelu on kehittänyt omaa viestintäänsä yhtenäistämällä henkilöstön työasut ja luomalla uutta sisältöä sosiaaliseen mediaan.

Ruokahuoltopalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	2 445 913	0	2 445 913	2 311 324	-134 589	94,5 %
Toimintakulut	-2 071 776	0	-2 071 776	-2 238 209	-166 433	108,0 %
Toimintakate	374 137	0	374 137	73 115	-301 022	19,5 %
Suunnitelman muk. poistot	-11 818	0	-11 818	-16 665	-4 847	141,0 %
Tilikauden tulos	362 319	0	362 319	56 440	-305 879	15,6 %

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Kotipalveluaterioiden valmistuksen ja kuljetuspalvelujen optimointi yhdessä kuljetusyrittäjien kanssa.	Ateriat valmistetaan ja kuljetetaan uuden Nurmeksen alueella järkevästi. Kuljetuslista tulostetaan mediatrista ja sovitaan Siun soten kanssa yhteiset toimintatavat aterioiden tilaamiseen.	Ateriat valmistetaan ja kuljetetaan uuden Nurmeksen alueella järkevästi. Tarvittaessa aterian valmistuspaikkaa on vaihdettu. Kuljetuslistoja ei tulosteta Mediatrista. Siunsoten kanssa on sovittu toimivat käytännöt aterioiden tilaamisesta sähköpostitse ja puhelimitse. Yhteistyö palavereita ruokapalveluiden ja Siunsoten välillä käydään vähintäänkin kaksi kertaa vuodessa. Ruokapalveluiden palvelunkuvaukset Siunsoten toimipaikkojen osalta päivitetty joulukuussa 2020.	Maarit Hoffrén	Toteutunut osittain 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Henkilöstön ammattitaitoa kehitetään ja otetaan käyttöön uusia työmenetelmiä työn keventämiseksi. Käytetään olemassa olevia ohjelmia tehokkaammin.	Otetaan käyttöön Jamix järjestelmän ateriatilausosio ja tehostetaan ruokaosion käyttöä. Järjestetään Jamix koulutusta. Koulutetaan henkilöstöä ruokakuljetusreittien tulostamiseen Mediatrista. Sovitaan Siun soten kanssa yhteisistä toimintatavoista. Järjestetään yksi koulutuspäivä uusista työmenetelmistä, koulutuspäivän aikana valmistetaan yhden päivän ateriat uusilla menetelmillä.	Yhteinen Jamix ruokatuotannon ohjausjärjestelmä käytössä kaikissa tuotanto- ja palvelukeittiöissä. Jamix koulutusta järjestetty kaikkien keittiöiden vastaaville henkilöille syyskuussa 2020. Jamixin käyttöä tehostettu mm. raaka-aineiden hinnat ja ravintoarvot, ruokaohjeet, ateriatilaukset ja suoritteet löytyvät Jamixista. Koulutuspäivää uusista työmenetelmistä ei ole	Maarit Hoffrén	Toteutunut osittain 

			järjestetty vallitsevan Koronatilanteen vuoksi.		
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Asiakkaita kuullaan ja asiakkaat pääsevät vaikuttamaan ruokalistan suunnitteluun.	Järjestetään sähköiset asiakastytyväisyysmittaukset kouluilla ja varhaiskasvatuksessa. Hyödynnetään Siun soten asiakastytyväisyyskyselyn tuloksia. Ravitsemustyöryhmässä on edustajat Valtimolta.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen asiakkaille järjestetty Webropol pohjaiset asiakastytyväisyyskyselyt 12.11.-6.12.2020. Kyselyjen tuloksia käsitelty ruokapalveluhenkilöstön kokouksissa. Kyselyn tuloksia tullaan käsittelemään ravitsemustyöryhmässä 17.3.2021. Kyselyjen pojalta toteutetaan toiveruoka lounaat kevään 2021 aikana. Kyselyn tulokset otetaan huomioon seuraavaa ruokalistaa suunniteltaessa. Siunsoten asiakastytyväisyyskyselyn tuloksia ei ole saatu käyttöön vielä. Valtimon varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen edustajat ovat osallistuneet ravitsemustyöryhmän kokouksiin syksyllä 2020.	Maarit Hoffrén	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Parannetaan henkilöstön tiedonkulkua ja työyhteisöllisyyttä uuden kunnan alueella.	Järjestetään neljä yhteistä työpaikkakokousta.	Koko ruokapalveluiden yhteisiä kokoontumisia ei vallitsevan Korona tilanteen vuoksi ole järjestetty. Kokouksia pienemmissä ryhmissä on järjestetty kuukausittain ja aina tarvittaessa.	Maarit Hoffrén	Ei aloitettu 

2.1.3.2 Elinvoimaa kasvun kautta

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Lähiaruokaa kaupungin suurtalouskeittiöstä	Lähiaruuan käyttöä lisätään	Lähiaruuan toimittajien määrä kasvaa kahdella. Kouluilla järjestetään lähiaruokaviikko syksyn aikana.	Luomu- ja lähiaruokaviikko toteutettu koko kaupungin ruokapalvelun asiakkaille 5.-9.10.2020. Kaksi uutta lähiaruuan toimittajaa saatu.	Maarit Hoffrén	Toteutunut 
Lähiaruokaa kaupungin suurtalouskeittiöstä	Maa- ja metsätalousministeriön Portaati luomun-ohjelman käyttöönotto	Nurmeksen kaupunki on ohjelman ensimmäisellä luomuportaalla	Nurmeksen kaupungin ruokapalvelut on Portaati luomun ohjelman ensimmäisellä luomuportaalla (1-10% käytetään Luomua).	Maarit Hoffrén	Toteutunut 

		(1-10% käytetään Luomua).			
Lähiiruokaa kaupungin suurtalouskeittiöstä	Kaupungin suurtalouskeittiöstä tarjottavan ruuan kotimaisuusaste on korkea	Selvitetään keittiön tarjoamien aterioiden kotimaisuusaste, tarvittaessa ulkopuolisella selvityksellä	Ruokapalveluiden tarjoamien aterioiden kotimaisuusasteen selvittämistä ei ole aloitettu.	Maarit Hoffrén	Ei aloitettu 

2.1.4 Pielisen Karjalan Maaseutupalvelut

2.1.4.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Pielisen Karjalan
Maaseutupalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	83 249	0	83 249	72 850	-10 399	87,5 %
Toimintakulut	-231 851	0	-231 851	-198 377	33 474	85,6 %
Toimintakate	-148 602	0	-148 602	-125 527	23 075	84,5 %
Suunnitelman muk. poistot						
Tilikauden tulos	-148 602	0	-148 602	-125 527	23 075	84,5 %

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kaupungin oman toiminnan kehittämisen yleistavoite	Turvataan viljelijöille oikeutettujen tukien saaminen asiakaslähtöisesti ja oikea-aikaisesti. Tasapuolisuus, kaikkia asiakkaita kohdellaan samalla tavalla. (tilakoosta tai varallisuudesta riippumatta). Ajantasaisuus, tiedetään ja tunnetaan olemassa olevat asetukset ja säädökset. Osataan tehdä tulkinnot oikein sekä olla selvillä mahdollisesti tulossa olevista muutoksista.	Turvataan maaseudun elinvoimaisuus ja jatkuvuus. Turvataan ruoan tuotanto sekä vastataan maaseutuelinkeinon viranomaistehtävistä.	Tukihaut ja maastotarkastukset sujuivat mallikkaasti.	Esko Saatsi	Toteutunut 

2.1.4.2 Nurmeksen vetovoimaisuus

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Resurssien riittävyys. Pystytään paremmin auttamaan ja tukemaan asiakkaita sekä tekemään kehitystyötä.	Maaseudun ja maaseutuelinkeinon arvostuksen lisääminen.	Maaseutuhallinnon toiminta pystyttiin turvaamaan hyvin pienemmistä henkilöresursseista	Esko Saatsi	Toteutunut 

	Tehtävien hallinnan ja moniosaamisen varmistaminen. Osaamisen syventäminen, jotta asiakkaita voidaan palvella asiakaslähtöisesti. YT-alueiden yhteistyön vahvempi verkosto mahdollistaa yhteistyön ja viljelijöiden ansaintamahdollisuuksien lisääntymisen. Nurmeksen maaseudun imagon ja vetovoimaisuuden lisääminen tiedottamisen ja markkinoinnin avulla.		huolimatta koko vuoden ajan.		
--	--	--	------------------------------	--	--

2.1.4.3 Elinvoimaa kasvun kautta

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Elinvoimaa kasvun kautta yleistavoite	Pielisen Karjalan maaseutupalvelut ryhtyy vuonna 2020 päätehtävänsä maaseututukihallinnon rinnalla määrätietoisesti tekemään kehittämistyötä maaseudun, maatalouden ja kylien kehittämisen parissa. Nimetään maaseutuhallinnon henkilöstöä hoitamaan kyläasiamiehen tehtäviä. Tavoitteena on lisätä kehittämistoimintaa julkisten ja kylien toimijoiden välille ja tarjota maaseutuhallinnon osaamista kylien kehittämistarpeisiin.	Suunnitellaan kylähanke ja haetaan sille rahoitusta. Hankealueena Pielisen Karjala. Hankkeen kesto arviolta 2020 - 2022. Tutustutaan ja tehdään yhteistyötä myös muiden valtakunnallisten maaseudun kehittämisen parissa työskentelevien toimijoiden kanssa. Esim. Savonia.	Kylähankehakemusta ei lähetetty rahoittajalle.	Esko Saatsi	Toteutunut osittain 
Elinkeinot ja kaavoitus	Nurmeksen teollisuusalueiden ja muidenkin mahdollisten kotieläinrakennusten rakentamiseen soveltuvien alueiden kartoitus. Tavoitteena saada aikaan esim. yhteispihattoja.	Nykyiset kotieläinten pitoon tehtävät rakennushankkeet ovat suuria projekteja. Hankkeet ovat useiden eri tahojen suunnittelun ja yhteistyön tuloksia. Infran täytyy olla kunnossa mm. tiestön, sähkön, veden ja nopeiden	Maakunnallinen sukupolvenvaihdoshanke suoritettiin yli 55-vuotiaille kyselyn heidän sukupolvenvaihdos- ja investointihalukkuudestaan.	Esko Saatsi	Toteutunut osittain 

		laajakaistayhteyksien osalta.			
--	--	-------------------------------	--	--	--

2.1.5 Lomituspalvelut

2.1.5.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Lomituspalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	3 049 884	0	3 049 884	2 680 190	-369 694	87,9 %
Toimintakulut	-3 034 953	0	-3 034 953	-2 592 839	442 114	85,4 %
Toimintakate	14 931	0	14 931	87 352	72 420	585,0 %
Suunnitelman muk. poistot						
Tilikauden tulos	14 931	0	14 931	87 334	72 402	584,9 %

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen	Maaseutuhallinnon, Lomituspalvelut ja Pikesin yhteistyö toimivaa	Järjestämme kaksi yhteistä tilaisuutta	Maaseutupalvelut siirtyivät Liperin kuntaan 1.1.2021.	Esko Saatsi, Minna Heikkinen, Erja Pelkonen	Toteutunut osittain 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Lomituspalvelut toteuttaa asiakkailleen laadukasta ja ammattimaista lomituspalvelua Melan antamien ohjeiden mukaisesti.	Lomituspalvelut täyttää Melan asettamat laatutavoitteet ja asiakkaiden toiveet	Tavoite on toteutunut suunnitelman mukaisesti.	Erja Pelkonen	Toteutunut 

2.1.5.2 Nurmeksen vetovoimaisuus

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Nurmeksen vetovoimaisuus	Lomitus on vahvana osana maatalousmyönteisen ilmapiirin luomisessa ja ylläpitämisessä.	Lomitus ylläpitää riittävää työvoimaresurssia turvataksaan maatalousyrittäjien lakisääteiset lomitusetuudet ja että ne toteutuvat täysimääräisesti.	Toteutui suunnitellun mukaisesti. Toteuma vuonna 2020 oli 25,25 vuosilomapv/yrittäjä (maatalousyrittäjällä vuosilomapäiviä 26, valtakunnallisesti toteutui 25,25) (2019, 25,61),	Erja Pelkonen	Toteutunut 

2.1.5.3 Elinvoimaa kasvun kautta

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Elinvoimaa kasvun kautta	Lomitushallinto ja maatalouslomittajat ovat tietoisia maataloudessa tapahtuvista muutoksista.	Toimivat lomituspalvelut ovat osa yrittäjien turvaverkkoa.	Välitä viljelijästä -hankkeeseen osallistuttiin suunnitellusti. Osaava lomittaja -hanke päättyi 31.5.2020, hankkeen koulutukset toteutuivat (koulutukset keväällä 2020	Erja Pelkonen	Toteutunut 

	Riittävästä osaamisen kehittämisestä huolehditaan.		koko maakunnassa 11 kpl, Nurmeksessa 6 koulutusta) yhtä lukuun ottamatta ennen poikkeusoloja (Delaval robotti käytäntö peruuntui). Lomittajien työkokouksia jouduttiin Koronatilanteesta johtuen perumaan.		
--	--	--	--	--	--

2.1.5.4 Järkevä tilojen käyttö

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Järkevä tilojen käyttö	Lomahallinto ja maaseutupalvelut yhdistävät toimitilansa.	Lomituksen hallinnon henkilöstöllä on tarvittavat ja käytännölliset tilat työskentelyä varten.	Lomituspalvelujen toimitilat remontoitu ja maaseutuhallinto toimii samoissa tiloissa.	Erja Pelkonen, Esko Saatsi	Toteutunut 

2.2 Kaupunkirakennepalvelujen toimiala

2.2.1 Kaupunginrakennepalvelujen toimiala yhteensä

Toimialan yleiskuvaus ja tehtävät

Kaupunkirakennepalveluiden toimiala vastaa erityisesti toimivan ja viihtyisän elinympäristön suunnittelusta, rakentamisesta ja ylläpidosta. Tavoitteena on elinvoimainen ja toimiva kaupunki, joka vastaa asukkaiden ja elinkeinoelämän muuttuvia tarpeita.

Toimialan henkilöstö ja toimipisteet

Kaupunkirakennetoimiala jakaantuu kolmeen tulosalueeseen, joita ovat maankäyttö- ja rakennusvalvontapalvelut, tilapalvelut ja kuntatekniikan palvelut. Maankäyttö ja rakennusvalvontapalveluiden tulosalue jakaantuu lupa-asioiden ja maankäytön tulosyksiköihin. Tilapalvelujen tulosalue jakaantuu rakennuttamisen ja isännöinnin tulosyksiköihin. Kuntatekniikan palvelujen tulosyksiköitä ovat kadunrakennus ja vesihuolto. Talousarviossa kaupunkirakennehallinnon hallinto on omana laskennallisena tulosalueena.

Kaupunkirakennepalvelujen toimihenkilöiden toimipiste sijaitsee Kirkkokatu 14:ssä.

Toimialan sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta suoritetaan hallintosäännön luvun 10 § 72 mukaan

Kaupunkirakennepalvelujen
toimiala

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot						
Myyntituotot	572 800	0	572 800	721 575	148 775	126,0 %
Tuet ja avustukset	0	0	0	9 503	9 503	0,0 %
Muut toimintatuotot	8 074 803	290 000	8 364 803	8 779 245	414 442	105,0 %
Toimintatuotot	8 720 603	290 000	9 010 603	9 577 778	567 175	106,3 %
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	-3 191 435	0	-3 191 435	-3 062 891	128 544	96,0 %
Palkat ja palkkiot	-2 440 577	0	-2 440 577	-2 366 835	73 742	97,0 %
Henkilösivukulut	-750 858	0	-750 858	-696 056	54 802	92,7 %
Eläkekulut	-660 669	0	-660 669	-616 539	44 130	93,3 %
Muut henkilösivukulut	-90 189	0	-90 189	-79 516	10 673	88,2 %
Palvelujen ostot	-2 035 705	-230 000	-2 265 705	-1 813 550	452 155	80,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 054 430	0	-2 054 430	-2 275 460	-221 030	110,8 %
Avustukset	-289 000	0	-289 000	-235 548	53 452	81,5 %
Muut toimintakulut	-552 424	0	-552 424	-572 735	-20 311	103,7 %
Toimintakulut	-8 122 994	-230 000	-8 352 994	-7 960 183	392 811	95,3 %
Toimintakate	622 609	60 000	682 609	1 652 170	969 561	242,0 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman muk. poistot	-4 428 571	-216 084	-4 644 655	-5 189 300	-544 645	111,7 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Tilikauden tulos	-3 805 962	-156 084	-3 962 046	-3 537 136	424 910	89,3 %
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-3 805 962	-156 084	-3 962 046	-2 622 815	1 339 231	66,2 %

2.2.2 Maankäyttö- ja rakennusvalvontapalvelut

2.2.2.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Tulosalueen yleiskuvaus

Maankäyttö- ja lupapalvelut jakaantuu maankäytön ja lupa-asioiden (rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun) tulosyksiköihin.

Maankäyttö vastaa kaupungin maapolitiikasta, kaavoituksesta, tonttijaoista, maan hankinnasta ja luovutuksesta, maastomittauksista, paikkatietopalvelusta ja kartaston ylläpidosta.

Ympäristönsuojelun tehtävänä on ympäristönsuojelun edistäminen ja valvominen kunnassa.

Rakennusvalvonta edistää, opastaa ja valvoo laadukkaan rakennuskannan sekä viihtyisän ja turvallisen ympäristön syntymistä ja säilymistä ja huolehtii yleisen edun huomioon ottamista.

Maankäyttö- ja
rakennusvalvontapalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	632 000	0	632 000	674 274	42 274	106,7 %
Toimintakulut	-754 122	0	-754 122	-731 432	22 690	97,0 %
Toimintakate	-122 122	0	-122 122	-57 159	64 963	46,8 %
Suunnitelman muk. poistot	0	0	0	-1 964	-1 964	0,0 %
Tilikauden tulos	-122 122	0	-122 122	-59 123	62 999	48,4 %

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Uuden Nurmeksen toiminnan sujuvuus.	Kahden kuntakeskuksen tasapuolinen huomioiminen suunnittelussa ja päätöksenteossa. Uuden Nurmeksen mahdollisuuksien hyödyntäminen maankäytössä. Tonttimarkkinoinnin aloittaminen.	Maanvuokrasopimuksia tehty uusi tai uusittu yhteensä 44 kpl.	Pasi Parkkinen, Stiina Seitavuo, Timo Karreinen, Ismo Ryyränen	Toteutunut 
Kuntaliitoksen huomioiminen henkilöstön tiedonsaannissa, ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä	Toiminta on sujuvaa ja perehdyttämiseen panostetaan.	Toimialakohtaiset palaverit pidetään säännöllisesti. Riittävä koulutuksiin osallistuminen.	Palavereita on pidetty säännöllisesti. Koulutuksiin osallistuminen ollut kiitettävää ja suurin osa koulutuksista on järjestetty etäkoulutuksena.	Stiina Seitavuo, Ismo Ryyränen, Timo Karreinen, Pasi Parkkinen	Toteutunut 
Digitaalisten palveluiden strategia	Ohjelmistojen yhtenäistäminen.	Uudet ohjelmat käytössä uudessa Nurmeksessa. Uusilla ohjelmilla tavoitellaan kustannussäästöjä.		Ismo Ryyränen, Timo Karreinen	Toteutunut 

2.2.2.2 Nurmeksen vetovoimaisuus

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Osoitteet ja pohjakartta yhtenäistetään.	Uuden Nurmeksen opaskartta.	Uusi opaskartta on julkaistu paperisena, sekä uudessa selainpohjaisessa kartta-alustassa. Opaskarttaa on painettu kaksipuoleisena.	Pasi Parkkinen, Stiina Seitavuo	Toteutunut 
Porokylän asemakaavan päivitys	Asemakaavalla turvataan liikenteen ja toimintojen sujuvuus.	Meijerin kaavatyön aloittaminen. Vanhan teknisen viraston alueen kaavoituksen aloittaminen.	Meijerin alueen kaavatyössä jatkettu alueen suunnittelua.	Pasi Parkkinen, Stiina Seitavuo	Toteutunut osittain 

2.2.2.3 Elinvoimaa kasvun kautta

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kaupunginosien profilointi ja masterplanit	Nauhamaisen Nurmeksen kaupungin eri kaupunginosien esiin nostaminen profiloinnin kautta.	Asemakaavamuutokset tukevat profilointia.	Kaavahankkeita on saatu prosesseoitua loppuun ja uusia käynnistetty kaavoituskatsauksen mukaisesti.	Pasi Parkkinen, Stiina Seitavuo	Toteutunut 

2.2.3 Tilapalvelut

2.2.3.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Tulosalueen yleiskuvaus

Tilapalveluihin kuuluu kaksi tulosityksikköä, rakennuttaminen ja isännöinti.

Rakennuttamisen tulosityksikkö vastaa suurista korjaus- ja rakennuttamishankkeista, niiden suunnittelusta, kilpailutuksesta ja toteutuksesta Nurmeksen kaupungin ja urakoitsijoiden voimin.

Isännöinnin tulosityksikkö vastaa kiinteistöjen ja tilojen käytettävyydestä eli kiinteistöjen hoidosta ja puhtauspalveluista.

Tilapalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	Toteuma				Poikkeama	Tot. %
	TA2020	Muutos	TA+Muutos	2020		
Toimintatuotot	7 733 734	290 000	8 023 734	8 434 518	410 784	105,1 %
Toimintakulut	-4 561 579	-230 000	-4 791 579	-4 826 843	-35 264	100,7 %
Toimintakate	3 172 155	60 000	3 232 155	3 607 676	375 521	111,6 %
Suunnitelman muk. poistot	-3 324 598	-216 084	-3 540 682	-3 678 550	-137 868	103,9 %
Tilikauden tulos	-152 443	-156 084	-308 527	-70 875	237 652	23,0 %

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kuntaliitoksen huomioiminen henkilöstön	Toiminta on sujuvaa ja	Toimialakohtaiset palaverit pidetään säännöllisesti.	Säännölliset yhteiset palaverit käytössä. Koronarajoitusten aikaan osallistuminen on ollut	Pasi Parkkinen, Matti	Toteutunut

tiedonsaannissa, ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä	perehdyttämiseen panostetaan.	Riittävä koulutukseen osallistuminen.	mahdollista toimivien etäyhteyksien ansiosta.	Mäkelä, Jari Hartikainen, Ritva Korhonen	
Henkilöstön työkyvyn ylläpitäminen	Työntekijät pysyvät työkykyisinä koko työuransa ajan.	Yhteistyön tehostaminen työfysioterapeutin ja työterveyshuollon kanssa.	Työterveydenhoito edelleen toimimaton, kutsuja tarkastuksiin ei ole edelleenkään tullut.	Pasi Parkkinen, Jari Hartikainen, Ritva Korhonen	Toteutunut osittain 

2.2.3.2 Nurmeksen vetovoimaisuus

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Yhdistysten talo, kokoaa palveluja ja tiloja	Kuntalaisten Talon kehittäminen kaupungin, asukkaiden, järjestöjen yms. toimintaa keskeisesti tukevaksi palvelu- ja tapahtumapisteeksi.	Kuntalaisten Talon peruskorjauksen toteuttaminen.	Urakka valmis	Pasi Parkkinen	Toteutunut 

2.2.3.3 Järkevä tilojen käyttö

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Järkevä tilojen käyttö yleistavoite	Tilojen käytön optimointi ja toimitilaohjelman toteuttaminen tehtyjen linjausten sekä laaditun talousarvion mukaan. Tilojen hallinta, käyttö, kiinteistönhoito, kunnossapito ja puhtauspalvelut toteutetaan kaupungin toimitilaohjelman sekä 2020 talousarvion mukaan	Toimitilaohjelmassa linjataan ratkaisut myös Valtimon rakennuksien osalta. Toimitilaohjelman toteutuminen suunnitelman mukaan.	Valtimon kohteet liitetty toimitilaohjelmaan. Toimitilaohjelma hyväksytty kaupunginvaltuustossa 28.01.2021. Kotirinteen asunnot jätetty kylmilleen odottamaan purkua.	Pasi Parkkinen	Toteutunut 

2.2.4 Kuntatekniikan palvelut

2.2.4.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Tulosalueen yleiskuvaus

Kuntatekniikan palvelut sisältää kadunrakennuksen tulosityksikön.

Tehtäviin kuuluu liikenneväylien, yleisten alueiden, puistojen, vapaa-ajan alueiden sekä vesihuollon suunnittelu, rakentaminen ja ylläpito.

Konevarikko hoitaa kaupungin omat konepalvelut.

Kuntatekniikan palvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	354 869	0	354 869	462 849	107 980	130,4 %
Toimintakulut	-2 566 519	0	-2 566 519	-2 176 400	390 119	84,8 %
Toimintakate	-2 186 650	0	-2 186 650	-1 678 976	507 674	76,8 %
Suunnitelman muk. poistot	-1 103 973	0	-1 103 973	-1 487 866	-383 893	134,8 %
Tilikauden tulos	-3 290 623	0	-3 290 623	-3 166 848	123 775	96,2 %

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kuntaliitoksen huomioiminen henkilöstön tiedonsaannissa, ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä	Toiminta on sujuvaa ja perehdyttämiseen panostetaan.	Toimialakohtaiset palaverit pidetään säännöllisesti. Riittävä koulutuksiin osallistuminen.	Palaverikäytäntöä tiivistetty viikkotasolle.	Niko Mahlavuori	Toteutunut osittain 

2.2.4.2 Nurmeksen vetovoimaisuus

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Alueen tieverkoston kehittäminen	Turvallinen liikkuminen.	Kaava-alueen liikennemerkit, tiemerkinnot ja näkymäalueet ovat kunnossa.	Talvikunnossapitoa varten tehty suolahiekkaseokset, aurausviitoitus. Auruskaluston huollot ennen talvikunnossapitosesongin alkua. Talvikunnossapidon varallaoloryhmät.	Niko Mahlavuori, Kaisa Komsa-Partanen	Toteutunut 
Valtimon kirkonkylän ja maisemakylän elävöittäminen sekä yleisilmeen kohottaminen	Kaavakatuja ja puistojen suunnitelmallinen kunnossapito ja vesakon raivaus.	Valtimon puistometsäsuunnitelman päivittäminen.	Metsänhoitosuunnitelma hyväksytty. Taajamametsien hoitosuunnitelman tekeminen vuoden 2021 tavoitteeksi. Metsien suojelualueet rajattu ja valittu.	Niko Mahlavuori, Kaisa Komsa-Partanen	Toteutunut osittain 

Liikenteen turvallisuus ja joustavuus on parantunut	Sujuva ja turvallinen liikkuminen.	Kt75 Pitkämäki liittymän parantaminen.	Pitkämäen liittymä valmis. Talvikunnossapitoon varautuminen ja tarvittava kunnossapitotoiminta.	Niko Mahlavuori	Toteutunut 
---	------------------------------------	--	--	-----------------	---

2.2.4.3 Elinvoimaa kasvun kautta

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Kaavoitettujen katujen ja yleisten alueiden kaavan mukainen toteuttaminen.	Pitkäniemen kaava-alueen infran suunnittelu.	Pitkäniemen osalta alueen kehitystyö ei ole edennyt investointiohjelmatasolle.	Niko Mahlavuori, Pasi Parkkinen	Ei aloitettu 

2.2.4.4 Järkevä tilojen käyttö

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Järkevä tilojen käyttö yleistavoite	Kuntatekniikan tilaratkaisut toteutetaan kaupunginvaltuuston hyväksymän toimitilaohjelman mukaisesti	Toimitilaohjelman toteutuminen suunnitelman mukaan.		Niko Mahlavuori	Toteutunut osittain 

2.3 Hyvinvointipalvelujen toimiala

2.3.1 Hyvinvointipalvelujen toimiala yhteensä

Toimialan yleiskuvaus ja tehtävät

Hyvinvointipalvelujen toimiala vastaa hyvinvointipalvelujen kokonaisuudesta, vaikuttamistoimielinten toiminnasta ja Siun soten paikallisesta neuvottelukunnasta. Hyvinvointipalvelujen johtoryhmä yhteensovittaa hyvinvointipalvelut-toimialan toimintaa.

Toimialan henkilöstö ja toimipisteet

Nurmeksien kaupungin hyvinvointipalvelujen hallinto sijaitsee Nurmeksien-talon peruskorjauksen ajan osoitteessa Kirkkokatu 14. Nurmeksien-talon peruskorjaus valmistuu suunnitelmien mukaan vuoden 2020 joulukuussa. Hyvinvointipalvelujen toimiala jakautuu neljään tulosalueeseen, jotka ovat opetus- ja koulutuspalvelut, varhaiskasvatuspalvelut, vapaa-aikapalvelut ja kulttuuripalvelut. Opetus- ja koulutuspalvelut -tulosalueen tuloksyksiköitä ovat Kirkkokadun koulu, Porokylän koulu, Valtimon koulu, Nurmeksien lukio ja Ylä-Karjalan kansalaisopisto. Varhaiskasvatuspalveluihin kuuluvat tuloksyksikköinä Rekulan, Porokylän, Niksulän, Hannilan ja Pikku-Kaarlen päiväkodit. Vapaa-aikapalvelujen tuloksyksiköt ovat nuorisopalvelut ja liikuntapalvelut. Kulttuuripalveluissa on kolme tuloksyksikköä: kulttuuritoimi, kirjastopalvelut ja museo. Museota on kaksi: Kötsin museo ja Ikkolan museo. Kirjasto- ja museopalvelut (KOP-museo) järjestetään peruskorjauksen aikana väistötiloissa osoitteissa Kirkkokatu 20 ja 22.

Toimialan sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on osa hyvää hallintoa. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan, että tavoitteet saavutetaan, toiminta on lakien, sääntöjen, ohjeiden ja päätösten mukaista, voimavarat ovat tuloksellisessa käytössä, omaisuus on turvattu sekä johdon saama informaatio on oikeaa, tarkoituksenmukaista ja oikea-aikaista. Sisäisestä valvonnasta vastaavat kaikki tilivelvolliset toimielimet ja johtavat viranhaltijat sekä muut esimiehet.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada toimivalle johdolle kohtuullinen varmuus siitä, että organisaatiolle asetetut tavoitteet saavutetaan. Sisäistä valvontaa toteutettaessa huomioidaan toimintayksikön talouden ja toiminnan laajuus ja sisältö sekä niihin liittyvät riskit. Sisäisen valvonnan tehtävänä on varmistaa seuraavat asiat:

- 1. Tiedon luotettavuus ja täydellisyys:** johto ja esimiehet huolehtivat siitä, että heidän vastuualueellaan tuotetaan ja ylläpidetään luotettavia tietoja toiminnasta, taloudesta ja hallinnosta.
- 2. Toimintaperiaatteiden, suunnitelmien, ohjeiden, lakien ja määräysten noudattaminen mm. virheiden ja väärinkäytösten ehkäisemiseksi:** valvonnalla turvataan lakien ja asetusten sekä kaupungin päätösten, sääntöjen ja ohjeiden noudattaminen.
- 3. Omaisuuden turvaaminen:** Valvonnalla varmistetaan, että resurssit turvataan menetyksiltä, jotka aiheutuvat tuhlauksesta, väärinkäytöksestä, huonosta hoidosta, virheistä tai muusta sääntöjen vastaisesta toiminnasta.
- 4. Resurssien taloudellinen ja tarkoituksenmukainen käyttö:** Valvonnalla varmistetaan, että kaupungin resursseja käytetään järkevästi ja taloudellisesti
- 5. Tavoitteiden saavuttaminen ja tuloksellisuus:** Valvonnalla varmistetaan asetettujen tavoitteiden saavuttamista sekä toiminnan taloudellisuutta, tuottavuutta ja vaikuttavuutta.

Sisäisen valvonnan osatekijät:

Johtamistapa ja valvontakulttuuri on perusta valvonnalle ja ne edistävät tavoitteiden saavuttamista. Valvontakulttuuri muodostuu mm. kaupungin arvoista, johtamis- ja hallintotavasta, organisaatorakenteesta sekä tehtävien ja vastuiden jakamisesta. Hyvä johtamistapa ja valvontakulttuuri edistävät päätöstenmukaisen toiminnan toteutumista ja ehkäisevät päätösten vastaista toimintaa sekä väärinkäytöksiä.

Riskienhallinta on keskeinen osa sisäistä valvontaa. Riskien tunnistaminen, arviointi sekä niihin vastaaminen toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa kuuluu jokaiselle esimiehelle. Yksikön johto vastaa siitä, että riskienhallinta on järjestetty tarkoituksenmukaisesti ja riittävässä laajuudessa toimintaan nähden. Sisäisen valvonnan menetelmät ja toimet, joilla pyritään toiminnallisten riskien ennalta ehkäisyyn tai havaitsemiseen, ovat osa riskienhallintaa. Riskienhallintaa toteutetaan päivittäisinä valvontatoimenpiteinä ja varmistuksina.

Valvontatoimenpiteillä autetaan varmistamaan tavoitteiden saavuttaminen, määräysten noudattaminen, resurssien tarkoituksenmukainen käyttö, omaisuuden turvaaminen ja tiedon luotettavuus. Valvontatoimenpiteet muodostuvat johdon päivittäisen valvonnan tehtävistä. Päivittäistä valvontaa on mm. raportit ja selonteot, toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamisen valvonta, poikkeamien seuranta, vaarallisten työyhdistelmien poistaminen ja henkilöstön suoriutumisen arviointi.

Raportoinnilla ja tiedonvälityksellä varmistetaan, että kaupungin johto, henkilöstö ja sidosryhmät saavat oikea-aikaisesti olennaista ja käyttökelpoista tietoa toiminnasta ja toimintaan vaikuttavista tekijöistä. Tieto tulee määrittää, välittää ja tallentaa sellaisessa muodossa ja aikataulussa, että toimitukset ja henkilöstö voivat suoriutua velvollisuuksistaan. Raportoinnin tulee mahdollistaa tiedon kulku myös alhaalta ylöspäin organisaatorakenteessa.

Seurannalla todennetaan sisäisen valvonnan toimivuus. Seuranta voidaan toteuttaa tavanomaiseen toimintaan liittyvällä seurannalla tai erillisillä määrääjain toteutettavilla arvioinneilla. Seurantavastuu kuuluu johtaville viranhaltijoille ja toimielimille. Myös sisäinen tarkastus toteuttaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan seuranta.

Toimialajohtajan tehtävänä on vastata siitä, että toimialan sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisella tavalla. Toimialajohtajalla on tämän tehtävän toteuttamisessa erityinen vastuu tilivelvollisena ja esimiehenä.

Hyvinvointipalvelujen toiminta ja johtaminen on järjestetty siten, että kaikilla organisaation tasoilla ja kaikissa toiminnoissa on riittävä sisäinen valvonta.

Jokainen esimies vastaa siitä, että yksikön henkilöstön toimivalta ja vastuu on asianmukaisesti määritelty. Esimiehen on varmistuttava siitä, että alaiset ovat tietoisia omista tehtävistään ja tulostavoitteistaan. Esimiehen on luotava edellytykset tehtävistä suoriutumiseen ja tulostavoitteisiin pääsemiseen. Esimiehen on varmistuttava siitä, että alaiset hallitsevat tehtävänsä edellyttämät osa-alueet lainsäädännöstä ja toimintaohjeista. Alaisille on järjestettävä työtehtävien edellyttämää koulutusta.

Esimiesten on jatkuvasti seurattava vastuullaan olevia toimintoja ja ryhdyttävä tarpeellisiin toimenpiteisiin välittömästi, kun havaitaan lainsäädännön, toimintaohjeiden tai toimielinten päätösten vastaista taikka muutoin virheellistä, tehotonta tai epätaloudellista toimintaa.

Hyvinvointipalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot						
Myyntituotot	79 700	0	79 700	100 372	20 672	125,9 %
Tuet ja avustukset	117 300	0	117 300	204 060	86 760	174,0 %
Muut toimintatuotot	51 200	0	51 200	34 064	-17 136	66,5 %
Toimintatuotot	635 950	0	635 950	651 540	15 590	102,5 %
Toimintakulut						
Henkilöstökulut	-10 652 868	0	-10 652 868	-10 485 881	166 987	98,4 %
Palkat ja palkkiot	-8 584 056	0	-8 584 056	-8 470 240	113 816	98,7 %
Henkilösivukulut	-2 068 812	0	-2 068 812	-2 015 641	53 171	97,4 %
Eläkekulut	-1 746 495	0	-1 746 495	-1 734 319	12 176	99,3 %
Muut henkilösivukulut	-322 317	0	-322 317	-281 322	40 995	87,3 %
Palvelujen ostot	-3 676 426	0	-3 676 426	-2 956 268	720 158	80,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-522 355	0	-522 355	-476 029	46 326	91,1 %
Avustukset	-449 150	0	-449 150	-380 578	68 572	84,7 %
Muut toimintakulut	-3 476 104	-284 763	-3 760 867	-3 464 780	296 087	92,1 %
Toimintakulut	-18 776 903	-284 763	-19 061 666	-17 763 536	1 298 129	93,2 %
Toimintakate	-18 140 953	-284 763	-18 425 716	-17 111 996	1 313 720	92,9 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman muk. poistot	-54 818	0	-54 818	-43 177	11 641	78,8 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Tilikauden tulos	-18 195 771	-284 763	-18 480 534	-17 155 173	1 325 360	92,8 %
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-18 195 771	-284 763	-18 480 534	-17 155 173	1 325 360	92,8 %

2.3.2 Kulttuuripalvelut

2.3.2.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Tulosalueen yleiskuvaus

Kulttuuri-, kirjasto- ja museopalvelut muodostavat kulttuuripalvelujen tulosalueen. Kulttuuripalvelut luovat mahdollisuuksia kulttuurin harrastamiseen sekä järjestävät tapahtumia, näyttelyitä ja muita kulttuuritilaisuuksia. Vuoden 2020 ajan tulosalueen yksiköt toimivat väistötiloissa Nurmes-talon peruskorjauksen takia.

Nurmeksien kaupunginkirjasto palvelee väistötiloissa osoitteessa Kauppatori 3 sekä kirjastoautossa ja Valtimon lähikirjastossa. Henkilöstöön kuuluvat kirjastotoimenjohtaja, kaksi kirjastonhoitajaa, neljä kirjastovirkailijaa ja yksi kirjastovirkailija-autonkuljettaja.

Kulttuurityön henkilökuntaan kuuluvat kulttuurisihteeri, kaksi ääni- ja valoteknikkoa sekä palveluohjaaja. Nurmes-talon ollessa suljettuna kulttuuritilaisuuksia viedään muihin tiloihin. Palveluohjaaja vastaa yhdistysyhteistyöstä, perhekeskustoiminnasta ja digipalvelujen käytön ohjauksesta.

Nurmeksien museo palvelee kahdessa toimipaikassa. Kopin museo toimii väistötilassa osoitteessa Kirkkokatu 20. Ikolassa toimivat ulkomuseoalue, toimisto, konservointi- ja säilytystilat sekä pirtti, joka toimii myös kokous- ja juhlatilana. Henkilökuntaan kuuluvat museonjohtaja, konservaattori ja museovirkailija.

Kulttuuripalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	47 000	0	47 000	53 558	6 558	114,0 %
Toimintakulut	-1 397 276	0	-1 397 276	-1 312 625	84 651	93,9 %
Toimintakate	-1 350 276	0	-1 350 276	-1 259 067	91 209	93,2 %
Suunnitelman muk. poistot	-10 663	0	-10 663	-8 008	2 655	75,1 %
Tilikauden tulos	-1 360 939	0	-1 360 939	-1 267 076	93 863	93,1 %

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Kötsin museon perusnäyttelyn suunnittelu ja kokoaminen.	Perusnäyttely on valmis Kötsin museon avautuessa Nurmes-talon peruskorjauksen valmistumisen puitteissa.	Kötsin museon perusnäyttelyn suunnittelu on edennyt aikataulunsa mukaisesti.	Meri-Anna Rossander	Toteutunut 
Ennaltaehkäisevät palvelut ja järjestöyhteistyö	Järjestöjen ja kunnan kumppanuuden vahvistaminen.	Järjestökuntayhteistyön asiakirja valmis keväällä 2020. Vuoden aikana kootaan ja lähetetään vähintään viisi uutiskirjettä sekä järjestetään vähintään kolme järjestöiltaa.	Järjestö-kuntayhteistyön asiakirja käsiteltiin syksyllä hyvinvointi- ja kaupunkirakennelautakunnissa. Uutiskirjeitä lähetettiin vuoden aikana yhteensä 11 kappaletta, ja järjestöiltoja järjestettiin vuoden aikana kolme kertaa, joista viimeisin toteutettiin etänä. Koronapandemia vaikeutti suunniteltujen toimenpiteiden etenemistä.	Marjo Säkkinen	Toteutunut osittain 
Valtimon kirkonkylän ja maisemakylän elävöittäminen sekä yleisilmeen kohottaminen	Valtimon lähikirjastossa säilytetään mahdollisuus omatoimikirjaston käyttöön.	Omatoimikirjasto on käytettävissä päivittäin klo 7-21.	Omatoimikirjasto on ollut kiinni kirjaston muuton takia 27.11.2020 alkaen.	Kirsi Kärkkäinen	Toteutunut osittain 

Kaupungin oman toiminnan kehittäminen	Lautakuntatason tavoite: Kirjastopalvelut ovat kaikkien kaupunkilaisten käytettävissä ja saavutettavissa.	Kuntaliitoksen myötä kirjastopalvelut muodostuvat Nurmeksen pääkirjaston, Valtimon lähikirjaston ja kirjastoauton kokoelmien ja -palveluiden kokonaisuudesta. Valtimon ja Nurmeksen kirjastojen palvelut yhdenmukaistetaan asteittain toimintaympäristön erityispiirteet huomioiden ja asiakkaita kuullen/osallistaen. Kirjasto toimii aktiivisesti tavoittaakseen uuden Nurmeksen asukkaat ja markkinoi palvelujaan myös niille, jotka eivät syystä tai toisesta pääse kirjastotilaan tai kirjastopalvelujen äärelle. Entisen Valtimon kunnankirjaston asiakkaille sekä koko uuden kaupungin varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen henkilöstölle tehdään elokuun 2020 loppuun mennessä asiakaskysely heidän toiveidensa ja kehitysideoidensa kartoittamiseksi. Kirjastoauton reitistöä kehitetään ja auto palvelee myös entisen Valtimon kunnan alueella elokuun 2020 loppuun mennessä.	Valtimon lähikirjasto oli suljettuna marraskuun lopusta lähtien Kuntalaisten Taloon siirtymisen takia. Joulukuussa kirjasto lanseerasi Anna aineeton joululahja - auta lähimmäistä lukemaan -kampanjan. Tarkoituksena oli valtuuttaa ystävä tai naapuri kuljettamaan kotipalveluasiakkaalle kirjakassi kotiovelle.	Kirsi Kärkkäinen	Toteutunut 
Digitaalisten palveluiden strategia	Lautakuntatason tavoite: Digitaalisten palvelujen käytön ohjausta tarjotaan koko kunnan alueella.	Palveluohjaaja on tavattavissa Kuntalaisten talolla ennakkoon ilmoitettavina päivinä helmikuusta alkaen.	Digitaalisten palveluiden käytön ohjausta ei annettu kertaakaan vuoden viimeisen kolmanneksen aikana, vaikka ohjausta oli tarjolla, joten vuoden kokonaismäärä jää kahteen neuvontakertaan.	Marjo Säkkinen	Toteutunut osittain 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen	Lautakuntatason tavoite: Tulosalueen toimintaa ohjaava	Nurmeksen kaupungin kulttuuristrategia 2018 - 2022 päivitetään	Nurmeksen kaupungin kulttuuristrategia 2018 - 2022 päivitettiin ja hyväksyttiin	Kirsi Kärkkäinen, Meri-Anna	Toteutunut 

	kulttuuristrategia huomioi uuden toimintaympäristön.	kevään 2020 aikana vastaamaan uuden kunnan tavoitteisiin.	hyvinvointilautakunnassa toukokuussa.	Rossander, Marjo Säkkinen	
--	--	---	---------------------------------------	---------------------------	--

2.3.2.2 Nurmeksen vetovoimaisuus

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Laadukkaita peruspalveluja täydennetään monipuolisilla kirjasto-, kulttuuri- ja museopalveluilla. Kulttuuripalvelujen tarjonta tuodaan selkeästi esille Nurmeksen kaupungin muuttajapaketeissa.	Nurmekseen muuttaville lähetettävissä paketeissa ja www-sivuilla esitellään näkyvästi kulttuuripalveluja, harrastusmahdollisuuksia ja yhdistystoimintaa. Toteutus vuoden 2020 loppuun mennessä.	Muuttajille tarkoitettu, kulttuuripalveluja esittelevä kokonaisuus on suunniteltu, mutta toteutus ajoitetaan vuoteen 2021 ja Nurmestalon avautumiseen.	Meri-Anna Rossander, Kirsi Kärkkäinen, Marjo Säkkinen	Toteutunut osittain 
Puu-Nurmeksen arvon tunnustaminen ja statuksen hankkiminen sekä matkailukohde	Vanhan Kauppalan avoimet ovet - tapahtumalle 2020 tehdään toimintasuunnitelma yhteistyössä asukasyhdistyksen kanssa. Nurmeksen museon asiantuntijat ovat mukana alueen kokonaisvaltaisessa kehittämisessä.	Tapahtuman toimintasuunnitelma on valmis maaliskuun 2020 loppuun mennessä.	Vanhan kauppalan asukasyhdistyksen pidettiin suunnittelupalaveria, joissa päätettiin järjestää Vanhan kauppalan Avoimet ovet-tapahtuma lauantaina 14.8.2021. Museo järjesti viisi opastettua kaupunkikävelyä vanhan kauppalan alueella.	Meri-Anna Rossander, Pasi Parkkinen, Marjo Säkkinen	Toteutunut osittain 
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Lautakuntatason tavoite: Ikolon ulkomuseoalueen kehittämisessä panostetaan Pelarivestari-tapahtumaan.	Kulttuuristrategian mukaisesti Nurmeksen museon painopistealue on Ikolon ulkomuseoalueen kehittäminen. Pelarivestarin kävijätavoite on 500 henkilöä (aiemmin 250 hlöä/tapahtuma). Heinäkuussa järjestettävän tapahtuman ohjelmatarjontaa laajennetaan: musiikin lisäksi tarjotaan työnäytöksiä, lastenohjelmaa, kansallis- ja kansanpukujen tuuletusta sekä osallistavaa perinnetoimintaa.	Ikolon museon kokonaiskävijämäärä oli 4 828. Yleisötapahtumia järjestettiin ainoastaan yksi. Ikolon ulkomuseoalueelle suunniteltu joulupolku toteutettiin Seppo-pelin muodossa, ja sitä pelasi 35 koululaista. Kaiken kaikkiaan Ikolon ulkomuseoalueella pelattiin vuoden aikana Seppo-pelejä 4 kertaa.	Meri-Anna Rossander	Toteutunut 

2.3.2.3 Elinvoimaa kasvun kautta

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Elinvoimaa kasvun kautta yleistavoite	Nurmeksen kaupunki tunnetaan kiinnostavista kulttuuripalveluistaan ja kulttuuriympäristöstään. Palvelut ovat houkuttelevia myös väistötiloissa.	Kirjaston, museon, kulttuuritilaisuuksien ja kohtaamispaikan tilaisuuksien kävijämäärien seuranta.	Museoissa vieraili vuoden aikana yhteensä 8 020 kävijää, joista Ikolan ulkomuseossa 4 828. Yleisötapahtumia pystytettiin järjestämään pandemiarajoitusten vuoksi ainoastaan yksi. Ryhmiä opastettiin 28 kertaa, ja näistä päiväkotijäsen- ja koululaisryhmiä oli 23. Vaihtuvia näyttelyitä järjestettiin viisi kappaletta. Asiantuntijapalveluita tuotettiin vuoden aikana 376. Vuoden aikana järjestetyissä kulttuuritilaisuuksissa oli yhteensä 1 967 kävijää. Vuoden aikana Valtimon lähikirjastossa, Nurmeksen pääkirjastossa ja kirjastoautossa oli kävijöitä yhteensä 61 327.	Meri-Anna Rossander, Marjo Säkkinen, Kirsi Kärkkäinen	Toteutunut osittain 
Ennaltaehkäisevät palvelut ja järjestöyhteistyö	Lautakuntatason tavoite: Järjestötoiminnan vahvistaminen	Hyvinvointilautakunnan avustusjärjestelmä päivitetään helmikuun loppuun mennessä vastaamaan uuden kunnan tarpeita. Avustusjärjestelmää kehitetään muuttuvan yhteiskunnan tarpeita vastaavaksi siten, että siinä huomioidaan myös ennaltaehkäisevää työtä tekevät yhdistykset. Muutokset otetaan huomioon laadittaessa talousarviota 2021.	Vuoden 2021 talousarvioon valmisteltiin toiminta-avustukset ennalta ehkäisevää työtä tekeville yhdistyksille. Määräraha on ensimmäisellä hakukerralla keväällä 2021 yhteensä 5 000 euroa, joka on budjetoitu kulttuurityölle.	Marjo Säkkinen, Armi Laukkanen	Toteutunut 

2.3.2.4 Järkevä tilojen käyttö

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Järkevä tilojen käyttö yleistavoite	Nurmes-talon peruskorjauksen aikana asiakkaita palvellaan mahdollisimman hyvin muissa tiloissa.	Kulttuuritilaisuuksia järjestetään mahdollisuuksien mukaan eri tiloissa mukaan lukien Kuntalaisten talo ja Valtimotalo. Tilaisuuksien määrä vähintään kolmasosa Nurmes-talon peruskorjausta edeltäneestä noin 90 tilaisuuden vuosittaisesta kulttuuritilaisuuksien määrästä.	Kulttuuritilaisuuksien kokonaismäärä oli 28 (64) kappaletta. Tilaisuuksia järjestettiin Hyvärilän Navetan auditoriossa ja monitoimitilassa, sellisti Jussi Makkosen kulttuurikodissa, Valtimotalossa, Kuntalaisten Talossa, Bomban talossa ja kesäteatterissa sekä Ikolan museossa. Koronapandemian takia peruuntui tai siirtyi kymmeniä tapahtumia.	Marjo Säkkinen	Toteutunut osittain 
Järkevä tilojen käyttö	Lautakuntatason tavoite: Kirjastoauto palvelee koko kunnan alueella.	Uuden kirjastoauton hankintaa varten haetaan valtionavustusta sitten, kun kyseinen avustus tulee haettavaksi.	Nurmeksen kaupunki sai 2.11. päivätyllä päätöksellä OKM:ltä erityisavustusta 117 500 euroa kirjastoauton hankintaan.	Kirsi Kärkkäinen	Toteutunut 
Järkevä tilojen käyttö yleistavoite	Kauppalan talosta muodostuu houkutteleva kohde kuntalaisille ja erilaisille toiminnoille.	Kulttuuripalvelujen tulosalue osallistuu aktiivisesti Kauppalan talon tulevan käytön suunnitteluun. Jo aiemmin kerätyt ja uudet ideat kootaan palveluohjaajan ylläpitämään ideapankkiin (Teams), joka on käytettävissä tammikuun 2020 loppuun mennessä. Suunnitteluun osallistetaan yhdistyksiä, yrityksiä ja muita toimijoita kyselyjen ja julkisten keskustelutilaisuuksien avulla.	Kauppalan talon toimintojen suunnittelulle ei ollut tarvetta loppuvuoden aikana eikä alkuvuonna tehtyyn suunnitelmaan rakennuksen käyttötarkoituksesta palattu.	Marjo Säkkinen, Meri-Anna Rossander, Pasi Parkkinen	Toteutunut osittain 

2.3.3 Opetus- ja koulutuspalvelut

2.3.3.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Tulosalueen yleiskuvaus

Opetus- ja koulutuspalvelujen tavoitteet määritellään valtakunnallisissa opetussuunnitelmien perusteissa perusopetuksen ja lukiokoulutuksen osalta. Lisäksi toimintaa ohjaa keskeisesti valtakunnallinen laatukriteeristö. Paikallistasolla koulujen toimintaa ohjaa tavoitteineen kuntakohtainen opetussuunnitelma sekä koulukohtaiset lukuvuosisuunnitelmat. Lisäksi toiminnan perustana on perusopetus - ja lukiolait.

Opetus - ja koulutuspalvelut muodostuvat perus- ja lukio-opetuksen sekä kansalaisopiston toiminnan järjestämisestä. Perusopetuksen oppilasmäärä on 784 oppilasta. Perusopetusta annetaan Porokylän (vuosiluokat 1-6), Kirkkokadun (vuosiluokat 1-9) ja Valtimon (vuosiluokat 1-9) kouluissa sekä lukio-opetusta Nurmeksen lukiossa. Lukio sijaitsee yhteisellä campus-alueella Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymän omistaman Nurmeksen ammattiopiston kanssa. Nurmeksen lukiossa opiskelee 110 opiskelijaa. Kansalaisopiston toimintaa järjestetään useissa eri toimipisteissä eri puolilla Nurmesta keskimäärin 5100 tuntia lukuvuodessa. Valtimolla järjestettävän kansalaisopiston opetuksen kokonaismäärä on vuosittain keskimäärin 1000 tuntia.

Opetus- ja koulutuspalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	228 000	0	228 000	252 099	24 099	110,6 %
Toimintakulut	-11 049 479	-284 763	-11 334 242	-10 381 903	952 339	91,6 %
Toimintakate	-10 821 479	-284 763	-11 106 242	-10 129 804	976 438	91,2 %
Suunnitelman muk. poistot	-44 110	0	-44 110	-35 124	8 986	79,6 %
Tilikauden tulos	-10 865 589	-284 763	-11 150 352	-10 164 928	985 424	91,2 %

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kuntaliitoksen huomioiminen henkilöstön tiedonsaannissa, ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä	Kuntakohtaisten opetussuunnitelmien sisältöjen yhtenäistäminen vastaamaan uuden kunnan perusopetusyksiköissä annettavaa opetusta.	Lukuvuoden 2020-2021 alkaessa käytössä on yhteinen opetussuunnitelma.	Nurmeksen kaupungin perusopetuksen tuntijako ja opetussuunnitelma ovat samat kaikissa peruskouluissa.	Katja Tolvanen, Jukka Ikonen, Marjo Jalkala	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Lukion opetussuunnitelman uudistaminen sekä perusopetuksen opetussuunnitelman arviointia koskevan osion päivittäminen Opetushallituksen antamien perusteiden mukaisesti.	Lukion uusi opetussuunnitelma on valmis ja hyväksytty vuoden 2020 loppuun mennessä. Perusopetuksen oppilaan arviointia koskevat muutokset on hyväksytty ja otettu käyttöön ennen lukuvuoden 2020 - 2021 käynnistymistä.	Peruskoulut: Uudistettu opetussuunnitelman luku 6 (arviointi) otettiin käyttöön elokuussa. Lukio: Uutta opetussuunnitelmaa sekä oppivelvollisuuden laajenemista toiselle asteelle valmisteltiin eri kokoonpanoilla vuoden 2020 aikana.	Timo Karppinen, Jukka Ikonen, Katja Tolvanen	Toteutunut osittain 
Liikenteen turvallisuus ja joustavuus on parantunut	Koulujen ympäristön liikenneturvallisuuden arviointi.	Koulujen liikenneturvallisuussuunnitelma on laadittu.	Liikenneturvallisuussuunnitelman laadintaa ei ole aloitettu. Liikenneturvallisuussuunnitelman laatiminen on sovittu seuraavalle vuodelle yhteistyössä koulujen kanssa.	Katja Tolvanen, Jukka Ikonen, Timo Karppinen, Marjo Jalkala	Ei aloitettu 

2.3.3.2 Nurmeksen vetovoimaisuus

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Oppilaan oppimisen ja hyvinvoinnin edistäminen riittävällä opettajaresursilla oppilasta kohden.	Opetushenkilöstön määrä suhteessa oppilasmäärään valtakunnallista keskiarvoa 14.8 parempi.	Valtimon koulu: Opetushenkilöstön määrä suhteessa oppilasmäärään on 8,4. S2-opettajan resurssi puuttuu koululta. Kirkkokadun koulu: Opetushenkilöstön määrä suhteessa oppilasmäärään on 9,1. Porokylän koulu: Opetushenkilöstön määrä suhteessa oppilasmäärään on 13,4. Lukio: Opiskelijoiden kurssivalinnat toteutetaan omana opetuksena, yhteistyössä kumppanilukioiden kanssa tai ostopalveluna verkko- ja monimuotokursseina esim. aikuislukioilta.	Jukka Ikonen, Katja Tolvanen, Timo Karppinen, Marjo Jalkala	Toteutunut 
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Joustava perusopetus vahvistaa Nurmeksen peruskoulutusta	Joustava perusopetus on vakiintunutta toimintaa Nurmeksessa.	Kirkkokadun koulu: Joustavan perusopetuksen toiminta on jatkunut suunnitelmien mukaisesti.	Jukka Ikonen	Toteutunut 

2.3.3.3 Elinvoimaa kasvun kautta

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kuntaliitoksen huomioiminen henkilöstön tiedonsaannissa, ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä	Uuden kunnan opetushenkilöstön resurssien järkevä käyttö.	Lukuvuoden 2020 - 2021 lukuvuosisuunnitelmissa opetusresurssit kohdennetaan tarkoituksenmukaisesti eri opetusyksiköiden välillä.	Valtimon koululta käy kolme opettajaa opettamassa Porokylän koululla. Yksi opettaja käy opettamassa Valtimon koulussa Kirkkokadun koululta. Porokylän koulussa opettaa yhteensä kuusi opettajaa Valtimon ja Kirkkokadun kouluista. Vapaaehtoisen venäjän kielen opiskelijaryhmät on yhdistetty Porokylän ja Kirkkokadun koulujen kesken.	Timo Karppinen, Katja Tolvanen, Jukka Ikonen, Marjo Jalkala	Toteutunut 

			Kirkkokadun koulun opettajista opettaa lukiossa kuusi henkilöä ja neljä lukion opettajaa opettaa Kirkkokadun koulussa, Porokylän koulussa opettaa kolme opettajaa ja Valtimon koulussa yksi opettaja. Vapaaehtoisien venäjän kielen opiskelijaryhmät on yhdistetty Porokylän ja Kirkkokadun koulujen kesken.		
Digitaalisten palveluiden strategia	Perusopetukseen laaditun tieto - ja viestintätekniikan opetuskäytön strategian toteuttaminen kaikissa perusopetuksen yksiköissä.	Jokaisessa perusopetuksen yksikössä toimii vähintään yksi digitutor - opettaja.	Valtimon koululla on nimetty digitutoropettaja. Digitutoropettaja on aktiivisessa yhteistyössä muiden koulujen digitutoreiden kanssa. Uusia oppilasagentteja koulutettiin kuusi (6) ja kaksi (2) jo aiemmin koulutettua osallistui täydennyskoulutuksena samaan koulutustilaisuuteen. Oppilasagentit toimivat muiden oppilaiden tukena. Tieto - ja viestintätekniikan opetuskäytön strategiaa on noudatettu. Tieto - ja viestintätekniikan opetuskäytön strategiaa on noudatettu Porokylän koulussa. Digitutoropettaja toimii muiden opettajien apuna tietotekniikan opetuskäytössä. Kuusi oppilasta osallistui marraskuussa digitutor-koulutukseen, ja he ovat toimineet oppilaiden parissa tv-t-apuna. Kirkkokadun koulu: Tieto- ja viestintätekniikan opetuskäytön strategiaa on noudatettu. Digitutoropettajat sekä koulun TVT-tiimi ovat suunnitelleet ja toteuttaneet veso-koulutuksen 8.9.2020 yhteistyössä kaupungin muiden koulujen kanssa sekä suunnitelleet vastaavan kevääälle sijoittuvan koulutuksen. Digi-tutorohjaus on toteutunut suunnitelmien mukaisesti. Kaikki koulunkäynninohjaajat ovat osallistuneet ohjaukseen, opettajista ohjauksessa on ollut yli 90%, ohjaus	Jukka Ikonen, Katja Tolvanen, Marjo Jalkala	Toteutunut 

			puuttuu enää neljältä opettajalta. Yhteensä opettajien tutorointiin on käytetty syksyn kuluessa 42 oppituntia. Oppilasagenttien tutor-toiminta ja koulutus on toteutunut suunnitelmien mukaisesti. Lukio: Lukioiden digitutorhanke päättyi keväällä 2020. Hankkeen anti jäi maakuntalukioiden osalta laihaksi. Lukiolla on opiskelijoiden käyttöön kannettavat tietokoneet.		
--	--	--	---	--	--

2.3.3.4 Järkevä tilojen käyttö

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Järkevä tilojen käyttö yleistavoite	Vuoden 2020 aikana uuden kunnan koulutilojen hyödyntäminen kulttuuritoiminnassa Nurmes-talon peruskorjauksen aikana.	Taiteen perusopetuksen ja kulttuuritilaisuuksien järjestäminen kouluilla.	Valtimon koulu: Kaikki opetustilat ovat päivisin käytössä. Iltaisin tiloja käyttävät musiikki- ja kansalaisopisto. Koronaviruspandemia on vähentänyt tilojen iltakäyttöä syyslukukauden lopulla. Porokylän koulun opetustiloja käyttivät koulupäivien jälkeen musiikkiopisto ja kansalaisopisto. Kirkkokadun koulu: koulun tiloja ovat käyttäneet koulupäivien jälkeen musiikkiopisto, kansalaisopiston ryhmät sekä Seppöjen tanssijaoston ryhmät. Lukio: Kansalaisopisto on pitänyt kielten opetusryhmiä lukion tiloissa.	Jukka Ikonen, Katja Tolvanen, Marjo Säkkinen, Marjo Jalkala	Toteutunut 
Järkevä tilojen käyttö yleistavoite	Taiteen perusopetuksen mukainen musiikin ja tanssin opetus käyttää koulutiloja Nurmes-talon peruskorjauksen takia.	Taiteen perusopetuksen mukainen musiikin ja tanssin opetus toteutuu entisessä laajuudessaan kaupungin omissa tiloissa.	Valtimon koulu: Taiteen perusopetuksen musiikin opetusta järjestetään Valtimon koulun tiloissa. Syyslukukauden lopulla koronaviruspandemia vaikutti tilojen käyttöön. Porokylän koululla kokoontuu taiteen perusopetuksen mukaisen musiikin opetuksen ryhmiä.	Petri Moilanen, Timo Karppinen, Jukka Ikonen, Katja Tolvanen, Marjo Jalkala	Toteutunut 

			Kirkkokadun koulu: koululla kokoontuu musiikin ja tanssin taiteen perusopetuksen ryhmiä.		
--	--	--	--	--	--

2.3.4 Vapaa-aikapalvelut

2.3.4.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Tulosalueen yleiskuvaus

Vapaa-aikapalvelujen tulosalue koostuu liikuntapalveluista ja nuorisotyön palveluista. Vapaa-aikapalvelut vastaa liikunta- ja nuorisopalvelujen suunnittelusta ja kehittämisestä. Liikunta-, nuoriso- ja kyläyhdistysten toimintaa tuetaan toiminta- ja kohdeavustuksin sekä tapahtumien järjestämisessä.

Soveltavia - ja erityisliikuntapalveluja ostetaan yksityisiltä palveluntuottajilta. Vapaa-aikapalvelut tukee senioreiden liikuntatoimintaa käyttöönotettavalla ePassilla. ePassi on tarkoitettu yli 65-vuotiaille nurmeslaisille. Nurmeslaisten lasten - ja nuorten harrastustoimintaa tuetaan juniori-kortilla, joka jaetaan kaikille peruskoululaisille vuoden alussa. Kuntalaiskortilla tuetaan puolestaan kaiken ikäisten nurmeslaisten kylpyläkäyntejä Spa Bombassa. Uimaopetusta järjestetään kesäisin lapsille ja aikuisille.

Nuorisotyöpalveluja ostetaan Hyvärilän nuoriso - ja matkailukeskus Oy:ltä nuorisopajatoiminta mukaan lukien. Nuorten paja Apajan toimintaa tuetaan kuntaosuudella. Nuorten työllistymistä tuetaan kesätyösetelein. Pielisen 4H-yhdistyksen kanssa jaetaan nuorille kesäyritysseteleitä nuorten perustamia yrityksiä varten. Ikäihmisten ennaltaehkäisevää päivä kuntoutusta toteutetaan Nurmeskotiyhdistys ry:n kanssa.

Vapaa-aikapalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma		Tot. %
				2020	Poikkeama	
Toimintatuotot	52 000	0	52 000	50 232	-1 768	96,6 %
Toimintakulut	-918 332	0	-918 332	-846 589	71 743	92,2 %
Toimintakate	-866 332	0	-866 332	-796 357	69 975	91,9 %
Suunnitelman muk. poistot						
Tilikauden tulos	-866 332	0	-866 332	-796 357	69 975	91,9 %

2.3.4.2 Nurmeksen vetovoimaisuus

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kuntalaisten aktiivisuuden, omatoimisuuden ja vastuunoton lisääminen	Liikuntastrategian tekeminen kaudelle 2021-2025	Liikuntastrategian valmistuminen vuoden 2020 aikana vastaamaan uuden kunnan tarpeita.	Liikuntastrategian tekeminen siirretään vuodelle 2021 ja se tehdään kaupungin strategian valmistumisen myötä.	Armi Laukkanen	Toteutunut osittain 
Ennaltaehkäisevät palvelut ja järjestöyhteistyö	Lautakuntatason tavoite: Asiakaskysely Seniori ePassin toimivuudesta ja sen jatkokehittämisestä.	Jokaiselta Seniori ePassiin oikeutetulta henkilöltä kysytään mielipide ePassia lunastettaessa.	Seniori ePassien jaossa pystyttiin kysymään 220 seniorilta mielipidettä omavastuun suuruudesta suhteessa saatavaan etuuteen. 120 senioria oli sitä mieltä 25 euron omavastuu, jolla sai 200 euroa käyttöönsä liikuntapalvelujen ostoon oli hyvä.	Armi Laukkanen	Toteutunut 

			13 senioria kannatti 50 € omavastuuta 250 euron edulla. 47 senioria oli valmis maksamaan 75 euroa omavastuun saadakseen 300 euron etuuden. 26 henkilöä kannatti 125 euron omavastuuta saadakseen 400 euroa käyttöönsä liikuntapalvelujen ostoon.		
--	--	--	---	--	--

2.3.4.3 Elinvoimaa kasvun kautta

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Elinvoimaa kasvun kautta yleistavoite	Palvelutarjonnan yhtenäistäminen uuden kunnan alueella	Seniorien ePassin käyttöaste 25% 65-85 vuotiaitten ikäluokissa.	Seniorien ePasseja otettu käyttöön 612, joka on 20 % ikäluokasta.	Armi Laukkanen	Toteutunut osittain 
Kuntalaisten aktiivisuuden, omatoimisuuden ja vastuunoton lisääminen	Nuorten kesätyöseteli jaetaan jokaiselle 15-20 -vuotiaille nurmeslaiselle nuorelle.	Vähintään 180 nuorta työllistyy kesän aikana kesäsetelin avulla.	Nuorten kesätyösetelejä jaettiin 188, josta 111 palautui maksutukseen. Koronan takia nuorille ei ollut entiseen malliin tarjolla työpaikkoja. Kaupunki työllisti 34 nuorta. Työllistäviä tahoja oli 28. Kesäyrittäjäsetelin käytti 16 nuorta.	Armi Laukkanen	Toteutunut osittain 
Alueiden ilmeen yhtenäistäminen (mm. opasteet)	Lautakuntatason tavoite: Liikuntapaikkaopasteiden uusiminen ja yhtenäistäminen uuden kunnan alueella.	Koko kunnan alueen liikuntapaikkaopasteiden läpikäynti, yhtenäistäminen ja uusiminen vuosien 2020 -2021 aikana.	Nurmeksens reittihankkeelle haettiin rahoitusta Vaara-Karjala Leaderilta ja päätös rahoituksesta saatiin 15.12.2020. Vahvistus päätökseen tuli Pohjois-Karjalan Ely-keskukselta 23.12.2020.	Kaisa Komsa-Partanen, Armi Laukkanen, Pasi Parkkinen	Toteutunut osittain 
Elinvoimaa kasvun kautta	Lautakuntatason tavoite: Järjestötoiminnan vahvistaminen.	Hyvinvointilautakunnan avustusjärjestelmä päivitetään helmikuun 2020 loppuun mennessä vastaamaan uuden kunnan tarpeita.	Ei muutoksia.	Armi Laukkanen, Marjo Säkkinen	Toteutunut 

2.3.5 Varhaiskasvatuspalvelut

2.3.5.1 Kaupungin oman toiminnan kehittäminen

Tulosalueen yleiskuvaus

Varhaiskasvatuspalvelujen ja esiopetuksen tarjoaminen nurmekselaisille lapsiperheille. Nurmeksessa on viisi päiväkotia. Perhepäivähoitajia on vakituisessa työsuhteessa 13 ja tarpeen mukaan palkataan uusia määräaikaista perhepäivähoitajia. Päiväkodeissa toimii koko - ja osapäivähoito, esiopetus sekä avoin päiväkotitoiminta.

Varhaiskasvatuspalvelut

Tuloarviot ja määrärahat, €	TA2020	Muutos	TA+Muutos	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	307 250	0	307 250	288 411	-18 839	93,9 %
Toimintakulut	-5 064 257	0	-5 064 257	-4 914 805	149 452	97,0 %
Toimintakate	-4 757 007	0	-4 757 007	-4 626 394	130 613	97,3 %
Suunnitelman muk. poistot	-45	0	-45	-45	0	99,7 %
Tilikauden tulos	-4 757 052	0	-4 757 052	-4 626 439	130 613	97,3 %

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Toiminnan järjestäminen paikallisen varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelman mukaisesti	Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen oppimisympäristöjä ja pedagogista sisältöä kehitetään valtakunnallisen varhaiskasvatussuunnitelman mukaiseen suuntaan vuosittaisten arviointikeskustelujen kautta.	Toteutunut.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander, Sanna Valjus	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Opetushallituksen LOISTO hankkeen hyödyntäminen käytännön työhön	Toiminnan kehittämistyö LOISTO -hankkeen henkilöstökoulutuksella.	Osallistuttu kahteen LOISTO- etäpalaveriin.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander	Toteutunut 
Henkilöstön työkyvyn ylläpitäminen	Jyväskylän yliopiston ProVaka -hankkeen myötä Nurmes kehittää sosiaalisten taitojen tukemista päiväkodin toimintakulttuuria muokkaamalla.	ProVaka toimintamallin luominen positiivisen palautteen antamiseen Hannilan päiväkodissa. Seuranta tapahtuu Hannilan päiväkodin henkilöstölle suunnattujen kyselyjen avulla.	Ei muutosta.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander	Toteutunut 
	Lautakuntatason tavoitteena: Työhyvinvoinnin ja toimintakulttuurin kehittäminen positiivisen ajattelun avulla.	Työhyvinvoinnin ja työilmapiirin parantaminen, jota seurataan joka toinen vuosi tehtävällä kyselyllä.	Hannilassa PROvaka toimii ja Rekulaan on perustettu PROvaka -tiimi. Toteutunut osittain, koska kyselyä ei ole tehty.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander, Sanna Valjus	Toteutunut osittain 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen	Varhaiskasvatusstrategian uudelleen laatiminen.	Varhaiskasvatusstrategia on laadittu vuoden 2020 aikana.	Ei ole tapahtunut muutosta.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander	Ei aloitettu 
Kaupungin oman toiminnan	Opetushallituksen LOISTO hankkeen hyödyntäminen käytännön työhön	Toiminnan kehittämistyö LOISTO -hankkeen henkilöstökoulutuksella.	Osallistuttu kahteen LOISTO- etäpalaveriin.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander	Toteutunut 

kehittäminen yleistavoite					
------------------------------	--	--	--	--	--

2.3.5.2 Nurmeksen vetovoimaisuus

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Perheiden tasapuolinen kohtelu ja lapsen edun vaaliminen varhaiskasvatus- ja esiopetuspalveluissa.	Lasten kanssa työskentelevä henkilöstö huomioi perheiden ja lasten erilaiset tarpeet perheille suunnatun asiakaspalaute - ja tyytyväisyyskyselyn avulla. Tavoitetaso 3/5.	Toiminnanarviointikysely huoltajille on tehty syksyllä 2020, mutta asiakastyytyväisyyskyselyä ei ole tehty.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander, Sanna Valjus	Toteutunut osittain 
Ennaltaehkäisevät palvelut ja järjestöyhteistyö	Nurmeksessa tarjottava tuki ja palvelut ovat lasten, nuorten ja perheiden parissa työskentelevien tiedossa. Kohtaamispaikka toimii matalan kynnyksen paikkana saada tukea ja tietoa.	Kohtaamispaikalla (avoin päiväkot) järjestetään infotilaisuuksia perheitä koskettavista aiheista yhteistyössä perhekeskuksen toimijoiden kanssa. Järjestetään yhteistyössä Siun soten kanssa kaikkien toimijoiden yhteinen koulutustilaisuus vuoden 2020 loppuun mennessä. Työntekijöiden opas palveluista päivitetty lokakuun 2020 loppuun mennessä.	Ei ole tapahtunut muutosta.	Tarja Lipponen, Marjo Säkkinen, Sanna Valjus	Ei tietoa 

2.3.5.3 Elinvoimaa kasvun kautta

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Elinvoimaa kasvun kautta yleistavoite	Laadukkaan varhaiskasvatuksen järjestäminen kysyntää vastaavasti.	Palvelu järjestetään lain ja asetuksen edellyttämässä puitteissa laadukkaasti ja joustavasti kahden viikon tai neljän kuukauden sisällä	Ei ole tapahtunut muutosta.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander, Sanna Valjus	Toteutunut osittain 

		hakemuksen saapumisesta. Esiopetuspaikka pyritään osoittamaan lähipäiväkodista.			
	Lautakuntatason tavoitteena: Ohjatun ja toiminnallisen liikunnan lisääminen kohti valtakunnallista suositusta.	Liikuntaa vähintään 4 tuntia viikossa jokaiselle varhaiskasvatuksessa olevalle lapselle huomioiden lapsen ikä.	Toteutunut.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander	Toteutunut 
	Lautakuntatason tavoitteena: Paikallisen varhaiskasvatuksen laadun arviointikriteeristön kehittäminen. Arviointikriteeristöä saadun tiedon hyödyntäminen kehittämissuunnitelmassa.	Varhaiskasvatuksen toimintaa arvioivat arviointilomakkeella systemaattisesti henkilöstö. Lapsille ja huoltajille kehitetään menetelmät säännölliseen arviointiin. Saadun tiedon perusteella valitaan seuraavan toimintakauden kehittämiskohde, jonka toteutumista arvioidaan kriteeristön avulla kolme kertaa toimintakauden aikana. Tuloksia hyödyntäen järjestetään henkilökunnan täydennyskoulutukset, materiaali- ja oppimisvälinehankinnat.	Lomakkeet otettu käyttöön ja ensimmäinen osio on tehty uudestaan sähköiseen muotoon. Huoltajille menevä arviointilomake on myös jo sähköisessä muodossa.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander	Toteutunut 

2.3.5.4 Järkevä tilojen käyttö

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Järkevä tilojen käyttö yleistavoite	Asianmukaisten toimitilojen ylläpitäminen lasten ja työntekijöiden viihtyvyyden ylläpitämiseksi.	Tilojen toimintakuntoisena pysymisestä huolehtiminen.	Toteutunut.	Tarja Lipponen, Elina Lohtander, Petri Moilanen	Toteutunut 

2.4 Nurmeksien Lämpö Oy

Yhteisön tavoitteet

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 30.6.	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Nurmeksien vetovoimaisuus yleistavoite	Valtimon kaukolämpöasiakkaiden sopimusten yhtenäistäminen Nurmeksien sopimusehtoihin.	Kaikki Valtimon kaukolämpöasiakkaiden sopimukset saadaan uusittua vuoden 2020 aikana.	Sopimukset tehty kaikkien asiakkaiden kanssa kevään aikana.		Paavo Haverinen	Toteutunut 
Nurmeksien energiaomavaraisuus kasvaa	Uuden lämpökeskuksen suunnittelu vuonna 2020 Valtimon taajamaan.	Valtimolle sopivan KPA-laitoksen suunnittelun aloittaminen, sijainnin määrittäminen. Kesäajan lämmöntuotannon valinta, joka voi olla esim. haketta, pellettiä, aurinkolämpöä tms.	Tonttinvaihtoehto on selvillä ja kokonaistaloudellisesti edullisinta ratkaisua etsitään syksyn aikana. Vanhan laitoksen saneerauksen kannattavuutta tarkastellaan varteenotettavana vaihtoehtona.		Paavo Haverinen	Toteutunut 
Elinvoimaa kasvun kautta yleistavoite	Omakotitalojen liittäminen kaukolämpöön olemassa olevan kaukolämpöverkon läheisyydessä.	Öljylämmityksestä ja puukattilalämmityksestä pois haluavat asiakkaat otetaan kaukolämmön jakelun piiriin, jos se on verkoston kannalta mahdollista.	Öljylämmitteisiä kiinteistöjä otettu kaukolämpöasiakkaiksi.		Paavo Haverinen	Toteutunut 
Elinkeinot ja kaavoitus	NYP-Lämpö Oy yhteistyö lämpöratkaisujen osalta.	Nurmeksien Yrityspalvelu Oy ja Nurmeksien Lämpö Oy katsovat yhdessä tulevien ja olemassa olevien hankkeiden lämmitysratkaisut.	Ei ole tiedossa.		Paavo Haverinen	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Yhtiön liikevaihto on vahva.	Liikevaihto vuodelle 2020 on 3,9 M€.	Liikevaihto n. 2 M€ ensimmäisellä vuosipuoliskolla.	Liikevaihto 3,7 milj. euroa	Paavo Haverinen	Toteutunut osittain 

2.5 Kiinteistö Oy Nurmeksen vuokratalot

Yhteisön tavoitteet

Kiinteistö Oy Nurmeksen vuokratalot vastaa Nurmeksen kaupungin vuokra-asuntotarjonnasta tarjoamalla laajasti erilaisia ja erikokoisia kohteita Porokylässä, Itäkaupungissa ja Keskustassa. Yhtiön liikevaihto on noin 1,6 miljoonaa euroa vuodessa.

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Järkevä tilojen käyttö yleistavoite	Yhtiö mukana Nurmeksen kaupungin energiatehokkuusohjelmassa ja toteuttaa energiatehokkuuden toimenpiteitä	Toteutetaan energiatehokas uudiskohde vanhan sairaalan tontille ja kohteeseen tulee aurinkosähkö.	Uudiskohde Yhteisöpiha ja siihen rakennettu aurinkosähkövoimala on otettu käyttöön 1.6.2020 alkaen.	Seppo Ronkainen	Toteutunut 
Järkevä tilojen käyttö yleistavoite	Yhtiön kohteissa hyvä käyttöaste	Käyttöaste 90%	Yhtiön asuntojen 90 % käyttöastetavoite ei toteutunut. Asuntojen kumulatiivinen käyttöaste vuonna 2020 on 83,1%.	Seppo Ronkainen	Toteutunut osittain 
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Yhtiön kaikissa kohteissa on valokuitu laajakaistayhteydet niin pian kuin se on tarjonnan puolesta mahdollista	Maariankadun kohteessa valokuituyhteys	Kohteeseen Maariankatu 4 on rakennettu valokuituyhteys kesällä 2020.	Seppo Ronkainen	Toteutunut 
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Nurmeksen vuokrataloilla on hyvä maine	Vuokratalojen brändiä uudistetaan uuden kerrostalon ja muiden hankkeiden sekä sosiaalisen median avulla	Uudiskohde Yhteisöpiha on saanut hyvän vastaanoton asukkailta ja sen käyttöaste on 100%.	Seppo Ronkainen, Jussi Sallinen, Paula Karjalainen	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Erityisryhmien asunnot järjestetään yhtiön asuntokannasta	Tarjotaan yhtiön asuntokantaa palveluiden tuottajille	Itäkaupungissa sijaitsevan Pienkodin asuntoja on vuokrattu SiunSoten asiakkaille.	Seppo Ronkainen, Jussi Sallinen	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen	Konsernirakenteen kehittäminen	Selvitetään Valtimon vuokrataloyhtiön (2 kpl) tilannetta, liitetäänkö ne Nurmeksen vuokrataloyhtiöön	Valtimon kohteet on päätetty fuusioda Kiinteistö Oy Nurmeksen Vuokrataloihin ja fuusioon liittyvä valmistelutyö on käynnissä. Tavoiteaikataulun mukaan kohteet fuusiodaan 30.6.2021.	Jussi Sallinen, Seppo Ronkainen	Toteutunut 

2.6 Hyvärilä Oy

Yhteisön tavoitteet

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 30.6.	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Talouden oikaisu	Talous Tilikauden tulos on ylijäämäinen ja talous vakaalla pohjalla. Ylijäämä käytetään nuorisolain mukaisesti nuorisotoiminnan kehittämiseen Hyvärilässä.	Tulos 35 000€	Yleisellä tasolla koronavirusepidemia on vaikuttanut toimintasuunnitelman käytännön toteuttamiseen monelta osalta ja monia asioita on jouduttu siirtämään tulevaisuuteen tästä johtuen. Taloudellisesti koronavirusepidemia aiheutti ensimmäisen puolen vuoden aikana merkittäviä myyntitappioita. Myyntitappiot olivat maaliskesäkuun aikana noin 350 000 euroa. Tähän reagoitiin sopeutustoimenpiteillä, joihin kuuluivat lomautukset, lomarahojen vaihtamisilla vapaiksi, hankintojen keskeytyksillä ja ostopalveluiden tuottamisella. Tämän lisäksi haettiin ja saatiin koronatukea. Näillä toimenpiteillä arvioin mukaan tulos pysyy positiivisena, tosin loppuvuoden peruutukset ja koronatilanne ovat hankalasti arvioitavia ja tulevat vaikuttamaan tähän arvioon.	Loppuvuoden myyntiä saatiin tehtyä kohtalaisen hyvin epidemiasta huolimatta ja koko vuoden tulos jäi positiiviseksi ollen noin 65 000.	Jason Kouku	Toteutunut 
Talouden oikaisu	Talous Liikevaihto	Liikevaihto 2,4 miljoonaa euroa	Kevään aikana tullut koronavirusepidemia vei liikevaihdosta jo ennakkomyytyjä tilauksia noin 350 000 euron edestä	Vuoden liikevaihto jäi tavoitteesta ollen noin 2,1 miljoonaa euroa.	Jason Kouku	Toteut osittain 

			pelkästään maalikesäkuun välisenä aikana. Tästä syystä liikevaihtotavoitteen ei tulla pääsemään. Vaikkakin heinäkuun kotimaanmatkailu oli vilkasta, niin syksyn osalta on koronan takia tullut peruutuksia melko paljon jo tässä vaiheessa. Liikevaihto tulee tämänhetkisen arvion mukaan jäämään noin 2 miljoonaan euroon			
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen	Talous Nurmeksen kaupungin nuorisokeskusavustuksen perusteella haemme vähintään 400 000 euron yleisavustusta Opetus- ja kulttuuriministeriöstä .	Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustus pidetään vähintään nykyisen 400 000 euron tasolla. Lisäksi haetaan 30 000 euron korotusta painopisteenä kansainvälinen nuorisotyö Karjalan tasavallan kanssa.	Yleisavustus oli ennallaan eli tavoitteen mukainen 400 000 euroa. Lisärahoitusta painopisteellä ei myönnetty yleisavustuksen yhteydessä, mutta lisärahoitus myönnettiin hankemuotoisena kahdelle vuodelle.	Toteutui tavoitteen mukaisesti.	Jason Kouku	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen	Toiminta Nuorisolain mukaisesti pääosa toiminnasta nuorisokäyttöä, jota tilastoidaan nuorisokäyttöpäivinä ja nuorisoyöpymisvuorokausina.	Nuorisokäyttö yli 60%	Koronavirusepidemian takia aiheutuneet peruutukset ovat vaikuttaneet ensisijaisesti ryhmävarauksiin, joten suhteessa asiakkaista on enemmän matkailijoita ja yksittäisiä asiakkaita, kun nuorisoryhmiä. Tästä syystä nuorisokäyttöprosentti on pienempi, kuin aikaisempina vuosina. Tammi-kesäkuun ajalta nuorisokäyttöprosentti on 57%.	Nuorisokäyttöprosentti jäi tavoitteesta ollen noin 47%. Tämä johtui siitä, että koronaviruspandemian takia nimenomaan leirikouluryhmät ja muut nuorisoryhmät peruivat pääosin toimintonsa sekä toisaalta erityisesti kesän aikuiskäyttömatkailussa oli erityisen vilkasta.	Jason Kouku	Toteutunut osittain 
Etätyön tuki ja verkkoyhteistyöt	Hyvärlä edistää matkailijoiden, vierailijoiden sekä paikallisten toimijoiden mahdollisuuksia	Asiakkailla tarjotaan etätyöpisteitä sekä kehitetään olemassa olevia tiloja etätyöskentelyyn. Paketoidaan sekä markkinoidaan	Etätyöpisteitä on Hyvärlässä tarjolla ja vuoden aikana niitä on käytetty yksittäisten asiakkaiden toimesta. Tämä	Etätyöpisteitä on Hyvärlässä tarjolla, mutta niitä ei ole erityisen paljon markkinoitu. Tämän kokonaisuus on	Jason Kouku	Toteutunut osittain 

	etätyön tekemiseen Hyvärilässä.	Hyvärilässä tarjottavia etätyöpisteitä.	palvelu vaatii vielä kuitenkin paketoitua ja näkyvyyttä.	jäänyt koronan varjoon.		
Kuntaliitoksen huomioiminen henkilöstön tiedonsaannissa, ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä	Jatketaan Valtimon perusnuorisotyön ja etsivän nuorisotyön monipuolista toteuttamista ja kehitetään toimintaa entisestään. Tuodaan markkinoinnissa ja viestinnässä selkeämmin esille Valtimon perusnuorisotyössä tehtäviä toimenpiteitä. 1. Nuokkaritoiminta 2. Mopokerho 3. Etsivä nuorisotyö 4. Kouluyhteistyö 5. Kansainväliset hankkeet ja hankeyhteistyö.	Jatketaan Green School hankkeen yhteistyötä Valtimon koulun kanssa. Aktiivinen yhteistyö Valtimon koulujen kanssa ja tarjotaan uusia hankeyhteistyömahdollisuuksia. Tiedotetaan aktiivisesti paikallisen nuorisotyön toimenpiteistä ja tuodaan esille vahvemmin Valtimon osuus. Perusnuorisotyötä tehdään nuorisolähtöisesti ja olemassa olevien resurssien tarjoamalla mahdollisuuksilla. Nuorisotila avoinna kolmena iltana viikossa 4 tuntia. Valtimon nuorisovaltuusto toiminnan vaalien järjestäminen ja toiminnan organisointi. Nuorisotoimijoiden kanssa yhteistyössä nuorisotapahtumien järjestäminen sekä nuorten osallistaminen tapahtumiin. Etsivä nuorisotyö jalkautuu nuorten pariin sekä kouluille. Nuorten päihdekasvatus ja päihdevalistuskampanjat. Hyvärilän kansainvälisen nuorisotyötoimintaa Valtimolla.	Kouluyhteistyö on muuttanut muotoaan kevään aikana, koska emme voineet olla fyysisesti kouluissa ja oppilaitoksissa. Digitaalinen nuorisotoiminta on kohdannut nuoret Nurmeksen kaupungin digihankeen alustalla, sekä muilla käyttämillämme nuorisotoimintatiloilla. Osin perusnuorisotyö ja etsivä nuorisotyö poikkeusoloissakin on jalkautunut kadulle kohtaamaan nuoria. Esimerkkinä vaikkapa skeitti- ja skoottiramppien rakentaminen yhteistyössä nuorten kanssa. Kansainvälisessä nuorisotyössä olemme olleet mukana. Nuorisotiloissa ja sähköisillä alustoilla ovat kv- nuoret olleet toiminnassa mukana. Samoin nuorisotoimi on osallistunut Hyvärilän kv-hakkeiden toimintaa esim. koulu ylittää rajat tapaamisiin. Kokonaisuudessaan verkostoissa olemme olleet hyvin näkyvissä ja olemme toimineet yhteistyössä eri nuorisotoimintatilojen kanssa.	Toteutunut tavoitteen mukaisesti.	Jason Kouku	Toteutunut 

			toimijoiden kanssa, esim. Kela, Siunsote, koulun oppilashuolto ja oppilaitosten opiskelijahuolto. Valtimon koulun projektiryhmä on opettajiensa (Sini Eronen ja Kaisa Ahtola) kanssa tehnyt ympäristötutkimuksia koululla, raportoinut tuloksia ja suunnitellut parannustoimenpiteitä. Valmistauduimme koululaisten, vanhempien ja opettajien kanssa kevään Petroskoin matkaan ja täytimme helmikuussa Valtimon koululla viisumihakemukset. Avustimme koteja myös muiden matkustusasiakirjojen, mm. matkustusluvan hankkimisessa Digi- ja Viestintävirastosta (Joensuu, Kuopio, Kajaani). Olemme suunnitelleet yhdessä myös matkan ohjelman. Matka jouduttiin koronaepidemian vuoksi peruuttamaan mutta uutta matkaa suunnitellaan ensi vuodeksi. Suunnittelimme ympäristötietoisuuden parantamiseen liittyvän Green Week -viikon järjestämistä Valtimon koululla huhtikuussa, myös se siirtyi ensi vuoteen.			
--	--	--	--	--	--	--

			Etäopetuksen päätyttyä toukokuussa jatkoimme korjaussuunnitelmi en päivitystä opettajien kanssa. Kesäkuussa keskustelimme toimenpiteistä Valtimon koululla rehtori Ville Korkealan ja Nurmeksen kaupungin talonrakennusmestari Jari Hartikaisen kanssa ja teimme oman ehdotuksen koulun projektiryhmälle. Odotamme vastausta elokuun aikana.			
Elinvoimaa kasvun kautta	Nuorisotyöllisen laadun ylläpitäminen, kehittäminen ja seuranta.	Varmistetaan pedagoginen nuorisotyöllinen laatu. - Osallisuuden kokemuksen varmistaminen - Vaikuttamisen kokemuksen varmistaminen - Aktiivinen palautteiden kerääminen, seuranta ja ylläpitäminen - Työntekijöiden ammattitaidon kartoittaminen ja ylläpitäminen. - Osaamiskartoittamisen päivittäminen. --> koulutukset, seminaarit, verkostoituminen, ajan hermolla pysyminen, ilmiöiden seuraaminen ja reagointi - Oman toiminnan reflektointi - Moniammatilliset tiimit ja nuorisotiimi --> osallistutaan aktiivisesti ja tehdään esityksiä ajankohtaisista nuorten elämään positiivisesti vaikuttavista asioista. - Tuoreimmat tutkimustiedot koko	NuortenKulman ja nuorisotiimin henkilöstö on osallistunut erilaisiin ammattitaitoa ja jaksamista ylläpitäviin koulutuksiin. Näitä ovat esim. Mielenterveyden ensiapu -1 koulutus ja motivaation ylläpitämisen koulutus. Kevään 2020 aikana siirryttiin pitkälti etätyöhön ja yhteistyötahot tarjosivat erilaisia henkilöstö- ja tietoteknisiä koulutuksia verkossa. Näihin koulutuksiin osallistuivat kukin kokemansa tarpeen mukaan. Seurantajärjestelmät ovat valtakunnallisia ja niiden kehittämiseen on alustojen rakentajat panostaneet ja toiminnan seuranta pystyy kuja tahansa	Ei muutoksia. Toteutunut osittain edellisen raportoinnin mukaisesti.		Toteutunut osittain 

		nuorisotiimin käyttöön.	seuraan ja hyödyntämään toiminnassaan tarpeittensa pohjalta esim. nuorisotilastot.fi			
Kuntaliitoksen huomioiminen henkilöstön tiedonsaannissa, ammattitaidon ylläpitämisessä ja kehittämisessä	Nurmeksen ja Valtimon nuorisotyön toimintojen yhteensovittaminen. Nuorisovaltuustojen yhteistoiminta Käytänteiden yhtenäistäminen	Nurmeksen ja Valtimon nuorisotyön yhteisen toimintakulttuurin rakentaminen. Nuorisovaltuustot toimintasääntöjen yhteensulauttaminen Kokouskäytäntöjen yhtenäistäminen Yhteisiä kokouksia ja yhteisiä toimintoja	Valtimon nuorisovaltuustotoiminta on vasta alullaan. Valtuusto saatiin koottua vasta vuoden alusta ja kokouksia on ollut vasta kaksi. Nuorisotoimi on pyrkinyt edistämään nuorisovaltuuston aktiivisuutta Valtimolla, mutta poikkeustilanteessa osa edustajista ei ole kyennyt osallistumaan kokouksiin verkossa. Osin toimintaa lamaanutti puheenjohtajan ero nuorisovaltuustosta. Nurmeksen nuorisovaltuusto on kokoontunut myös poikkeustilan aikana verkossa. Nuorisotoimessa on suunniteltu syksyksi nuorisovaltuustojen yhteistä kokousta, jossa pohditaan mahdollista valtuustojen yhdistämistä ja toimintasääntöjen harminsointia. Toimintaa on rajoittanut kevään aikana poikkeustilanne, jolloin nuorisotoimi on voinut ainoastaan olla yhteydessä toimijoihin sähköisesti. Nuorisovaltuustotoiminta vaatii huomattavaa tukea toiminnan käynnistämiseksi etenkin valtuustojen	Toteutunut tavoitteiden mukaisesti.		Toteutunut 

			aloittaessa toimintaansa. Nuorisovaltuustot ovat saaneet kokouskäytäntöko ulutuksen molempien valtuustojen aloittaessa toimintansa.			
Päätösten arviointi kestävän kehityksen mukaisesti	Kestävä kehitys Green Key toimenpiteiden jatkokehittäminen, ylläpitäminen sekä tiedottaminen. Green Key periaatteiden sisällyttäminen myös NuortenKulman toimintoihin (Nurmes, Valtimo, Juuka)	Green Key toimenpideohjelman mukaiset toimenpiteet	Green Key osalta kevään auditointi siirrettiin koronaepidemiasta johtuen syksylle. Toimenpiteet on tehty ohjelman mukaisesti. Valmistelussa on myös haku Sustainable Travel Finland-laaturmerkille.	Hyvärilässä pidettiin Green Key auditointi syksyllä ja kaikki edellytykset täyttyivät kirkkaasti. Vuonna 2021 Hyvärilälle myönnettiin STF-Sustainable Travel Finland laaturmerkki.		Toteutunut
Digitaalisten palveluiden strategia	Digitaalisen nuorisotyön ottaminen mukaan toimintoihin sekä nuorisokeskustoiminnassa, että NuortenKulman toiminnoissa	Some toimintasuunnitelma Digitaalinen nuorisotyö koulutuksia henkilökunnalle Digitaalisen nuorisotyön tuotteistaminen aktiviteetteihin. Sosiaalinen nuorisotyö, leiritoiminta. NuortenNurmes-digitaalinen nuorisotyöhanke.	NuortenKulman toiminnoissa on digitaalinen tapa toimia tullut osaksi toimintaa. Koulutuksia on ollut riittävästi eri yhteistyötahojen tuottamana. Näiden koulutusten kautta nuorisotalon toimintatapamme ovat muovautuneet alueellisesti pitkälti saman kaltaiseksi. Tämä helpottaa työtämme, koska voimme käyttää jo valmiiksi rakennettuja alustoja toiminnassamme. Etsivä nuorisotyö on ollut rakentamassa Hyvärilän nuottavalmentajan kanssa mahdollisia tulevia matalan kynnyksen digitaalisia tukipalveluja. Kokonaisuudessaan verkostoyhteistyö on lujittunut ja vahvistunut	Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Syksyllä toteutettiin laajamittainen henkilökunnalle suunnattu 6 osainen somevalmennus.		Toteutunut

			digitaaliseen nuorisotyöhön siirryttyämme, koska toimimme samoilla nuorisoalan alustoilla.		
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	Toteutetaan NuortenKulman (Nurmes, Valtimo, Juuka) toimintojen imagomarkkinointikampanja	Tuodaan näkyväksi paikallisen nuorisotyön toimenpiteet sekä yhteiskunnallinen vaikuttavuus.	Markkinointisuunnitelmaa on valmisteltu ja se laukaistiin koulujen alkuvuokolla sosiaalisen median kanavissa. Kampanja toteutuu syksyn aikana suunnitelman mukaisesti.	Toteutui suunnitelman mukaisesti.	Toteutunut 
Ennaltaehkäisevät palvelut ja järjestöyhteistyö	Lisätään alueellista verkostoyhteistyötä	Sekä nuorisokeskuksen, että NuortenKulman alueellista verkostoyhteistyötä lisätään ja parannetaan tunnettuutta. - Järjestöt ja yhdistykset, seurakunnat, koulut, nuorisotoimijat, urheiluseurat, kunnat, kuntien kulttuuritoimet, konserniyhtiöt.	yhteistyön lisääminen paikallisten toimijoiden, kuten kirjasto, museo ja kulttuuritoimi kanssa. Tammikuussa alkoi yhteistyönäyttely "Minä tykkään nyt" kirjaston kanssa ja museo ollut aktiivinen erityisesti KV - hankkeissamme. Suunnittelimme jo lisää tulevaisuuteen, korona klatkasi suunnitelmat hetkeksi. Tunnetuuden lisääminen aktiivisemmalla sometoiminnalla - päivitykset mm. leirikoulutoiminnoista, Nuotta-leireistä yms. Päättäjiä ja rahoittajia seuraajissa.	Toteutui suunnitelman mukaisesti	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivittäminen. Saavutettavuusdirektiivi osana tätä kokonaisuutta.	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma koskee nuorisokeskuksia, koska toimintaan rahoitetaan osin valtion avustuksella. Keskeisenä osana suunnitelmaa on uusi digitaalisten palveluiden saavutettavuusdirektiivi. Direktiivin	Ulos-Ut-Out 20 tapahtumaan päivitettiin mm. esteettömyyssuunnitelmaa, myös yhdenvertaisuuden näkökulmasta. Tapahtuma siirtyi vuodelle 2021 koronan takia.	Hyvärilän tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma valmistui loppuvuodesta 2020 ja Hyvärilän hallitus hyväksyi suunnitelman alkuvuoden ensimmäisessä kokouksessa. Digitaalisen saavutettavuusdire	Toteutunut 

		tavoitteet toteutetaan vuoden 2020 aikana.		ktiivin mukaiset tavoitteet toteutettiin syksyn aikana. Tavoitteet saatiin suoritettua suunnitelman mukaisesti.		
Henkilöstön työkyvyn ylläpitäminen	Turvallisuussuunnitelman päivityksen yhteydessä koulutetaan Hyvärilän ja NuortenKulman henkilökunta toimimaan mahdollisissa kriisitilanteissa	Pidetään vuoden aikana yksi yhteinen harjoitus viranomaisten kanssa	Ei ole vielä toteutettu.	Ei toteutunut vuonna 2020. Hyvärilän turvallisuussuunnitelmaa päivitetään vuoden 2021 aikana ja siihen sisällytetään koronaturvallisuus.		Ei aloitettu 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	Hyvärilä 40, Nurmeksen työpaja 25v, Kartanohotelli 100v	Toteutetaan juhluvuoden toimenpiteitä ympäri vuoden. 2 pääjuhlatapahtumaa, työpajalle ja nuorisokeskukselle omat tapahtumat 40v Materiaali 40v juhlaileivos Historiikki	Hyvärilän 40-vuotisjuhlat peruttiin koronavirusepidemian takia. 40-vuotis teemaa on nostettu esiin markkinoinnissa ja muun muassa somekampanjassa. Pohdinnassa on saadaan juhla toteutettua mahdollisesti ensi vuonna.	Ei muutoksia edelliseen raportointiin. Juhlia ei koronasta johtuen saatu toteutettua, mutta 40-vuotista Hyvärilää juhlittiin ja muisteltiin ulospäin suuntautuvassa markkinoinnissa sekä sisäisesti.		Toteutunut osittain 
Elinkeinot ja kaavoitus	Valmistellaan Jäähallin Hyvärilään siirtymiseen liittyviä toimenpiteitä	Aktiivinen osallistuminen työryhmiin, jossa asiaa käsitellään ja Hyvärilän käytännön kannalta olennaisten asioiden esille tuominen.	Hyvärilä on osallistunut kaikkiin asiaan liittyviin palavereihin ja kokouksiin, joihin se on kutsuttu. Olemme esittäneet kokouksessa linjauksemme asiaan seuraavalla tavalla. - Jäähallin rakentaminen Hyvärilään on erittäin hyvä asia ja se vahvistaa Hyvärilän kokonaisuutta ja palvelutasoa. Jäähallia ei kuitenkaan kannata rakentaa Hyvärilän käytön varaan, vaan peruskäytön tulee	Ei muutoksia edelliseen raportointiin. Tavoitteet toteutuneet suunnitelman mukaisesti.		Toteutunut 

			edelleen perustua paikalliseen tarpeeseen. - Hyvärilä voi myydä ja paketoita jäähallin toimintojen ympärille rakennettuja paketteja ja maksaa jäähallin käytöstä erikseen sovittu hinta. - Hyvärilä voi hoitaa jäähallin asiakaspalvelua, myyntiä ja muita käytäntöön liittyviä asioita erikseen sovitun korvauksen mukaan. - Hyvärilä ei halua ottaa jäähallin toimintaa ja hallinnointia vastuulleen.			
Elinvoimaa kasvun kautta yleistavoite	Hyvärilän Strategia 2025	Viedään loppuun Hyvärilän uusi strategiatyö. Valmistelut aloitettu jo vuonna 2019. -Kootaan strategiatyöryhmä	Strategiatyöryhmä on koottu ja strategia valmistunee aikataulun mukaisesti vuoden loppuun mennessä. Henkilökunta osallistetaan prosessiin lokakuun henkilökuntapäivässä.	Strategiaa on valmisteltu strategiatyöryhmän kanssa sekä Hyvärilän hallituksen strategiatyöpäivässä marraskuussa. Strategiaa on käsitelty kahteen otteeseen Hyvärilän hallituksessa ja on edelleen valmistelussa. Kokonaisuus on pääkohtien osalta valmis ja tällä hetkellä enää viimeistellään sanamuotoja yhden kokonaisuuden osalta. Strategia tullaan julkaisemaan ennen kesää 2021.		Toteutunut osittain 

2.7 Pikes Oy

Yhteisön tavoitteet

Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy PIKES on Nurmeksien kaupungin omistama kehittämissyhtiö. Yhtiön tehtävänä on vastata yritysneuvonnasta ja kehittämishanketoiminnasta sekä markkinoida aluetta yritysten sijoittumispaikkana. Lisäksi yhtiö vastaa alueen matkailijaneuvonnasta.

PIKES Oy:n tarjoamia palveluita alueen yrityksille ovat: perustamisneuvonta, kehittämisspalvelut (mm. yrityksen kehittämishankkeeseen soveltuvien rahoituskanavien kartoitus ja rahoitushakemuksen valmistelu), omistajanvaihdosneuvonta ja sijoittumispalvelu. Kehittämishankkeiden kautta voimme tarjota alueen yrityksille toimiala- tai osaamisalakohaisia palveluita ja osaamisen kehittämisen palveluita.

PIKES Oy on uudistamassa alueen yhteistä elinkeino-ohjelmaa. Elinkeino-ohjelma luo perustan Nurmeksien elinkeino- ja yritystoiminnan kehittämiselle lähivuosina. Elinkeino-ohjelman kehittämisen kärkinä säilyvät edelleen alueen luontaiset vahvuudet metsäbiotalous, maatalous, elintarviketeollisuus ja luontomatkailu. Vuonna 2020 kehittämistoimenpiteitä suunnataan erityisesti alueen yritysten kasvuedellytysten parantamiseen, osaavan työvoiman saantiin yhdessä yritysten kanssa, matkailun liikevaihdon kasvuun ja maatalouden kilpailukykyyn.

PIKES Oy:n rahoitus koostuu Nurmeksien kuntarahaosuudesta, EU- ja valtion hankerahoituksesta ja kuntien erillishankkeista. Osaan PIKESin kehittämishankkeista vaaditaan myös alueen yrityksiltä rahoitusta, joka kerätään osallistumismaksuina hankkeen toimenpiteisiin. PIKES Oy:n kautta kulkee Nurmeksien kuntarahoitusosuusVaara-Karjalan Leader ry:lle.

PIKES Oy:n henkilöstömäärä on vuonna 2020 noin 7-8 henkilöä riippuen uusien kehittämisprojektien käynnistymisestä. Osa henkilöstä on osa-aikaisia. Noin puolet henkilöstöstä työskentelee määräaikaisissa projekteissa, myös vakituisista työntekijöistä osa tekee projekteille osan työajasta.

Yhtiön liikevaihtoarvio vuodelle 2020 on noin 750 000 - 800 000 euroa. Uusien toteutuvien hankkeiden määrä vaikuttaa liikevaihdon suuruuteen.

Tavoite	Toiminnallinen tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Vastuu	Tila
Elinvoimaa kasvun kautta yleistavoite	KASVUYRITYKSET: Potentiaalisten kasvuyritysten kehittyminen.	Laadimme 15 kasvusuunnitelmaa yrityksille seuraavan 3-4 vuoden ajalle.	Yrityksille laadittiin vuoden 2020 aikana 5 kasvusuunnitelmaa. Koronapandemia vaikutti negatiivisesti tämän tavoitteen saavuttamiseen. Resurssit suunnattiin kasvusuunnitelmien laatimisen sijasta siihen, että yrityksiä autettiin toiminnan sopeuttamisessa ja erilaisten kriisirahoitusten hakemisessa. Toisaalta sekä ELY:n että Business Finlandin kriisirahoitushakemuksissa edellytettiin liiketoiminnan kehittämistä. Näitä koronahäiriötilanteeseen liittyviä rahoitushakemuksia tehtiin yli 60:lle alueen yritykselle.	Minna Heikkinen	Toteutunut osittain 
Elinvoimaa kasvun kautta yleistavoite	TYÖLLISYYS: Osaavan työvoiman haussa onnistuminen.	Tuemme yrityksiä 30 uuden työntekijän haussa ja/tai osaamisen kehittämisessä.	Olimme mukana 20 uuden työntekijän saamisessa alueen yrityksiin. Alkuvuonna alueen yrityksissä oli vielä rekrytointia käynnissä.	Minna Heikkinen	Toteutunut osittain 

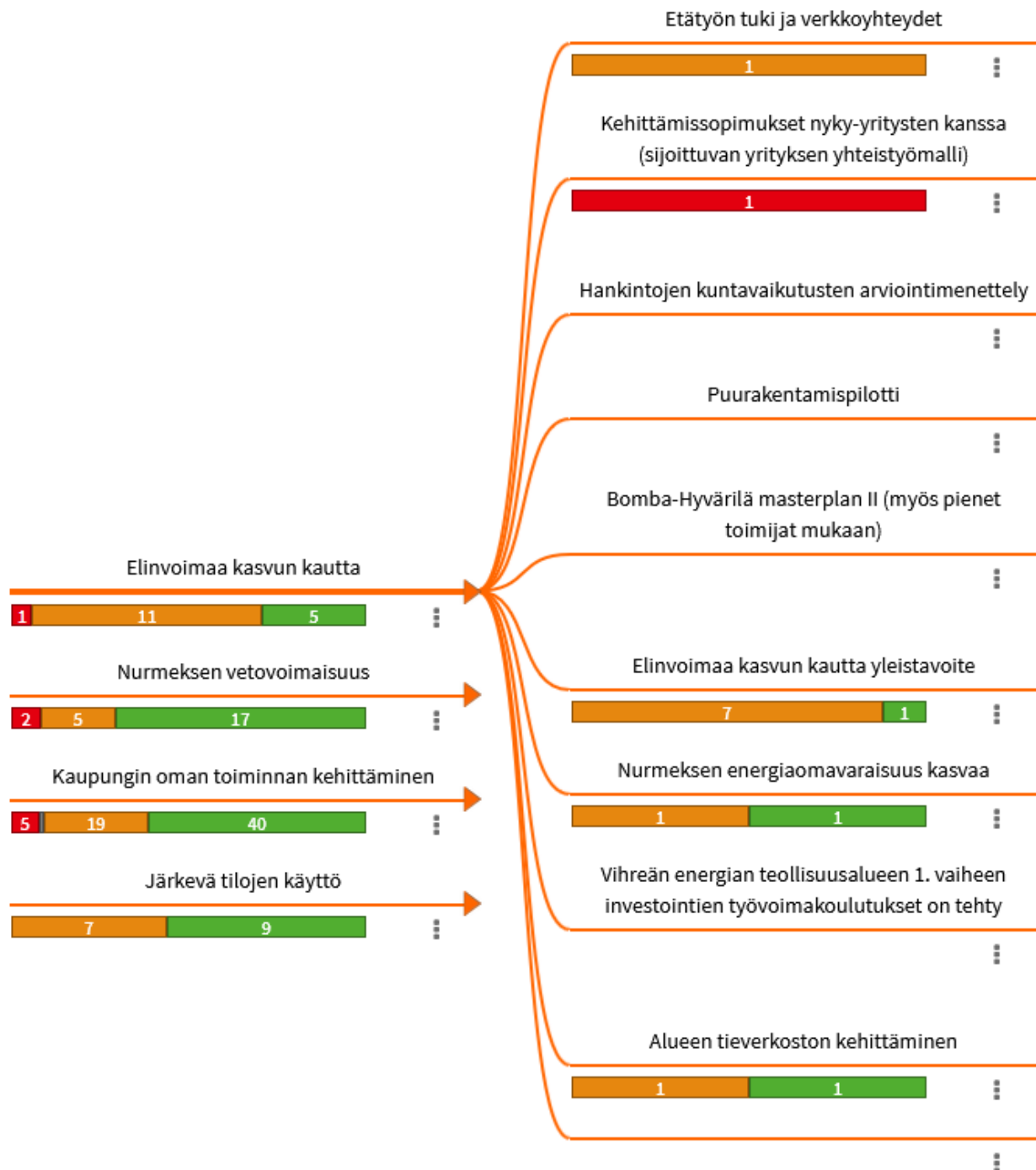
			Koronapandemia kuitenkin pysäytti yritysten rekrytoinnit useaksi kuukaudeksi. Syksyllä toteutettiin Facebook rekrytointikampanja, jossa oli mukana alueen merkittävimpiä työnantajayrityksiä (8 kpl). Kampanja oli onnistunut ja yritykset rekrytoivat uusia työntekijöitä. Yritysten rekrytointitarve oli kuitenkin vielä syksylläkin hieman edellisiä vuosia vähäisempää yleisen taloudellisen epävarmuuden vuoksi.		
Puu-Nurmeksen arvon tunnustaminen ja statuksen hankkiminen sekä matkailukohde	MATKAILU: Nurmeksen matkailualueen tunnettuuden lisääminen uuden matkailubrändin ja yritysten kanssa yhdessä tehtävän markkinoinnin avulla.	Uuden matkailubrändin verkkosivulla 20 000 kävijää v. 2020 aikana.	Vuoden lopussa kävijämäärä uusilla sivuilla oli 50 425 eli tavoite ylitettiin reippaasti. Koko vuoden oli käynnissä somekanavien kautta alueen palveluiden markkinointia, lisäksi alueelle tuotiin 2 bloggaria vierailulle - kolmas bloggarivierailu siirtyi vuoden 2021 puolelle koronatilanteen vuoksi.	Minna Heikkinen	Toteutunut 
Nurmeksen vetovoimaisuus yleistavoite	KEHITTÄMISSUUNNITELMA: Valtatie 6 liikenteen ohjaamiseksi kuntataajamiin.	Kehittämissuunnitelma laadittu vuoden 2020 aikana.	Kehittämissuunnitelma valmistui huhtikuun alussa ja siitä tiedotettiin lehdistölle 23.4.20. Tiedotteessa kuvattiin joitakin keskeisiä toimenpiteitä, joilla Nurmeksen kaupunki vie eteenpäin suunnitelmassa esitettyjä tavoitteita. PIKESin vastuulle kuului matkailupalvelujen somekampanja, joka oli käynnissä koko vuoden 2020.	Minna Heikkinen	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	ASIAKASTYYTYVÄISYYS: säilyy kiitettävällä tasolla palveluita käyttäneiden asiakkaiden joukossa.	Yhtiön palveluiden suositelijoiden määrä kaikista vastanneista yli 90 %.	Kaikki asiakaskyselyyn vastanneet (5 % = 18 kpl) olivat tyytyväisiä PIKES palveluihin ja valmiita suosittelemaan palveluja eli toteuma oli tavoitetta parempi.	Minna Heikkinen	Toteutunut 
Kaupungin oman toiminnan kehittäminen yleistavoite	TALOUS: säilyy tasapainossa.	Hankkeiden kuntarahan monistuserroin on vähintään 5.	Toteutunut kuntarahan monistuserroin on 7,0 eli tavoite saavutettiin ja jopa ylitettiin. Monistuserrointa nostaa tänä vuonna poikkeukselliselle tasolle	Minna Heikkinen	Toteutunut 

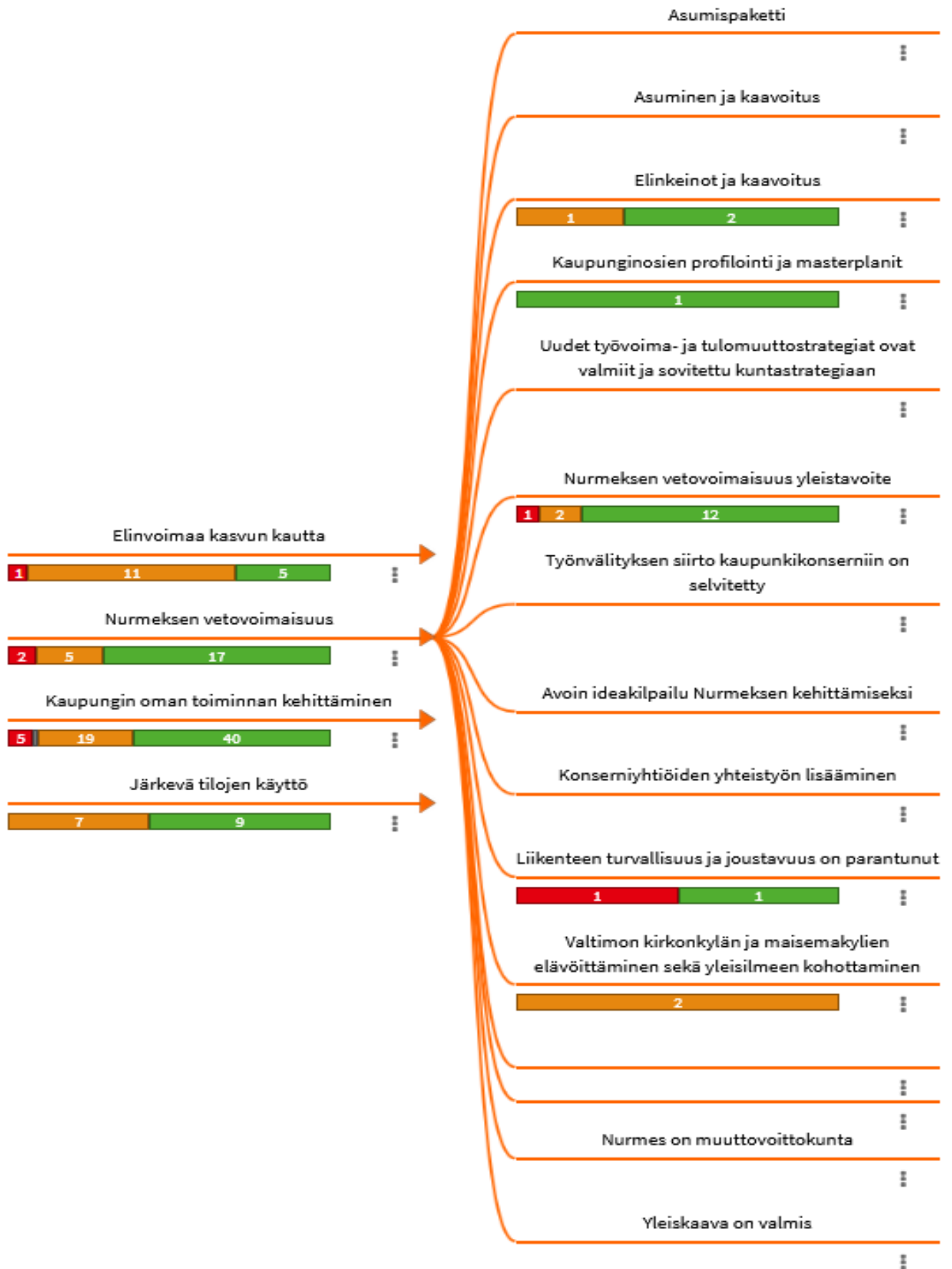
			koronapandemiaan vastaamiseksi avatut erityiset hankehaut. PIKESillä on kaksi tällaista hanketta, joihin toiseen ei tarvinnut lainkaan kuntarahaa.		
--	--	--	--	--	--

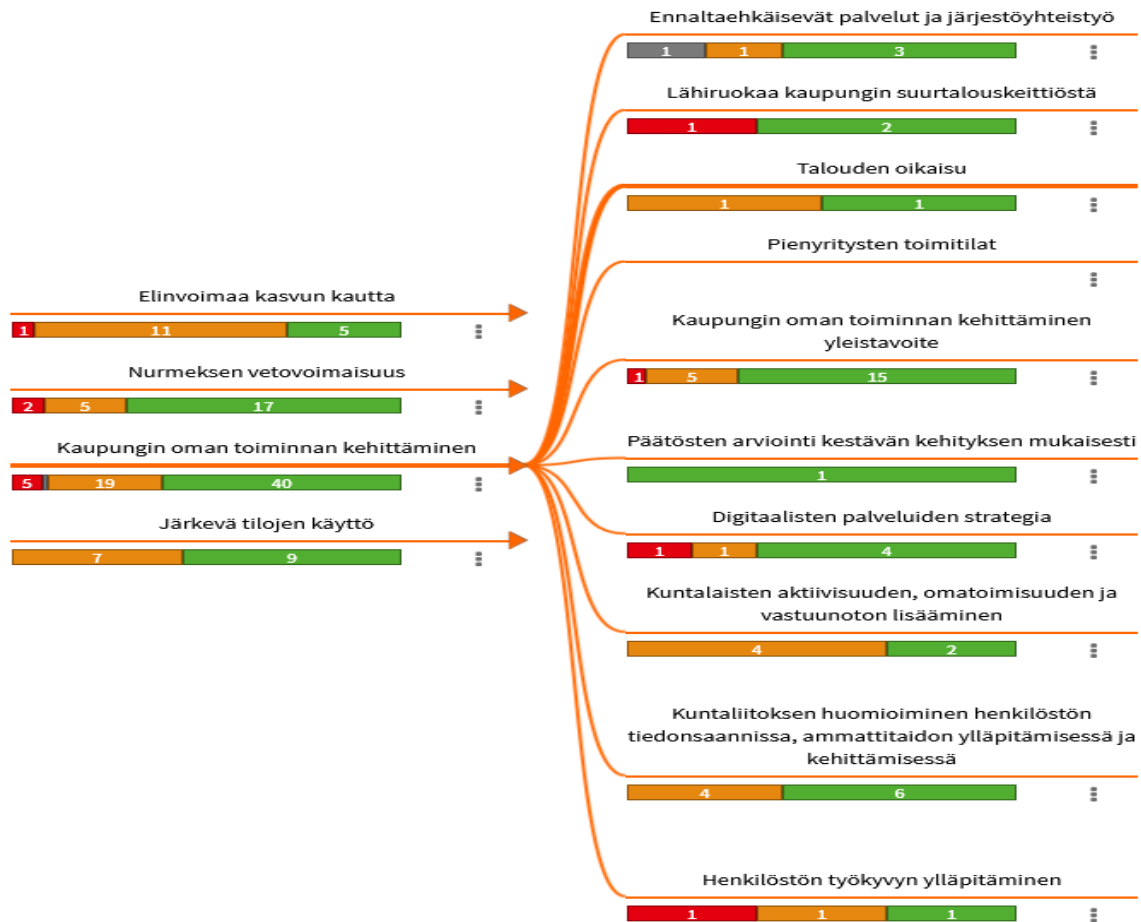
2.8 Yhteenveto kaupunkikonsernin strategisten tavoitteiden toteutumisesta

Alla olevissa kaavioissa on kuvattuna, kuinka kaupungin strategiassa olevia nelivuotiskauden linjoja ja vuosikohtaisia tavoitteita on toteutettu vuoden 2020 aikana.

Punainen, ei aloitettu **Oranssi, toteutunut osittain.** **Vihreä, toteutunut.**







2.9 Tuloslaskelmaosan toteutuminen (ulkoinen ja sisäinen)

Tuloslaskelma (ulkoiset ja sisäiset erät)	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 1-12 / 2020	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
TOIMINTATUOTOT							
MYYNITUOTOT	5 751 346,00	0,00	5 751 346,00	5 414 498,12	-336 847,88	-5,86%	94,14%
MAKSUTUOTOT	857 750,00	0,00	857 750,00	813 042,88	-44 707,12	-5,21%	94,79%
TUET JA AVUSTUKSET	385 045,00	0,00	385 045,00	571 408,84	186 363,84	48,4%	148,4%
MUUT TOIMINTATUOTOT	8 161 458,00	290 000,00	8 451 458,00	9 143 456,30	691 998,30	8,19%	108,19%
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	15 155 599,00	290 000,00	15 445 599,00	15 942 406,14	496 807,14	3,22%	103,22%
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN							
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	25 000,00	0,00	25 000,00	34 575,00	9 575,00	38,3%	138,3%
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	25 000,00	0,00	25 000,00	34 575,00	9 575,00	38,3%	138,3%
TOIMINTAKULUT							
HENKILÖSTÖKULUT	-19 149 972,00	0,00	-19 149 972,00	-18 468 241,06	681 730,94	3,56%	96,44%
PALKAT JA PALKKIOT	-15 048 713,00	0,00	-15 048 713,00	-14 530 966,47	517 746,53	3,44%	96,56%
HENKILÖSIVUKULUT	-4 101 259,00	0,00	-4 101 259,00	-3 937 274,59	163 984,41	4,0%	96,0%
ELÄKEKULUT	-3 538 418,00	0,00	-3 538 418,00	-3 418 595,48	119 822,52	3,39%	96,61%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-562 841,00	0,00	-562 841,00	-518 679,11	44 161,89	7,85%	92,15%
PALVELUJEN OSTOT	-53 075 692,00	-1 225 040,00	-54 300 732,00	-52 648 128,99	1 652 603,01	3,04%	96,96%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-3 444 264,00	0,00	-3 444 264,00	-3 689 182,94	-244 918,94	-7,11%	107,11%
AVUSTUKSET	-1 467 550,00	0,00	-1 467 550,00	-1 458 189,40	9 360,60	0,64%	99,36%
MUUT TOIMINTAKULUT	-4 684 798,00	-284 762,88	-4 969 560,88	-5 452 298,21	-482 737,33	-9,71%	109,71%
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-81 822 276,00	-1 509 802,88	-83 332 078,88	-81 716 040,60	1 616 038,28	1,94%	98,06%
TOIMINTAKATE	-66 641 677,00	-1 219 802,88	-67 861 479,88	-65 739 059,46	2 122 420,42	3,13%	96,87%
VEROTULOT	30 874 000,00	-1 470 000,00	29 404 000,00	29 858 070,16	454 070,16	1,54%	101,54%
VALTIONOSUUDET	39 619 993,00	1 798 466,00	41 418 459,00	43 339 376,00	1 920 917,00	4,64%	104,64%
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT							
KORKOTUOTOT	50 000,00	0,00	50 000,00	152 685,12	102 685,12	205,37%	305,37%
MUUT RAHOITUSTUOTOT	450 000,00	0,00	450 000,00	483 824,17	33 824,17	7,52%	107,52%
KORKOKULUT	-165 000,00	0,00	-165 000,00	-125 606,27	39 393,73	23,87%	76,13%
MUUT RAHOITUSKULUT	-10 000,00	0,00	-10 000,00	-8 357,52	1 642,48	16,42%	83,58%
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	325 000,00	0,00	325 000,00	502 545,50	177 545,50	54,63%	154,63%
VUOSIKATE	4 177 316,00	-891 336,88	3 285 979,12	7 960 932,20	4 674 953,08	142,27%	242,27%
POISTOT JA ARVONALENTUMISET							
SUUNNITELMAN MUKAISET	-4 527 140,00	-216 084,00	-4 743 224,00	-5 310 510,60	-567 286,60	-11,96%	111,96%
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-4 527 140,00	-216 084,00	-4 743 224,00	-5 310 510,60	-567 286,60	-11,96%	111,96%
TILIKAUDEN TULOS	-349 824,00	-1 107 420,88	-1 457 244,88	2 650 421,60	4 107 666,48	281,88%	-181,88%
POISTOERON MUUTOS	0,00	0,00	0,00	877 115,15	877 115,15		
VARAUSTEN MUUTOS	0,00	0,00	0,00	-1 000 000,00	-1 000 000,00		
RAHASTOJEN MUUTOS	0,00	0,00	0,00	-36 000,00	-36 000,00		
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-349 824,00	-1 107 420,88	-1 457 244,88	2 491 536,75	3 948 781,63	270,98%	-170,98%

2.10 Investointiosan toteutuminen

		Talousarvio 2020	Talousarvio- muutokset	Talousarvio sis. muutokset	Toteuma 2020	Poikkeama	Tot-%
9000	Maa- ja vesialueet/Hankinta	- 200 000	-	- 200 000	- 10 000	190 000	5,0 %
	Menot	- 200 000	-	- 200 000	- 10 000	190 000	5,0 %
	Tulot	-	-	-	-	-	
9001	Osakkeet ja osuudet	-	-	-	1 115 974	- 1 115 974	
	Menot	-	-	-	1 127 500	- 1 127 500	
	Tulot	-	-	-	11 526	11 526	
	Pysyvien vastaavien myynnit	-	-	-	11 526	11 526	
9002	Maa- ja vesialueet/Myyntit	-	-	-	52 752	52 752	
	Menot	-	-	-	7 893	- 7 893	
	Tulot	-	-	-	60 645	60 645	
	Pysyvien vastaavien myynnit	-	-	-	60 645	60 645	
9003	Rakennusten myynti	-	-	-	419 636	419 636	
	Menot	-	-	-	-	-	
	Tulot	-	-	-	419 636	419 636	
	Pysyvien vastaavien myynnit	-	-	-	419 636	419 636	
9004	Koneet ja kalusto/myynnit	-	-	-	5 652	5 652	
	Menot	-	-	-	-	-	
	Tulot	-	-	-	5 652	5 652	
	Pysyvien vastaavien myynnit	-	-	-	5 652	5 652	
9005	Muut aineell.hyöd./myynnit	-	-	-	3 639 868	3 639 868	
	Menot	-	-	-	11 675	- 11 675	
	Tulot	-	-	-	3 651 543	3 651 543	
	Pysyvien vastaavien myynnit	-	-	-	3 651 543	3 651 543	
9160	Hyvärilän retkeilymaja	-	-	-	22 587	- 22 587	
	Menot	-	-	-	-	-	
	Tulot	-	-	-	22 587	- 22 587	
	Pysyvien vastaavien myynnit	-	-	-	22 587	- 22 587	
9166	Kauppalantalo	- 400 000	-	- 400 000	264 950	135 050	66,2 %
	Menot	- 400 000	-	- 400 000	264 950	135 050	66,2 %
	Tulot	-	-	-	-	-	
9167	Nurmes-Talo	- 3 200 000	-	- 3 200 000	2 631 315	568 685	82,2 %
	Menot	- 3 200 000	-	- 3 200 000	2 631 315	568 685	82,2 %
	Tulot	-	-	-	-	-	
9177	Ikolan museo	- 30 000	-	- 30 000	48 050	- 18 050	160,2 %
	Menot	- 30 000	-	- 30 000	48 050	- 18 050	160,2 %
	Tulot	-	-	-	-	-	
9178	Rakennusautomaatio	- 20 000	-	- 20 000	21 800	41 800	-109,0 %
	Menot	- 20 000	-	- 20 000	21 800	41 800	-109,0 %
	Tulot	-	-	-	-	-	
9181	Pelastusasema	- 150 000	-	- 150 000	24 544	125 456	16,4 %
	Menot	- 150 000	-	- 150 000	24 544	125 456	16,4 %
	Tulot	-	-	-	-	-	

9182	Hyvärilän kurssirakennus	-	40 000	-	-	40 000	-	79 892	-	39 892	199,7 %
	Menot	-	40 000	-	-	40 000	-	139 892	-	99 892	349,7 %
	Tulot		-		-	-		60 000		60 000	
	Rahoitusosuudet		-		-	-		60 000		60 000	
9188	Kyrölän palvelukeskus/salaoj.	-	100 000	-	-	100 000	-	6 477		93 524	6,5 %
	Menot	-	100 000	-	-	100 000	-	6 477		93 524	6,5 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9189	Kirkkokadun koulu/Puukoulu jul	-	100 000	-	-	100 000	-	76 087		23 913	76,1 %
	Menot	-	100 000	-	-	100 000	-	76 087		23 913	76,1 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9190	Kuntalaisten talo/Kirjaston ra	-	600 000	-	-	600 000	-	802 388	-	202 388	133,7 %
	Menot	-	600 000	-	-	600 000	-	802 388	-	202 388	133,7 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9191	Pompannappi/peruskorjaus	-	150 000	-	-	150 000		-		150 000	0,0 %
	Menot	-	150 000	-	-	150 000		-		150 000	0,0 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9192	Terveyskeskus	-	200 000	150 000	-	50 000	-	28 435		21 565	56,9 %
	Menot	-	200 000	150 000	-	50 000	-	28 435		21 565	56,9 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9194	Tullimakasiini	-	30 000	-	-	30 000	-	23 130		6 870	77,1 %
	Menot	-	30 000	-	-	30 000	-	23 130		6 870	77,1 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9196	Hannilan päiväkoti	-	50 000	-	-	50 000	-	20 426		29 574	40,9 %
	Menot	-	50 000	-	-	50 000	-	20 426		29 574	40,9 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9197	Porok.Leipomo tomit. laajennus	-	-	145 000	-	145 000	-	188 497	-	43 497	130,0 %
	Menot	-	-	145 000	-	145 000	-	188 497	-	43 497	130,0 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9198	Pielispakari Oy tilamuutokset	-	-	80 000	-	80 000	-	207 298	-	127 298	259,1 %
	Menot	-	-	80 000	-	80 000	-	207 298	-	127 298	259,1 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9199	Ent.Meijeri Vesij.piha,sähköt	-	-	130 000	-	130 000	-	109 636		20 364	84,3 %
	Menot	-	-	130 000	-	130 000	-	109 636		20 364	84,3 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9204	Tiehöylä (käytetty)	-	50 000	-	-	50 000	-	43 000		7 000	86,0 %
	Menot	-	50 000	-	-	50 000	-	43 000		7 000	86,0 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9206	Kyrölän keittiön pesukone	-	45 000	-	-	45 000		-		45 000	0,0 %
	Menot	-	45 000	-	-	45 000		-		45 000	0,0 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9321	Leikki puistot	-	30 000	-	-	30 000	-	21 607		8 393	72,0 %
	Menot	-	30 000	-	-	30 000	-	21 607		8 393	72,0 %
	Tulot		-		-	-		-		-	
9424	Hyvärilän alueen asuntokadut	-	50 000	-	-	50 000	-	69 434	-	19 434	138,9 %
	Menot	-	50 000	-	-	50 000	-	69 434	-	19 434	138,9 %
	Tulot		-		-	-		-		-	

2.11 Yhteenveto valtuuston hyväksymien tulo- ja menomäärärahojen sekä käyttötalouden toteutumisesta

	Talousarvion määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto		Muutetut		Toteuma	
	1000 euroa	Sitovuus	Määrärahat	Tuloarviot	Määrärahat	Tuloarviot
		Netto (N)				
	Käyttötalousosa	Brutto (B)				
	Keskushallinto					
1150	Hallintopalvelut	N	50 359		49 878	
1470	Ruokahuoltopalvelut	N		374		73
1480	Pielisen Karjalan maaseutupalvelut	N	149		126	
1490	Lomatoimi	N		15		87
	Hyvinvointipalvelut					
4100	Hyvinvointipalveluiden hallinto	N	346		300	
4110	Opetus- ja koulutuspalvelut	N	11 106		10 130	
4120	Varhaiskasvatuspalvelut	N	4 757		4 626	
4135	Kulttuuripalvelut	N	1 350		1 259	
4140	Vapaa-aikapalvelut	N	866		796	
	Kaupunkirakennepalvelut					
5120	Kaupunkirakennepalveluiden hallinto	N	241		219	
5130	Maankäyttö ja rakennusvalvonnan palvelut	N	122		57	
5220	Tilapalvelut	N		3 232		3 608
5214	Kuntatekniikan palvelut	N	2 187		1 679	
	Tuloslaskelmaosa					
	Verotulot	N		29 404		29 858
	Valtionosuudet	N		41 418		43 339
	Korkotulot	N		50		153
	Muut rahoitustuotot	N		450		484
	Korkomenot	N	165		126	
	Muut rahoitusmenot	N	10		8	
	Satunnaiset erät	N				
	Investointiosa					
9199	Ent.Meijeri Vesij.piha,sähköt	B	130		110	
9442	Haketie	B	30		-	
9196	Hannilan päiväkot	B	50		20	
9424	Hyvärilän alueen asuntokadut	B	50		69	
9182	Hyvärilän kurssirakennus	B	40		140	60
9160	Hyvärilän retkeilymaja	B	-		23	
9177	Ikolan museo	B	30		48	
9426	Kaavakadut	B	150		101	
9443	Kankaalantien perusk.Valtimo	B	145			2
9166	Kauppalantalo	B	400		265	
9189	Kirkkokadun koulu/Puukoulu jul	B	100		76	
9190	Kuntalaisten talo/Kirjaston ra	B	600		802	
9206	Kyrölän keittiön pesukone	B	45		-	
9188	Kyrölän palvelukeskus/salaoj.	B	100		6	
9683	Laamilan palloilukenttä	B	150		136	
9321	Leikkipuistot	B	30		22	
9665	Lokkiharjun rakenteet	B	35		33	
9000	Maa- ja vesialueet/Hankinta	B	200		10	
9436	Matkahuollon alue (pääpysäkki)	B	20		15	

9167	Nurmes-Talo	B	3 200		2 631	
9181	Pelastusasema	B	150		25	
9198	Pielispakari Oy tilamuutokset	B	80		207	
9191	Pompannappi/peruskorjaus	B	150		-	
9197	Porok.Leipomo tomit. laajennus	B	145		188	
9663	Porokylän koulun piha	B	130		144	
9444	Porokylänkadun jouluvalot	B	20		17	
9178	Rakennusautomaatio	B	20		- 22	
9664	Satama	B	190		159	
9639	Sorsajärven pohjapato	B	25	19	-	
9192	Terveyskeskus	B	50		28	
9204	Tiehöylä (käytetty)	B	50		43	
9425	Tiirikkalantie	B	50		30	
9435	Torikatu / Pääll.rak.uusiminen	B	50		85	
9194	Tullimakasiini	B	30		23	
9434	Älykäs ja vähähiilinen biokort	B	700	350	526	51
	Rahoitusosa					
	<i>Antolainauksen muutokset</i>					
	Antolainauksen lisäykset	B	1 700		38	
	Antolainasaamisten vähennykset	B		150		89
	<i>Lainakannan muutokset</i>					
	Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	B		5 500		1 140
	Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	B	2 500		2 792	
	Lyhytaikaisten lainojen muutos	B			1 340	
	<i>Muut maksuvalmiuden muutokset</i>	B				
	<i>Vaikutus maksuvalmiuteen</i>	B		2 240		394
	Talousarvio yhteensä		83 203	83 203	79 338	79 338

3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Tuloslaskelma (v.2019 ei vertailukelpoinen)

	Nurmes 2019	Nurmes 2020	Muutos	Muutos-%
TOIMINTATUOTOT				
MYYNITUOTOT	2 990 850,60	4 417 065,16	1 426 214,56	47,7 %
MAKSUTUOTOT	424 849,76	809 131,88	384 282,12	90,5 %
TUET JA AVUSTUKSET	559 317,01	564 808,84	5 491,83	1,0 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	2 791 643,47	5 414 486,30	2 622 842,83	94,0 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	6 766 660,84	11 205 492,18	4 438 831,34	65,6 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN				
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	32 622,00	34 575,00	1 953,00	6,0 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN YHTEENSÄ	32 622,00	34 575,00	1 953,00	6,0 %
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT	-13 740 912,81	-18 468 241,06	-4 727 328,25	34,4 %
PALKAT JA PALKKIOT	-10 836 355,52	-14 530 966,47	-3 694 610,95	34,1 %
HENKILÖSIVUKULUT	-2 904 557,29	-3 937 274,59	-1 032 717,30	35,6 %
ELÄKEKULUT	-2 543 982,65	-3 418 595,48	-874 612,83	34,4 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-360 574,64	-518 679,11	-158 104,47	43,8 %
PALVELUJEN OSTOT	-38 263 380,67	-51 663 649,31	-13 400 268,64	35,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-2 984 668,28	-3 664 798,66	-680 130,38	22,8 %
AVUSTUKSET	-1 127 866,23	-1 458 189,40	-330 323,17	29,3 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-838 233,10	-1 724 248,21	-886 015,11	105,7 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-56 955 061,09	-76 979 126,64	-20 024 065,55	35,2 %
TOIMINTAKATE	-50 155 778,25	-65 739 059,46	-15 583 281,21	31,1 %
VEROTULOT	24 024 150,47	29 858 070,16	5 833 919,69	24,3 %
VALTIONOSUUDET	29 252 082,00	43 339 376,00	14 087 294,00	48,2 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
KORKOTUOTOT	58 575,09	152 685,12	94 110,03	160,7 %
MUUT RAHOITUSTUOTOT	338 428,94	483 824,17	145 395,23	43,0 %
KORKOKULUT	-90 284,06	-125 606,27	-35 322,21	39,1 %
MUUT RAHOITUSKULUT	-15 655,29	-8 357,52	7 297,77	-46,6 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	291 064,68	502 545,50	211 480,82	72,7 %
VUOSIKATE	3 411 518,90	7 960 932,20	4 549 413,30	133,4 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-4 011 717,31	-5 310 510,60	-1 298 793,29	32,4 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	-4 011 717,31	-5 310 510,60	-1 298 793,29	32,4 %
SATUNNAISET ERÄT				
SATUNNAISET KULUT	0,00	0,00	0,00	
SATUNNAISET ERÄT YHTEENSÄ	0,00	0,00	0,00	
TILIKAUDEN TULOS	-600 198,41	2 650 421,60	3 250 620,01	-541,6 %
POISTOERON MUUTOS	26 287,58	877 115,15	850 827,57	3236,6 %
VARAUSTEN MUUTOS	500 000,00	-1 000 000,00	-1 500 000,00	-300,0 %
RAHASTOJEN MUUTOS	-36 000,00	-36 000,00	0,00	0,0 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-109 910,83	2 491 536,75	2 601 447,58	-2366,9 %

3.2 Rahoituslaskelma (v. 2019 ei vertailukelpoinen)

	2020		Nurmes 2019	
TOIMINNAN RAHAVIRTA				
VUOSIKATE	7 960 932,20		3 411 518,90	
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	1 297 414,42	9 258 346,62	-2 234,33	3 409 284,57
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
INVESTOINTIMENOT	-7 084 750,30		-7 108 912,61	
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTIMENOIHIIN	110 548,00		250 000,00	
PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN	3 837 041,58	-3 137 160,72	2 448,38	-6 856 464,23
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		6 121 185,90		-3 447 179,66
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET				
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYS	-37 912,32		-61 216,52	
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	89 429,50	51 517,18	148 880,34	87 663,82
LAINAKANNAN MUUTOKSET				
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	1 140 000,00		4 000 000,00	
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS	-2 792 424,00		-2 405 000,00	
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	-1 340 000,00	-2 992 424,00	2 000 000,00	3 595 000,00
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		-771 788,85		0,00
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET				
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOMIEN	92 075,33		-163 059,00	
SAAMISTEN MUUTOS	-2 807 270,82		-990 221,67	
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS	-407 937,65	-3 123 133,14	803 332,01	-349 948,66
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		-6 835 828,81		3 332 715,16
RAHAVAROJEN MUUTOS		-714 642,91		-114 464,50
RAHAVARAT 31. 12.	3 278 105,14		1 364 256,09	
1. 1.	3 992 748,05	-714 642,91	1 478 720,59	-114 464,50

3.3 Tase (v.2019 vertailukelpoinen)

Nurmes, Valtimo, NuVa				
	31.12.2019	31.12.2020	Muutos	Muutos-%
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	1 422 759,90	1 220 104,10	-202 655,80	-14,2 %
MUUT PITKÄAIKAISET MENOT	1 422 759,90	1 220 104,10	-202 655,80	-14,2 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET	64 290 083,29	61 041 991,27	-3 248 092,02	-5,1 %
MAA- JA VESIALUEET	7 381 929,91	7 331 284,48	-50 645,43	-0,7 %
RAKENNUKSET	44 892 759,86	42 637 720,48	-2 255 039,38	-5,0 %
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	10 275 806,28	5 950 088,82	-4 325 717,46	-42,1 %
KONEET JA KALUSTO	155 836,48	97 477,96	-58 358,52	-37,4 %
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	173 807,31	173 807,31	0,00	0,0 %
ENNAKKOMAKS JA KESKENER HANKIN	1 409 943,45	4 851 612,22	3 441 668,77	244,1 %
SIJOITUKSET	7 222 557,73	8 241 293,29	1 018 735,56	14,1 %
OSAKKEET JA OSUUDET	5 861 188,68	6 931 441,42	1 070 252,74	18,3 %
MUUT LAINASAAMISET	350 919,81	350 919,81	0,00	0,0 %
MUUT SAAMISET	1 010 449,24	958 932,06	-51 517,18	-5,1 %
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	72 935 400,92	70 503 388,66	-2 432 012,26	-3,3 %
TOIMEKSIANTOJEN VARAT				
LAHJOITUSRAHASTOJEN VARAT	33 350,80	12 405,20	-20 945,60	-62,8 %
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ	33 350,80	12 405,20	-20 945,60	-62,8 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
SAAMISET	6 849 898,55	9 657 169,37	2 807 270,82	41,0 %
PITKÄAIKAISET SAAMISET	2 003 820,15	5 397 434,33	3 393 614,18	169,4 %
LAINASAAMISET	1 997 157,90	5 390 772,08	3 393 614,18	169,9 %
MUUT SAAMISET	6 662,25	6 662,25	0,00	0,0 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET	4 846 078,40	4 259 735,04	-586 343,36	-12,1 %
MYYNNTISAAMISET	974 809,28	529 107,91	-445 701,37	-45,7 %
LAINASAAMISET	2 986 769,83	3 228 763,12	241 993,29	8,1 %
MUUT SAAMISET	783 630,49	297 527,50	-486 102,99	-62,0 %
SIIRTOSAAMISET	100 868,80	204 336,51	103 467,71	102,6 %
RAHOITUSARVOPAPERIT	140 000,00	290 000,00	150 000,00	107,1 %
SIJOITUKSET RAHAMARKKINAINSTRUM.	0,00	150 000,00	150 000,00	
MUUT ARVOPAPERIT	140 000,00	140 000,00	0,00	0,0 %
RAHAT JA PANKKISAAMISET	3 852 748,05	2 988 105,14	-864 642,91	-22,4 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	10 842 646,60	12 935 274,51	2 092 627,91	19,3 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	83 811 398,32	83 451 068,37	-360 329,95	-0,4 %

	Nurmes, Valtimo, NuVa			
	31.12.2019	31.12.2020	Muutos	Muutos-%
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
PERUSPÄÄOMA	36 876 366,89	36 876 366,89	0,00	0,0 %
MUUT OMAT RAHASTOT	938 987,18	974 987,18	36 000,00	3,8 %
EDELL TILIKAUS YLI-/ALIJÄÄMÄ	14 075 997,74	12 331 338,45	-1 744 659,29	-12,4 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-972 870,44	2 491 536,75	3 464 407,19	-356,1 %
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	50 918 481,37	52 674 229,27	1 755 747,90	3,4 %
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKS				
POISTOERO	6 797 250,76	5 920 135,61	-877 115,15	-12,9 %
VAPAAEHTOISET VARAUKSET	2 200 000,00	3 200 000,00	1 000 000,00	45,5 %
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKS YHTEENSÄ	8 997 250,76	9 120 135,61	122 884,85	1,4 %
PAKOLLISET VARAUKSET				
MUUT PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	1 090 269,22	1 090 269,22	
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	0,00	1 090 269,22	1 090 269,22	
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT				
LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT	172 247,55	243 377,28	71 129,73	41,3 %
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ	172 247,55	243 377,28	71 129,73	41,3 %
VIERAS PÄÄOMA				
PITKÄAIKAINEN	12 724 268,00	11 783 024,00	-941 244,00	-7,4 %
LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSL	12 724 268,00	11 783 024,00	-941 244,00	-7,4 %
LYHYTAIKAINEN	10 999 150,64	8 540 032,99	-2 459 117,65	-22,4 %
LAINAT RAH.-JA VAKUUT.LAITOKS.	4 792 424,00	2 741 244,00	-2 051 180,00	-42,8 %
SAADUT ENNAKOT	45 679,64	0,00	-45 679,64	-100,0 %
LYHYTAIKAISET OSTOVELAT	2 140 900,71	2 116 492,51	-24 408,20	-1,1 %
MUUT VELAT	399 706,00	304 430,61	-95 275,39	-23,8 %
SIIRTOVELAT	3 620 440,29	3 377 865,87	-242 574,42	-6,7 %
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	23 723 418,64	20 323 056,99	-3 400 361,65	-14,3 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	83 811 398,32	83 451 068,37	-360 329,95	-0,4 %

4 Konsernitilinpäätös

4.1 Konsernituloslaskelma (v.2019 ei vertailukelpoinen)

	Nurmes	Nurmes		
	2019	2020	Muutos €	Muutos-%
TOIMINTATUOTOT	51 922 982,90	68 585 237,92	16 662 255,02	32,1 %
OSUUS OSAKK.YHT. VOITTO/TAPPIO	-755,34	-331,44	423,90	-56,1 %
TOIMINTAKULUT	-99 688 574,63	-131 649 231,34	-31 960 656,71	32,1 %
TOIMINTAKATE	-47 766 347,07	-63 064 324,87	-15 297 977,80	32,0 %
VEROTULOT	24 024 150,47	29 852 397,14	5 828 246,67	24,3 %
VALTIONOSUUDET	29 252 082,00	43 339 376,00	14 087 294,00	48,2 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	224 139,82	319 596,47	95 456,65	42,6 %
KORKOTUOTOT	67 546,63	125 102,52	57 555,89	85,2 %
MUUT RAHOITUSTUOTOT	376 290,35	511 879,27	135 588,92	36,0 %
KORKOKULUT	-211 701,10	-297 855,48	-86 154,38	40,7 %
MUUT RAHOITUSKULUT	-7 996,06	-19 529,84	-11 533,78	144,2 %
VUOSIKATE	5 734 025,23	10 447 044,74	4 713 019,52	82,2 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-6 374 326,07	-7 251 829,51	-877 503,44	13,8 %
TILIKAUDEN TULOS	-640 300,85	3 195 215,23	3 835 516,08	-599,0 %
TILINPÄÄTÖSSIIRROT	-40 244,87	-30 411,89	9 832,98	-24,4 %
TILIKAUDEN VEROT	-59 175,48	-93 750,79	-34 575,31	58,4 %
LASKENNALLISET VEROT	-3 556,35	-1 153,13	2 403,22	-67,6 %
VÄHEMMISTÖOSUUDET	-16 457,39	-5 196,19	11 261,20	-68,4 %
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOS	0,00	0,00	0,00	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-759 734,94	3 064 703,23	3 824 438,17	-503,4 %

4.2 Konsernitase (v.2019 vertailukelpoinen)

VASTAAVAA	2019	2020	Muutos €	Muutos-%
PYSYVÄT VASTAAVAT	95 172 482,39	96 302 589,09	1 130 106,70	1,2 %
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	1 534 036,98	1 319 430,77	-214 606,21	-14,0 %
AINEETTOMAT OIKEUDET	26 375,50	45 021,19	18 645,69	70,7 %
MUUT PITKÄAIKAISET MENOT	1 507 661,49	1 274 409,58	-233 251,90	-15,5 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET	91 497 387,99	92 832 433,82	1 335 045,83	1,5 %
MAA- JA VESIALUEET	7 914 866,91	16 123 838,14	8 208 971,23	103,7 %
RAKENNUKSET	63 906 099,84	58 458 241,91	-5 447 857,94	-8,5 %
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	10 447 872,68	9 261 980,62	-1 185 892,06	-11,4 %
KONEET JA KALUSTO	2 323 453,14	3 163 990,54	840 537,40	36,2 %
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	186 109,90	203 440,25	17 330,34	9,3 %
ENNAKKOMAKS JA KESKENER HANKIN	6 718 985,52	5 620 942,37	-1 098 043,15	-16,3 %
SIJOITUKSET	2 141 057,41	2 150 724,50	9 667,09	0,5 %
OSAKKEET JA OSUUDET	1 264 305,82	1 219 598,40	-44 707,42	-3,5 %
MUUT LAINASAAMISET	70 000,00	70 000,00	0,00	0,0 %
MUUT SAAMISET	806 751,59	861 126,10	54 374,51	6,7 %
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	354 863,93	68 972,09	-285 891,84	-80,6 %
VALTION TOIMEKSIANNOT	318 439,13	53 527,26	-264 911,87	-83,2 %
LAHJOITUSRAHASTOJEN VARAT	33 367,32	12 421,72	-20 945,60	-62,8 %
MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT	3 057,48	3 023,11	-34,37	-1,1 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT	22 312 862,01	24 073 721,84	1 760 859,83	7,9 %
VAIHTO-OMAISUUS	336 281,16	547 683,78	211 402,61	62,9 %
AINEET JA TARVIKKEET	257 997,88	547 683,78	289 685,89	112,3 %
MUU VAIHTO-OMAISUUS	78 283,28		-78 283,28	-100,0 %
SAAMISET	9 793 221,02	10 931 622,06	1 138 401,04	11,6 %
PITKÄAIKAISET SAAMISET	2 122 828,11	2 105 402,23	-17 425,88	-0,8 %
MYYN TISAAMISET	385 590,13	369 866,04	-15 724,09	-4,1 %
LAINASAAMISET	1 715 575,73	1 663 268,31	-52 307,42	-3,0 %
MUUT SAAMISET	21 662,25	72 267,88	50 605,63	233,6 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET	7 670 392,92	8 826 219,83	1 155 826,92	15,1 %
MYYN TISAAMISET	2 329 936,15	1 881 677,48	-448 258,67	-19,2 %
LAINASAAMISET	2 910 719,48	2 877 040,56	-33 678,92	-1,2 %
MUUT SAAMISET	1 217 518,53	1 506 642,65	289 124,12	23,7 %
SIIRTOSAAMISET	1 212 218,76	2 560 859,14	1 348 640,38	111,3 %
RAHOITUSARVOPAPERIT	1 379 688,99	1 459 608,22	79 919,23	5,8 %
SIJOITUKS RAHAMARKKINAINSTRUM	961 475,99	1 304 508,38	343 032,39	35,7 %
MUUT ARVOPAPERIT	418 213,00	152 800,00	-265 413,00	-63,5 %
RAHAT JA PANKKISAAMISET	10 803 670,84	11 134 807,79	331 136,95	3,1 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	117 840 208,33	120 445 283,03	2 605 074,70	2,2 %

VASTATTAVAA	2019	2020	Muutos €	Muutos-%
OMA PÄÄOMA	66 677 273,89	69 367 848,74	2 690 574,86	4,0 %
PERUSPÄÄOMA	36 876 366,18	36 876 366,18	0,00	0,0 %
SÄÄTIÖIDEN JA YHD. PERUSPÄÄOMA	3 289,25	3 289,25	0,00	0,0 %
ARVONKOROTUSRAHASTO	243 020,60	242 311,60	-709,00	-0,3 %
MUUT OMAT RAHASTOT	1 604 207,75	1 670 399,08	66 191,33	4,1 %
EDELL TILIKAUS YLI-/ALIJÄÄMÄ	27 950 390,12	27 510 779,41		
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ		3 064 703,23		
VÄHEMMISTÖOSUUDET	637 250,97	670 124,04	32 873,06	5,2 %
VÄHEMMISTÖOSUUDET	637 250,97	670 124,04	32 873,06	5,2 %
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKSET	0,00	0,00	0,00	
POISTOERO	0,00	0,00	0,00	
VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,00	0,00	0,00	
PAKOLLISET VARAUKSET	587 058,18	823 783,81	236 725,64	40,3 %
ELÄKEVASTUUVARAUS	9 484,30	8 571,49	-912,81	-9,6 %
MUUT PAKOLLISET VARAUKSET	577 573,88	815 212,32	237 638,44	41,1 %
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	607 298,32	410 839,72	-196 458,60	-32,3 %
VALTION TOIMEKSIANNOT	419 927,10	151 212,31	-268 714,80	-64,0 %
LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT	184 348,02	256 604,22	72 256,20	39,2 %
MUUT TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	3 023,20	3 023,20	0,00	0,0 %
VIERAS PÄÄOMA	49 331 327,66	49 172 687,40	-158 640,26	-0,3 %
PITKÄAIKAINEN	27 141 279,27	28 462 502,49	1 321 223,22	4,9 %
JOUKKOVELKAKIRJALAINAT PA	19 253,40	-	-19 253,40	-100,0 %
LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSL	25 561 988,36	26 839 107,31	1 277 118,95	5,0 %
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-17 845,60	-	17 845,60	-100,0 %
PITKÄAIKAISET OSTOVELAT	-1 500,00	-		
MUUT VELAT	1 580 097,11	1 623 395,18	43 298,07	2,7 %
SIIRTOVELAT	-714,00	-	714,00	-100,0 %
LYHYTAIKAINEN	22 190 048,39	20 710 184,91	-1 479 863,48	-6,7 %
JOUKKOVELKAKIRJALAINAT	986 775,90	1 315 701,20	328 925,30	33,3 %
LAINAT RAH.-JA VAKUUT.LAITOKS.	5 667 687,92	3 934 483,90	-1 733 204,02	-30,6 %
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	0,00	9 626,70	9 626,70	
SAADUT ENNAKOT	110 254,25	249 616,07	139 361,82	126,4 %
LYHYTAIKAISET OSTOVELAT	4 902 826,44	4 658 146,25	-244 680,19	-5,0 %
MUUT VELAT	1 645 702,13	1 839 406,85	193 704,73	11,8 %
SIIRTOVELAT	8 838 286,29	8 663 535,33	-174 750,96	-2,0 %
LASKENNALLISET VEROVELAT	38 515,47	39 668,61	1 153,14	3,0 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	117 840 209,01	120 445 283,71	2 605 074,70	2,2 %

4.3 Konsernin rahoituslaskelma (v. 2019 ei vertailukelpoinen)

	Nurmes	Nurmes		
	2019	2020	Muutos €	Muutos- %
TOIMINNAN RAHAVIRTA				
VUOSIKATE	5 734 025,23	10 447 044,74	4 713 019,51	82,2 %
TILIKAUDEN VEROT	-59 175,48	-93 750,79	-34 575,31	58,4 %
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	-198 996,47	408 824,04	607 820,51	-305,4 %
	5 475 853,28	10 762 117,99	5 286 264,71	96,5 %
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
INVESTOINTIMENOT	-11 750 622,34	-13 087 707,09	-1 337 084,75	11,4 %
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTIMENOIHIN	252 052,07	157 469,75	-94 582,32	-37,5 %
PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT	50 494,32	4 033 788,20	3 983 293,88	7888,6 %
	-11 448 075,95	-8 896 449,13	2 551 626,82	-22,3 %
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-5 972 222,67	1 865 668,86	7 837 891,53	-131,2 %
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET			0,00	
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYS	-200 613,36	-132 515,01	68 098,35	-33,9 %
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	305 293,42	78 140,50	-227 152,92	-74,4 %
	104 680,06	-54 374,51	-159 054,57	-151,9 %
LAINAKANNAN MUUTOKSET				
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	6 707 747,46	4 451 610,27	-2 256 137,19	-33,6 %
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS	-3 348 430,71	-3 492 291,20	-143 860,49	4,3 %
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	2 733 869,10	-1 078 259,94	-3 812 129,04	-139,4 %
	6 093 185,85	-118 940,87	-6 212 126,72	-102,0 %
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	-68 731,99	19 925,85	88 657,84	-129,0 %
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET				
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOMIEN MUUTOKSET	-18 713,67	89 433,24	108 146,91	-577,9 %
VAIHTO-OMAISUUDEN MUUTOS	-7 602,12	-211 402,61	-203 800,49	2680,8 %
SAAMISTEN MUUTOS	-1 347 527,39	-1 138 401,04	209 126,35	-15,5 %
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS	880 806,22	-40 852,53	-921 658,75	-104,6 %
	-493 036,96	-1 301 222,95	-808 185,99	163,9 %
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	5 636 096,96	-1 454 612,47	-7 090 709,43	-125,8 %
RAHAVAROJEN MUUTOS	-336 125,71	411 056,38	747 182,09	-222,3 %
RAHAVAROJEN MUUTOS				
RAHAVARAT 31. 12.	8 689 858,90	12 594 416,01	3 904 557,11	44,9 %
RAHAVARAT 1.1.	9 025 984,61	12 183 359,82	3 157 375,21	35,0 %
	-336 125,71	411 056,18	747 181,89	-222,3 %

5 Tilinpäätöksen liitetiedot

5.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaan.

Suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Rakennuksiin tai muuhun omaisuuteen ei ole tehty tilikaudella arvonalennuksia.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa. Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen tuotteittain hankintahintojen keskiarvosta lasketun määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenoa vähennykseksi.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei ole

Edellisen tilikauden vertailukelpoisuus

Tilinpäätös on laadittu noudattaen Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausunnon 90/2009 mukaista kannanottoa tilinpäätöksen laatimisesta kuntaliitoksen jälkeen.

Avaava tase esitetään tilivuoden vertailutietona.

Tuloslaskelmassa ja rahoituslaskelmassa edellisen vuoden tietoja ei ole muutettu vertailukelpoiksi.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Ei ole

5.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Osakkuusyhteisöjen osalta on tehty hankintahinnan muutos Tilikauden yli-/alijäämään.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen toimintatuotot, toimintakulut, korkokulut, korkotuotot, saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyvien vastaavien sisäiset katteet on vähennetty.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty kirjanpitolausunkunnan kuntajaoston konserniohjeen mukaisesti keskeisesti hankintamenomenettelyä vastaten.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Ei ole.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

Poistoeron ja vapaaehtoiset varausten käsittely

Konsernitilinpäätöksessä on poistoerojen ja vapaaehtoisten varojen muutos eliminoitu Tilikauden yli-/alijäämätilille.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen Kirjanpitolausunkunnan kuntajaoston lausunnon 90/2009 mukaista kannanottoa konsernitilinpäätöksen laatimisesta kuntaliitoksen jälkeen.

Avaava konsernitase esitetään tilivuoden konsernitaseen vertailutietona.

Konsernin tuloslaskelmassa ja rahoituslaskelmassa edellisen vuoden tietoja ei ole muutettu vertailukelpoisiksi.

5.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

5.3.1. Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2019	2020	2019	2020
Yleishallinto	2 519 341,29	2 594 074,39	1 740 106,28	1 812 108,13
Sosiaali- ja terveystoimen palvelut	34 297 204,70	45 997 847,62		
Opetus- ja kulttuuripalvelut	3 789 855,38	4 779 895,46	625 188,34	662 368,44
Yhdyskunta- ja muut palvelut	9 242 890,06	10 741 741,64	4 401 366,22	5 694 368,07
Muut palvelut	2 073 692,46	4 471 678,80		3 036 647,54
Toimintatuotot yhteensä	51 922 983,89	68 585 237,91	6 766 660,84	11 205 492,18

5.3.2. Verotulojen erittely

Kunnan tulovero	19 850 286,54	24 486 984,11
Osuus yhteisöverojen tuotosta	2 471 608,26	3 458 134,64
Kiinteistövero	1 702 255,67	1 912 951,41
Verotulot yhteensä	24 024 150,47	29 858 070,16

5.3.3. Valtionosuuksien erittely

	2019	2020
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	25 034 155,68	38 689 281,00
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseaus	5979744	8326068
Järjestelmämuutoksen taseaus	-89 808,00	
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-663 870,00	-1 125 051,00
Verotulomenetysten kompensatio	4 971 604,32	5 775 146,00
Valtionosuudet yhteensä	29 252 082,00	43 339 376,00

5.3.4. Palvelujen ostojen erittely

Asiakaspalvelujen ostot	32 483 806,40	44 990 726,92
Muiden palvelujen ostot	5 779 574,27	6 672 922,39
Yhteensä palvelujen ostot	38 263 380,67	51 663 649,31

5.3.5. Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintamenosta

arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Poistosuunnitelma Kv 19.12.1996 § 115, jota on tarkistettu Kv 23.03.2006 § 20 ja 31.5.2012 § 38.

Poistosuunnitelman mukaan rakennusten osalta poistot on aloitettu käyttöönottokauden seuraavan kuukauden alusta

ja muitten osalta koko vuodelta, lukuun ottamatta kirjattu vuosikuluksi.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000,00 euroa joitakin poikkeuksia lukuunottamatta.

Poistosuunnitelma	Poistoaika	Poistotapa
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	5 vuotta	Tasapoisto
Tietokoneohjelmistot	3 vuotta	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot		
Perustamis- ja järjestelymenot	3 vuotta	Tasapoisto
Tutkimus- ja kehittämismenot	3 vuotta	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3 - 20 vuotta	Tasapoisto
MAA- JA VESIALUEET		
Maa- ja vesialueet		Ei poistoa
RAKENNUKSET		
Asuinrakennukset	30 vuotta	Tasapoisto
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 vuotta	Tasapoisto
VHL, Hallinto- ja laitosrakennukset	20 vuotta	Tasapoisto
Vapaa-ajan rakennukset	20 vuotta	Tasapoisto
Talousrakennukset	10 vuotta	Tasapoisto
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 vuotta	Tasapoisto

KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET

Maa- ja vesirakenteet

Kadut, tiet, torit ja puistot	15 vuotta	Menojäännös 20%
Sillat, laiturit, uimalat	10 vuotta	Menojäännös 25%
Muut maa- ja vesirakenteet	15 vuotta	Menojäännös 20%
VHL, Maa- ja vesirakenteet	15 vuotta	Menojäännös 20%
Johtoverkostot ja laitteet		
Sähköjohdot, ulkovalaistuslaitteet	15 vuotta	Menojäännös 20%
Muut putki- ja kaapeliverkot	15 vuotta	Menojäännös 20%
Laituskoneet ja laitteet	10 vuotta	Menojäännös 25%
VHL, Johtoverkostot ja laitteet		
Vedenjakeluverkosto	30 vuotta	Menojäännös 10%
Viemäriverkko	30 vuotta	Menojäännös 10%
Laitosten laituskoneet ja laitteet	15 vuotta	Menojäännös 20%
Sadevesiviemäriverkosto	30 vuotta	Menojäännös 10%
Muut putki- ja kaapeliverkot	15 vuotta	Menojäännös 20%
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	10 vuotta	Menojäännös 25%
VHL, Muut kiinteät rakenteet ja laitteet		
Pumppaamot	10 vuotta	Menojäännös 25%

KONEET JA KALUSTO

Rautaiset alukset	15 vuotta	Tasapoisto
Raskaat kuljetusvälineet	10 vuotta	Tasapoisto
Kevyet kuljetusvälineet	5 vuotta	Tasapoisto
Raskaat työkoneet	10 vuotta	Tasapoisto
Kevyet työkoneet	5 vuotta	Tasapoisto
Sairaala yms. Laitteet	5 vuotta	Tasapoisto
Atk-laitteet	3 vuotta	Tasapoisto
Muut laitteet ja kalusteet	3 vuotta	Tasapoisto
Viestintälaitteet	3 vuotta	Tasapoisto

MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET

Luonnonvarat		Ei poistoa
--------------	--	------------

Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoa
ENNAKKOMAKSUT JA KESKEN--	
ERÄISET HANKINNAT	
Keskeneräiset hankinnat	Ei poistoa
OSAKKEET JA OSUUDET	
Tytäryhteisöosakkeet ja -osuudet	Ei poistoa
Kuntayhtymäosuudet	Ei poistoa
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	Ei poistoa
Yhteisyhteisöosakkeet ja -osuudet	Ei poistoa
Muut osakkeet ja osuudet	Ei poistoa

	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
5.3.6. Pakollisten varausten muutokset	2019	2020	2019	2020
Eläkevaraus 1.1.	10 386,27	9 484,30		
Lisäyst/Vähennykset	-901,97	-912,81		
Eläkevaraus 31.12.	9 484,30	8 571,49		
Potilasvakuutusvaraus 1.1.	775 052,67	577 548,23		
Lisäykset/Vähennykset	-197 478,79	-48 927,91		
Potilasvakuutusvaraus 31.12.	577 573,88	528 620,32		
Ky:n alijäämän kattaminen 1.1.				
Lisäykset/Vähennykset		806 877,22		806 877,22
Eliminointi konsenissa		-806 877,22		
Ky:n alijäämän kattaminen 31.12.	0,00	0,00		806 877,22
Muut varaukset 1.1.		3 200,00		
Lisäykset/Vähennykset		283 392,00		283 392,00
Muut varaukset 31.12.		286 592,00		283 392,00
Yhteensä	587 058,18	823 783,81		1 090 269,22

5.3.7. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynti- voitot ja -tappiot	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2019	2020	2019	2020
Muut toimintatuotot				
Rakennusten myyntivoitot		160 614,08		
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot	20 534,03	57 434,53	2 234,33	57 434,53
Muut myyntivoitot	27 924,68	494 593,75		473 230,05
- eliminoitu sis.kate konsernissa		-146 469,82		
Myyntivoitot yhteensä	48 458,71	566 172,54	2 234,33	530 664,58
Muut toimintakulut				
Rakennusten myyntitappiot		44 524,21		44 524,21
Maa- ja vesialueiden myyntitappiot		15 202,64		15 202,64
Muut myyntitappiot		678 212,65		678 082,93
Myyntitappiot yhteensä	0,00	737 939,50	0,00	737 809,78
5.3.8. Osinkotuottojen ja peruspo:n korkojen erittely	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2019	2020	2019	2020
Osinkotuotot muista yhteisöistä			317 852,00	465 302,48
Osuuspääoman korot			2 349,31	7 893,00
Yhteensä			320 201,31	473 195,48
5.3.9. Poistoeron muutoksien erittely				
Investointivaraukseen liittyvä poisto- eron muutos	0,00	0,00	26 287,58	877 115,15

5.4. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

5.4.1.

Arvonkorotukset	Konserni 2019	Konserni 2020	Kunta 2019	Kunta 2020
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	829 650,12	82 207,17	747 426,44	
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku	-747 442,95	-106,65	-747 426,44	
Arvonkorotukset 31.12.	82 207,17	82 100,52	0,00	
 Rakennukset				
Arvo 1.1.	166 111,02	160 813,42		
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku	-5 297,61	-602,35		
Arvo 31.12.	160 813,41	160 211,07		

5.4.2. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

Poistamaton hankintameno 1.1.	1 422 759,90
Lisäykset tilikauden aikana	
Vähennykset tilikauden aikana	-31 398,60
Rahoitusosuudet tilikaudella	
Siirrot erien välillä	
Tilikauden poisto	-171 257,20
Arvonlennukset	
Poistamaton hankintameno 31.12	1 220 104,10

	Maa- ja vesialueet	Kiinteistöjen liittymismaksut	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	7 051 654,91	330 275,00	44 892 759,86	10 275 806,28	155 836,48	173 807,31	1 409 943,45	64 290 083,29
Lisäykset tilikauden aikana	10 000,00		1 783 283,66	696 768,90	43 000,00		3 441 668,77	5 974 721,33
Rahoitusosuudet tilikaudella								0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-60 645,43		-454 159,38	-3 563 102,73	-5 652,41			-4 083 559,95
Siirrot erien välillä								0,00
Tilikauden poisto			-3 584 163,66	-1 459 383,63	-95 706,11			-5 139 253,40
Arvonlennukset								0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	7 001 009,48	330 275,00	42 637 720,48	5 950 088,82	97 477,96	173 807,31	4 851 612,22	61 041 991,27

5.4.3. Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

	Osakkeet konserniyhteisöt	Osakkeet omistusyhtiöt	Kuntayhtymäosuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 371 791,84	42 046,98	2 683 979,42	763 370,44	8 617 166,11
Lisäykset	1 127 500,00			7 893,00	1 135 393,00
Arvonlennukset					0,00
Siirrot erien välillä					0,00
Vähennykset				-65 140,26	-65 140,26
Hankintameno 31.12.	3 499 291,84	42 046,98	2 683 979,42	706 123,18	6 931 441,42

Jvj-, muut laina- ja muut saamiset

	JVK-lainasaamiset	Saamiset konserniyhteisöt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.		675 689,50	0,00	685 679,55	1 252 322,54
Lisäykset				17 102,32	17 102,32
Vähennykset		-15 489,00		-53 130,50	-68 619,50

Siirrot erien välillä				0,00
Hankintameno 31.12.	660 200,50	0,00	649 651,37	1 309 851,87

5.4.4.	Kuntayhtymäosuus	Tasearvo 1.1.	Lisäykset	Vähennykset	Tasearvo 31.12	Kunnan osuus ky:n peruspääomasta	Erot
	Kuntayhtymäosuus						
Siun Sote ky		1 939 834,29			1 939 834,29	1 939 835,07	-0,78
P-K:n koulutuskuntayhtymä		742 097,78			742 097,78	789 626,82	-47 529,04
Pohjois-Karjalan Maakuntaliitto		2 047,35			2 047,35	2 047,35	0,00
Yhteensä		2 683 979,42			2 683 979,42	2 731 509,24	-47 529,82

**5.4.5. Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet
sekä osakkuusyhteisöt**

Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistusosuus	Konsernin omistusosuus	Konsernin osuus omasta pääomasta	Konsernin osuus vieraasta pääomasta	Konsernin osuus tilikauden voitosta+/tappiosta
Tytäryhteisöt						
Yhdistetty nimellisarvomenetelmällä						
Kiinteistö Oy Nurmeksen vuokratilat	Nurmes	100	100	1 191 144,41	7 483 389,47	-32 093,33
Nurmeksen Yrityspalvelu Oy	Nurmes	100	100	107 466,10	7 391,09	-60 107,44
Nurmeksen Lämpö Oy	Nurmes	88	88	3 393 285,01	2 271 458,65	237 872,34
Nuoriso- ja Matkailukeskus Hyvärilä Oy	Nurmes	100	100	626 555,20	452 035,15	65 530,52
Pielisen-Karjalan kehittämiskeskus Oy Pikes	Nurmes	100	100	333 844,52	123 857,37	20 510,33
Nurmeksen Vesi Oy	Nurmes	100	100	1 177 507,57	3 788 486,33	77 507,57
Kiinteistö Oy Valtimon Puustelli	Nurmes	100	100	348 639,36	28 437,88	-13 023,79

Kiinteistö Oy Valtimon Lintinrivi	Nurmes	100	100	79 281,23	423 838,82	11 340,37
-----------------------------------	--------	-----	-----	-----------	------------	-----------

Kuntayhtymät

Yhdistetty suhteellisen peruspääoman mukaan

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä	Joensuu	6,4	6,4	5 355 588,67	698 589,43	224 177,52
Pohjois-Karjalan Maakuntaliitto	Joensuu	7,143761	7,143761	113 453,78	63 728,96	8 763,33
Siun Sote - P-K:n sosiaali- ja terv.palvelujen ky	Joensuu	6,578506	6,578506	1 396 150,85	18 323 135,88	-280 714,79

Osakkuusyhteisöt

Yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä

Liekka-Nurmes Lentokenttä Oy	Nurmes	50	50	25 833,07	133,45	-331,44
------------------------------	--------	----	----	-----------	--------	---------

5.4.6. Saamisten erittely

	2019	2019	2020	2020
Saamiset tytäryhteisöiltä	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Myyntisaamiset		33 172,93		34 293,43
Lainasaamiset	264 257,17	76 772,40	3 727 503,77	351 753,40
Muut saamiset			379 280,69	
Siirtosaamiset				
Yhteensä	264 257,17	109 945,33	4 106 784,46	386 046,83

Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä

Myyntisaamiset	328 220,44	126 161,00
Lainasaamiset		
Muut saamiset		

Siirtosaamiset

Yhteensä**328 220,44****126 161,00****Saamiset osakkuus- sekä muilta omis-
tusyhteisöiltä**

Myyntisaamiset

3 100,00

1 696,32

Lainasaamiset

Muut saamiset

Siirtosaamiset

Yhteensä**3 100,00**

Saamiset yhteensä

264 257,17**441 265,77****4 106 784,46****512 207,83****5.4.7. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät****Konserni****Konserni****Kunta****Kunta****2019****2020****2019****2020**

Lyhytaikaiset siirtosaamiset

Kelan korvaus työterveydenhuollosta

199 102,26

124 861,02

85 090,33

56 669,09

Jäsenkuntien maksuosuuksien palautus

Palvelusetelisaaminen

1 640 293,40

EU-tuet ja muut valtionavustukset

110 927,04

80 740,39

Vuokrasaatavat

Muut saatavat

902 189,46

714 964,31

15 778,47

147 667,42

Siirtosaamiset yhteensä

1 212 218,76**2 560 859,12****100 868,80****204 336,51****5.4.8. Oman pääoman erittely****Konserni****Kunta****Oman pääoman erittely****2020****2019****2020****2019**

Peruspääoma 1.1.

36 876 366,89

35 387 864,56

36 876 366,89

36 876 366,89

Lisäykset(Nuva 1.1.20)

1 488 502,33

Vähennykset

Peruspääoma 31.12.		36 876 366,89	36 876 366,89	36 876 366,89	36 876 366,89
Säätiöiden ja yhd.peruspääoma 1.1.		3 289,25	3 289,25		
	Lisäykset				
	Vähennykset				
Säätiöiden ja yhd.peruspääoma 31.12.		3 289,25	3 289,25		
Arvonkorotusrahasto 1.1.		243 020,60	248 388,63		
	Lisäykset				
	Vähennykset	-709,00	-5 368,03		
Arvonkorotusrahasto 31.12.		242 311,60	243 020,60		
Muut omat rahastot					
Vahinkorahaston pääoma 1.1.		1 604 207,75	1 538 225,40	938 987,18	902 987,18
	Siirrot rahastoon	36 000,00	36 000,00	36 000,00	36 000,00
	Maakuntaliitto	7 510,88	6 148,59		
	Siun Sote	22 680,45	23 833,76		
Vahinkorahaston pääoma 31.12.		1 670 399,08	1 604 207,75	974 987,18	938 987,18
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.		27 950 390,12	31 328 445,94	13 103 127,30	14 075 997,74
	Nuvan alipariarvo		-929 461,03		
	Pikesin väh.osuuden palautus		-81 344,00		
	Nurmeksen Lämmön omistuksen eliminointiero		-471 190,20		
	Pikes Oy:n Valtimon kons.voittovarot		-23 084,04		
3001	Pakollinen varaus SiunSote	0,00		-488 396,85	
	Pakollinen varaus Pela	-283 392,00		-283 392,00	
	Poisto-oikaisu/Koy Lintinrivi	-396 080,23		0,00	
1203	Vähemm.osuus Nrs Lämpö Oy	-27 676,87			
1205	Pikes oy/ alkusaldon korj.	-60 000,00			
3020	Maakuntaliitto / 2019	-3 343,27			
3010	Koulutusk.yhtymä/2019	306 094,92			
3001	Siun Sote/ 2019	24 786,74			

Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	27 510 779,41	29 823 366,67	12 331 338,45	14 075 997,74
--	---------------	---------------	---------------	---------------

Tilikauden ylijäämä/alijäämä	3 064 703,23	-1 872 976,55	2 491 536,75	-972 870,44
------------------------------	--------------	---------------	--------------	-------------

Oma pääomaa yhteensä	69 367 848,74	66 677 273,89	52 674 229,27	50 918 481,37
----------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Peruspääoman muutokset vuoteen 2019, johtuen kuntaliitoksesta Valtimon kanssa

Nurmeksen kunnan tilinpäätöksessä

Nurmeksen peruspääoma v. 2019	24 388 211,90
Valtimon peruspääoma v. 2019	10 999 652,66
Nuvan purkautumisesta lisäys 1.1.	1 488 502,33
	36 876 366,89

Edellisten tilikausine yli-/alijäämä muutokset vuoteen 2019, johtuen kuntaliitoksesta Valtimon kanssa

Nurmeksen kunnan tilinpäätöksessä

Nurmeksen edellisten tilik. yli-/alijäämä v. 2019	9 918 764,44
Valtimon edellisten tilik. yli-/alijäämä v. 2019	4 157 233,30
	14 075 997,74

Tilikauden yli-/alijäämä muutokset vuoteen 2019, johtuen kuntaliitoksesta

Nurmeksen tappio v. 2019	-109 910,83
Valtimon tappio v. 2019	-862 959,61
	-972 870,44
	13 103 127,30

Peruspääoman muutokset vuoteen 2019 Nurmeksen konsernissa, johtuen kuntaliitoksesta

Nurmeksen konsernissa v. 2019	24 388 211,90
Valtimon konsernissa v. 2019	10 999 652,66
Nuvan purkautuminen 1.1.2020	1 488 502,33
Yhteensä	36 876 366,89

Edellisen tilikauden yli-/alijäämä vuoteen 2019 Nurmeksen konsernissa, johtuen kuntaliitoksesta

Nurmeksen konsernissa v. 2019	25 243 767,05
Nurmeksen konsernin tappio 2019	-759 734,93
Valtimon konsernissa v. 2019	6 084 678,89
Valtimon konsernin tappio 2019	-1 113 241,62
Nuvan alipariarvo	-929 461,03
Pikesin väh.osuuden palautus	-81 344,00
Nurmeksen Lämmön väh.osuus	-471 190,20
Pikes Oy:n Valtimon kons.voittovarot	-23 084,04
	27 950 390,12

5.4.9. Pitkäaikaiset velat

	2019	2020	2019	2020
Viisi vuotta tai myöhemmin erääntyvä osuus	7 208 176,18	19 260 593,99		7 431 540,00

5.4.10. Pakolliset varaukset

	Konserni 2019	Konserni 2020	Kunta 2019	Kunta 2020
Muut pakolliset varaukset				
Eläkevaraukset	9 484,30	8 571,49		
Potilasvakuutusvaraus	577 573,88	528 620,32		
Muut varaukset		286 592,00		1 090 269,22
Muut pakolliset varaukset yhteensä	587 058,18	823 783,81		1 090 269,22

5.4.11. Vieras pääoma

	Kunta 2019	Kunta 2019	Kunta 2020	Kunta 2020
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat		104034,58		159252,15

Siirtovelat				
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat		63362		21446,98
Siirtovelat				
Muut velat				
Velat osakkuus- tai muille omistusyhteisöille				
Ostovelat				
Yhteensä		167396,58		180699,13
5.4.12. Muiden velkojen erittely	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2019	2020	2019	2020
Muut velat				
Liittymismaksut	1 580 097,11	1 623 395,18		
5.4.13. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Lyhytaikaiset siirtovelat	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2019	2020	2019	2020
Menojäämät				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotus	6 185 958,32	5 836 807,35	2 394 648,40	2 045 668,05
Korkojaksotukset	38 037,59	35 009,03	31 919,77	27 693,69
Valtionosuusennakot	135 796,54	194 022,69	135 796,54	194 022,69
Muut siirtovelat	2 478 493,84	2 597 696,26	1 058 075,58	1 110 481,44
Siirtovelat yhteensä	8 838 286,29	8 663 535,33	3 620 440,29	3 377 865,87
5.5. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2019	2020	2019	2020
5.5.1. Omasta puolesta annetut vakuudet				
Lainat vakuutus ja rahoituslaitoksilta	6 556 761,61	73 028 490,34		
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	11 995 634,00	12 391 572,00		

	Lainat julkisyhteisöiltä	31 394,40	15 466,55		
	Vakuudeksi annetut kiinnitykset	430 457,10	34 609,18		
5.5.2.	Leasingvastuut				
	Leasingvastuut 31.12.	323 211,85	594 530,88	179 293,03	181 468,98
	Josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	106 970,19	246 027,05	42 558,78	60 924,75
5.5.3.	Vuokravastuut				
	Vuokravastuut 31.12.	5 008 413,28	6 358 619,12	2 514 627,94	2 411 407,19
	Josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 644 167,56	2 697 100,22	141 368,43	289 523,92
		Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
5.5.4.	Vastuusitoumukset	2019	2020	2019	2020
	Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
	Alkuperäinen pääoma			3 351 144,00	3 351 144,00
	Jäljellä oleva pääoma 31.12			2 329 918,00	3 047 824,00
	Takaukset muiden puolesta				
	Alkuperäinen pääoma	263 200,00	263 200,00	2 203 344,25	1 423 344,25
	Jäljellä oleva pääoma 31.12	1 093 852,00	1 076 574,00	830 652,32	813 374,25
5.5.5.	Vastuut Kuntien takauskeskuksen takausvastuista	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
		2019	2020	2019	2020
	Kunnan osuus takauskeskuksen - takausvastuista 31.12.	58 902 562,00	63 717 750,00	58 902 562,00	63 717 750,00
	Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12	38 754,00	39 702,00	38 754,00	39 702,00
5.5.6.	Muut taloudelliset vastuut				
	Sopimusvastuut				

Sitoumus jätehuoltoalueen ympäristö- luvan ehtojen hoitamiseen	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00
Maankaatopaikan ympäristöluvan sitoumus	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00
Muut vastuut	7 925,47	9 459,08	41 502,04	43 225,90
Arvonlisäveron palautusvastuu	6 255 369,93	3 809 818,17	5 633 151,78	3 197 395,17

5.5.7 Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Riveria / Perustamishankkeiden valtionosuuksien
palautusvastuu Nurmeksen osuus 6,4%

Mahdollisen palautusvastuun
rahamäärää ei pystytty määrittämään

Johdannaissopimukset

Siun sote ky:n koronvaihtosopimukset:	2 020,00	2 019,00	2020	2019
			Nurmeksen omistuosuus	0,07
Koronvaihtosopimus 5	1858069/2994604	1858069/2994604		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 750 000,00	3 250 000,00	180 908,92	213 801,45
Sopimuksen eräpäivä	46 167,00	46 167,00		
Vaihtuva korko	-0,34	-0,34		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-196 864,00	-231 729,00	-12 950,71	-15 244,31
Koronvaihtosopimus 26	12 660 031,00	12 660 031,00		
	Kumoaa Nordean koronvaihtosopimuksen	Kumoaa Nordean koronvaihtosopimuksen		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	1858069/2294604 kassavaikutuksen sekä markkina-arvon	1858069/2294604 kassavaikutuksen sekä markkina-arvon		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 750 000,00	3 250 000,00	180 908,92	213 801,45

Sopimuksen eräpäivä	46 167,00	46 167,00		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Vaihtuva korko	-0,51	-0,34		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	197 241,00	234 230,62	12 975,51	15 408,88

Koronvaihtosopimus 6**1824614/2904893****1824614/2904893**

Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 000 007,00	2 166 674,00	131 570,58	142 534,78
Sopimuksen alkupäivä	43 948,00	43 948,00		
Sopimuksen eräpäivä	46 322,00	46 322,00		
Vaihtuva korko	-0,50			
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-154 707,00	-151 071,00	-10 177,41	-9 938,21

Koronvaihtosopimus 24**12 660 023,00****12 660 023,00**

	Kumoa Nordean koronvaihtosopimuksen 1824614/2904893 kassavaikutuksen sekä markkina-arvon	Kumoa Nordean koronvaihtosopimuksen 1824614/2904893 kassavaikutuksen sekä markkina-arvon		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 000 007,31	2 166 673,98	131 570,60	142 534,78
Sopimuksen alkupäivä	43 948,00	43 948,00		
Sopimuksen eräpäivä	46 322,00	46 322,00		
Kiinteä korko	1,85			
Vaihtuva korko	-0,50			
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	155 048,46	153 107,58	10 199,87	10 072,19

Koronvaihtosopimus 7**1858036/2994564****1858036/2994564**

Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	1 750 000,00	1 925 000,00	115 123,86	126 636,24
Sopimuksen eräpäivä	46 611,00	46 611,00		
Vaihtuva korko	-0,42	-0,39		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-193 729,00	-197 018,00	-12 744,47	-12 960,84

Koronvaihtosopimus 27**12 660 041,00****12 660 041,00**

	Kumoa Nordean koronvaihtosopimuksen 1858036/2994564 kassavaikutuksen sekä markkina-arvon	Kumoa Nordean koronvaihtosopimuksen 1858036/2994564 kassavaikutuksen sekä markkina-arvon		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	1 750 000,00	1 925 000,00	115 123,86	126 636,24
Sopimuksen eräpäivä	46 611,00	46 611,00		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Vaihtuva korko	-0,42	-0,39		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	194 353,88	199 983,65	12 785,58	13 155,94
Koronvaihtosopimus 8	1824615/2904894	1824615/2904894		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	1 400 000,00	1 500 000,00	92 099,08	98 677,59
Sopimuksen alkupäivä	43 874,00	43 874,00		
Sopimuksen eräpäivä	46 612,00	46 612,00		
Vaihtuva korko	-0,43			
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-124 044,00	-118 192,00	-8 160,24	-7 775,27
Koronvaihtosopimus 23	12 660 021,00	12 660 021,00		
	Kumoa Nordean koronvaihtosopimuksen 1824615/2904894 kassavaikutuksen sekä markkina-arvon	1824615/2904894 kassavaikutuksen sekä markkina-arvon		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	1 400 000,00	1 500 000,00	92 099,08	98 677,59
Sopimuksen alkamispäivä	43 874,00	43 874,00		
Sopimuksen eräpäivä	46 612,00	46 612,00		
Kiinteä korko	1,85			
Vaihtuva korko	-0,43			
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	124 371,38	119 866,80	8 181,78	7 885,44
Koronvaihtosopimus 9	1824621/2904900	1824621/2904900		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	4 550 005,00	5 016 671,00		
Sopimuksen eräpäivä	46 654,00	46 654,00		

Vaihtuva korko	-0,54	-0,40		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-485 120,00	-500 951,00	-31 913,65	-32 955,09
Koronvaihtosopimus 17	12 659 910,00	12 659 910,00		
	Kumoaa Nordean			
	koronvaihtosopimuksen			
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	1824621/2904900	1824621/2904900		
	kassavaikutuksen	kassavaikutuksen		
	sekä markkina-arvon	sekä markkina-arvon		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	4 550 004,62	5 016 671,30	299 322,33	330 022,02
Sopimuksen eräpäivä	46 654,00	46 654,00		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Vaihtuva korko	-0,54	-0,39		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	488 727,87	509 558,78	32 150,99	33 521,35
Koronvaihtosopimus 10	1824617/2904896	1824617/2904896		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 100 000,00	3 500 000,00	203 933,69	230 247,71
Sopimuksen eräpäivä	46 678,00	46 678,00		
Vaihtuva korko	-0,51	-0,42		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-292 230,00	-317 614,00	-19 224,37	-20 894,26
Koronvaihtosopimus 21	12 659 934,00	12 659 934,00		
	Kumoaa Nordean	Kumoaa Nordean		
	koronvaihtosopimuksen	koronvaihtosopimuksen		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	1824617/2904896	1824617/2904896		
	kassavaikutuksen	kassavaikutuksen		
	sekä markkina-arvon	sekä markkina-arvon		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 100 000,00	3 500 000,00	203 933,69	230 247,71
Sopimuksen eräpäivä	46 677,00	46 677,00		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Vaihtuva korko	-0,51	-0,42		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	293 685,54	321 925,82	19 320,12	21 177,91
Koronvaihtosopimus 11	1824618/2904897	1824618/2904897		

Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 666 671,00	3 000 005,00	175 427,11	197 355,51
Sopimuksen eräpäivä	46 678,00	46 678,00		
Vaihtuva korko	-0,50	-0,36		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-260 815,00	-273 725,00	-17 157,73	-18 007,02
Koronvaihtosopimus 20	12 659 933,00	12 659 933,00		
	Kumoa Nordean	Kumoa Nordean		
	koronvaihtosopimuksen	koronvaihtosopimuksen		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	1824618/2904897	1824618/2904897		
	kassavaikutuksen	kassavaikutuksen		
	sekä markkina-arvon	sekä markkina-arvon		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 666 671,31	3 000 004,65	175 427,13	197 355,49
Sopimuksen eräpäivä	46 677,00	46 677,00		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Vaihtuva korko	-0,50	-0,36		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	261 596,72	277 681,28	17 209,16	18 267,28
Koronvaihtosopimus 12	1824620/2904899	1824620/2904899		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 610 000,00	2 900 000,00	171 699,01	190 776,67
Sopimuksen eräpäivä	46 678,00	46 678,00		
Vaihtuva korko	-0,36	-0,36		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-273 909,00	-280 448,00	-18 019,12	-18 449,29
Koronvaihtosopimus 18	12 659 927,00	12 659 927,00		
	Kumoa Nordean	Kumoa Nordean		
	koronvaihtosopimuksen	koronvaihtosopimuksen		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	1824620/2904899	1824620/2904899		
	kassavaikutuksen	kassavaikutuksen		
	sekä markkina-arvon	sekä markkina-arvon		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 610 000,00	2 900 000,00	171 699,01	190 776,67
Sopimuksen eräpäivä	46 677,00	46 677,00		

Kiinteä korko	1,85	1,85		
Vaihtuva korko	-0,50	-0,36		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	274 785,87	284 747,12	18 076,80	18 732,11
Koronvaihtosopimus 13	1824619/2904898	1824619/2904898		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 400 004,00	2 666 670,00	157 884,41	175 427,05
Sopimuksen eräpäivä	46 728,00	46 728,00		
Vaihtuva korko	-0,53	-0,40		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-243 925,00	-254 790,00	-16 046,62	-16 761,38
Koronvaihtosopimus 19	12 659 929,00	12 659 929,00		
	Kumoa Nordean	Kumoa Nordean		
	koronvaihtosopimuksen	koronvaihtosopimuksen		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	1824619/2904898	1824619/2904898		
	kassavaikutuksen	kassavaikutuksen		
	sekä markkina-arvon	sekä markkina-arvon		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 400 004,00	2 666 670,00	157 884,41	175 427,05
Sopimuksen eräpäivä	46 728,00	46 728,00		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Vaihtuva korko	-0,53	-0,40		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	245 163,21	258 656,24	16 128,08	17 015,72
Koronvaihtosopimus 14	1824622/2904901	1824622/2904901		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 333 335,00	3 666 669,00	219 283,64	241 212,04
Sopimuksen eräpäivä	46 737,00	46 737,00		
Vaihtuva korko	-0,52	-0,34		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-368 703,00	-367 237,00	-24 255,15	-24 158,71
Koronvaihtosopimus 16	12 659 893,00	12 659 893,00		
	Kumoa Nordean	Kumoa Nordean		
	koronvaihtosopimuksen	koronvaihtosopimuksen		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	1824622/2904901	1824622/2904901		

	kassavaikutuksen sekä markkina-arvon	kassavaikutuksen sekä markkina-arvon		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 333 335,31	3 666 668,65	219 283,66	241 212,02
Sopimuksen eräpäivä	46 737,00	46 737,00		
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Vaihtuva korko	-0,52	-0,34		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	369 921,73	373 307,92	24 335,32	24 558,08
Koronvaihtosopimus 15	1864789/3010842	1864789/3010842		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 326 532,00	2 481 634,00	153 051,05	163 254,44
Sopimuksen alkupäivä	44 012,00	44 012,00		
Sopimuksen eräpäivä	46 751,00	46 751,00		
Vaihtuva korko	-0,54			
Kiinteä korko	1,85	1,85		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-220 091,00	-207 618,00	-14 478,70	-13 658,16
Koronvaihtosopimus 25	12 660 025,00	12 660 025,00		
	Kumoa Nordean	Kumoa Nordean		
	koronvaihtosopimuksen	koronvaihtosopimuksen		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	1824789/3010842	1824789/3010842		
	kassavaikutuksen	kassavaikutuksen		
	sekä markkina-arvon	sekä markkina-arvon		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	2 326 532,00	2 481 634,00	153 051,05	163 254,44
Sopimuksen alkupäivä	44 012,00	44 012,00		
Sopimuksen eräpäivä	46 751,00	46 751,00		
Kiinteä korko	1,85	0,00		
Vaihtuva korko	-0,54	0,00		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	221 115,19	211 033,17	14 546,08	13 882,83
Koronvaihtosopimus 28	12 660 731,00	12 660 731,00		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Lainasalkun suojaus	Lainasalkun suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	20 000 000,00	20 000 000,00	1 315 701,20	1 315 701,20
Sopimuksen eräpäivä	49 965,00	49 965,00		
Vaihtuva korko	-0,50	-0,36		

Kiinteä korko	1,31	1,31		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-4 592 074,82	-2 799 577,99	-302 089,92	-184 170,41
Koronvaihtosopimus 29	10 784 671,00	10 784 671,00		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Koronvaihtosopimuksen SIUNSOTE2 korkolattia	Koronvaihtosopimuksen SIUNSOTE2 korkolattia		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 500 000,00	3 500 000,00	230 247,71	230 247,71
Sopimuksen alkupäivä	43 832,00	43 832,00		
Sopimuksen eräpäivä	44 928,00	44 928,00		
Vaihtuva korko	0,00			
Kiinteä korko	0,00	0,00		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	102 280,37	59 885,61	6 728,52	3 939,58
Koronvaihtosopimus 30	12 660 732,00	12 660 732,00		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Koronvaihtosopimuksen 12660731 korkolattia	Koronvaihtosopimuksen 12660731 korkolattia		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	20 000 000,00	20 000 000,00	1 315 701,20	1 315 701,20
Sopimuksen eräpäivä	45 216,00	45 216,00		
Vaihtuva korko				
Kiinteä korko				
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	314 126,44	167 434,39	20 664,83	11 014,68
Koronvaihtosopimus 31	SIUNSOTE2	SIUNSOTE2		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 500 000,00	3 500 000,00	230 247,71	230 247,71
Sopimuksen alkupäivä	43 832,00	43 832,00		
Sopimuksen eräpäivä	54 515,00	54 515,00		
Vaihtuva korko				
Kiinteä korko				
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-12 161 511,58	-7 647 234,63	-800 045,77	-503 073,79
Koronvaihtosopimus 32	SIUNSOTE3			
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	20 000 000,00		1 315 701,20	
Sopimuksen alkupäivä	44 112,00			
Sopimuksen eräpäivä	47 764,00			

Vaihtuva korko	
Kiinteä korko	
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-49 269,04

Tikkamäen Palvelut Oy (Siun sote ky:n tytäryhtiö)	2 020,00	2 019,00		
Koronvaihtosopimus 1	1420495/193021	1420495/193021		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Lainasalkun suojaus	Lainasalkun suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	10 000 000,00	10 000 000,00	657 850,60	657 850,60
Sopimuksen eräpäivä	45 581,00	45 581,00		
Vaihtuva korko	-0,49	-0,35		
Kiinteä korko	1,37	1,37		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-759 806,00	-766 729,00	-49 983,88	-50 439,31
Koronvaihtosopimus 2	11 965 928,00	11 965 928,00		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	1420495/1932021	1420495/1932021		
	kassavaikutuksen	kassavaikutuksen		
	sekä markkinaarvon	sekä markkinaarvon		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	10 000 000,00	10 000 000,00	657 850,60	657 850,60
Sopimuksen eräpäivä	45 581,00	45 581,00		
Kiinteä korko	1,37	1,37		
Vaihtuva korko	-0,49	-0,35		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	761 506,09	780 070,77	50 095,72	51 317,00
Koronvaihtosopimus 3	11 965 937,00	11 965 937,00		
Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Yksittäisen lainan suojaus	Yksittäisen lainan suojaus		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	11 938 775,12	12 551 020,00	785 393,04	825 669,60
Sopimuksen eräpäivä	49 145,00	49 145,00		
Vaihtuva korko	-0,51	-0,41		
Kiinteä korko	1,02	1,02		
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-1 412 761,64	-989 655,06	-92 938,61	-65 104,52
Koronvaihtosopimus 1	11 965 933,00	11 965 933,00		

Järjestelyn tarkoitus (kuvaus)	Koronvaihtosopimuksen	Koronvaihtosopimuksen		
	11965937 korkolattia	11965937 korkolattia		
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	11 785 713,90	12 551 020,00	775 323,90	825 669,60
Sopimuksen eräpäivä	45 036,00	45 036,00		
Vaihtuva korko	-0,55			
Kiinteä korko	0,00			
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	155 920,79	125 835,09	10 257,26	8 278,07
Koronvaihtosopimus 4	139 496 880,00			
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	4 900 000,00		322 346,79	
Sopimuksen eräpäivä	47 390,00			
Vaihtuva korko				
Kiinteä korko				
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan yrityksen näkökulmasta)	-56 984,44		-3 748,72	

Suojausstrategia ja tarkoitus on selvitetty Siun soten toimintakertomuksen kohdassa 2.2.9.

5.6.1.	Henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa	Kunta 2019	Kunta 2020
	Henkilöstön määrä 31.12.	458	446
5.6.2.	Henkilöstökulut		
	Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	13 740 912,81	18 468 241,06
	Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	57 419,55	104 059,55
	Henkilöstökulut yhteensä	13 798 332,36	18 572 300,61
5.6.3.	Tilintarkastajan palkkiot		
	Luottamushenkilötarkastus	16 635,42	26 439,75
	Ammattitarkastus	24 440,47	11 009,93

	Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	9 647,66	10 630,20
	Yhteensä	50 723,55	48 079,88
5.6.4.	Tilitetyt puolueverot		
	Kokoomus	1 412,24	1 168,20
	Kristillisdemokraatit	851,37	639,00
	Keskusta	11 793,78	6 799,22
	Sosiaalidemokraatit	7 291,44	5 506,50
	Perussuomalaiset	434,55	199,95
	Savo Karjalan Siniset ry	249,32	252,26
	Vihreät	562,30	557,70
	Vasemmistoliitto	425,70	764,86
	Yhteensä	22 032,70	15 887,69

6 Erikseen raportoitavat tulosityksiköt

6.1 Periaatteet

Julkisyhteisöllä on velvollisuus pitää erillistä kirjanpitoa eri toiminnoistaan silloin, kun toimija harjoittaa sekä kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa että muuta toimintaa. Markkinoilla tapahtuvan taloudellisen toiminnan tulkinnassa on ratkaisevaa harjoitettavan toiminnan luonne, joka on arvioitava tapauskohtaisesti. Markkina ja ei-markkina toiminnan erottamiseen ei ole yksiselitteistä ohjetta. Kirjanpidon eriyttämisvelvollisuuden ulkopuolelle jää vähäiseksi katsottava taloudellinen toiminta. Mikäli julkissektorin tai sen määräysvallassa olevan yksikön kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvan taloudellisen toiminnan liikevaihto on alle 40.000 euroa vuodessa, kyseiseen sääntelyyn liittyvää kirjanpidon eriyttämisvelvollisuutta ei ole

Kirjanpidon eriyttämisvaatimus koskee tilanteita, joissa

- Julkissektori tai sen määräysvaltaan kuuluva yksikkö esim. yhtiö harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla olevaa taloudellista toimintaa ja muuta toimintaa
- Kysymys on hankintalain 15 §:n sallimasta ulosmyynnistä ulkopuolisille toimijoille
- Kunta tai kuntayhtymä kuntaorganisaatiomuodossa toimii kuntalain 127 §:n poikkeussäännöksen perusteella kilpailutilanteessa markkinoilla.

Kirjanpidon eriyttämisvaatimus ei koske tilanteita, joissa

- Toiminta ei ole markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa (julkisen vallan käyttö ja viranomaistoiminta)
- Toimija harjoittaa ei-markkinatoiminnan lisäksi vain sellaista taloudellista toimintaa, joka kuuluu kuntalain 126 §:n 2 momentin soveltamisalaan
- Yksikön markkinoilla tapahtuvan taloudellisen toiminnan liikevaihto on alle 40.000 euroa vuodessa.

6.2 Erikseen raportoitavat tulosityksiköt (sisältyvät kaupungin tulokseen)

6.2.1 Ruokahuolto

Nurmeksen kaupungin tulosityksiköistä Ruokahuolto harjoittaa toimintaa, josta se saa ulkoisia tuottoja. Ulkoinen myynti vuonna 2020 on ollut lähes kokonaan (98 %) kuntayhtymä Siun soten ostamaa ruokahuoltopalvelua. Loppu on kotitalouksille lähinnä vanhusten kotipalveluun liittyvää myyntiä. Ruokahuolto tuottaa ateriapalvelut myös kaupungin oppilaitoksille sisäisenä palveluna. Yksikön tuloja ja menoja seurataan kaupungin kirjanpidossa eriyttynä omaksi kustannuspaikaksi. Yksiköllä ei ole omaa eriytettyä tasetta.

Siun soten ostamalle ruokapalvelulle Siun sote on itse määrittänyt kuntien ruokapalveluille maksettavat ateriahinnat 1.7.2017 alkaen voimassa olevan hinnaston mukaan.

Nurmeksen kaupungin ostamalle ruokapalvelulle hinta koostuu aterioiden valmistuskustannuksista. Elintarvikkeiden hankintakustannukset muodostavat noin 36 % aterian hinnasta, palkat noin 47 % ja kuljetuskustannukset noin 12 %. Loput noin 5 % kuluista muodostuu mm. pakkausmateriaaleista, ICT kuluista, puhtaanapito- ja kiinteistökuluista.

1470 RUOKAHUOLTOPALVELUT

	Nurmes Tilinpäätös 2019	Nurmes Tilinpäätös 2020		Muutos €	Muutos-%
TOIMINTATUOTOT					
MYYN TITUOTOT	1 074 249,80	1 494 761,90		420 512,10	39,14%
TUET JA AVUSTUKSET	2 576,56	4 044,59		1 468,03	56,98%
MUUT TOIMINTATUOTOT	0,00	0,00			
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	1 076 826,36	1 498 806,49		421 980,13	39,19%
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT	-734 234,29	-994 091,08	-	259 856,79	35,39%
PALKAT JA PALKKIOT	-575 235,68	-789 625,74	-	214 390,06	37,27%
HENKILÖSIVUKULUT	-158 998,61	-204 465,34	-	45 466,73	28,6%
ELÄKEKULUT	-139 543,12	-177 643,45	-	38 100,33	27,3%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-19 455,49	-26 821,89	-	7 366,40	37,86%
PALVELUJEN OSTOT	-194 834,76	-323 008,06	-	128 173,30	65,79%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-611 076,04	-847 517,66	-	236 441,62	38,69%
MUUT TOIMINTAKULUT	-29 950,03	-18 658,16		11 291,87	-37,7%
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-1 570 095,12	-2 183 274,96	-	613 179,84	39,05%
TOIMINTAKATE	-493 268,76	-684 468,47	-	191 199,71	38,76%

6.2.2 Tilapalvelut

Tilapalvelut -yksikkö vuokraa toimitiloja ja asuinhuoneistoja kilpailluilla markkinoilla. Tilapalvelut on saanut ulkoisia toimintatuottoja yhteensä noin 4,9 miljoonaa euroa. Tästä Siun sote kuntayhtymän osuus on runsaat puolet eli 2,6 miljoonaa euroa. Nurmeksen kaupunki myi tilivuoden lopussa teollisuusrakennuksia vuokrasopimuksineen 100 % omistamalleen tytäryhtiö Nurmeksen Yrityspalvelu Oy:lle (NYP). Kaupan seurauksena vuoden 2021 alusta kaupunkilta siirtyy tilavuokria NYP:ille noin 1 miljoonaa euroa. Tilapalvelut yksikön tuloja ja menoja seurataan kaupungin kirjanpidossa eriytettynä omaksi kustannuspaikaksi. Yksiköllä ei ole omaa eriytettyä tasetta. Vuokrien hinnoittelu tapahtuu vuokralaisten kanssa käytyjen neuvottelujen tuloksena.

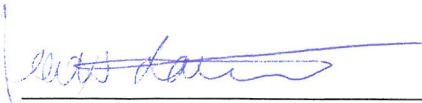
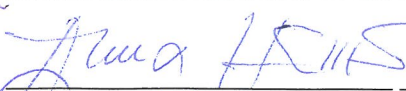
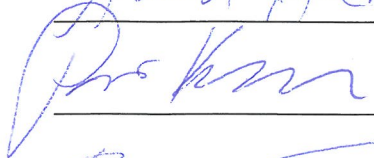
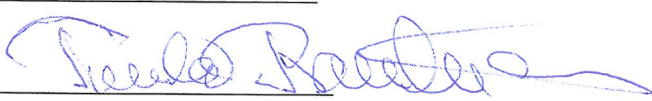
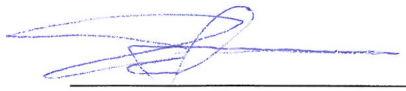
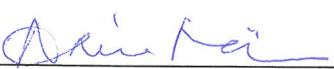
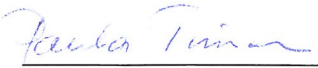
5220 TILAPALVELUT

	Nurmes Tilinpäätös 2019	Nurmes Tilinpäätös 2020		Muutos €	Muutos-%
TOIMINTATUOTOT					
MYYNITUOTOT	423 740,41	354 647,08	-	69 093,33	-16,3 %
TUET JA AVUSTUKSET	0,00	2 694,43		2 694,43	
MUUT TOIMINTATUOTOT	2 354 155,96	4 499 919,22		2 145 763,26	91,1 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	2 777 896,37	4 857 260,73		2 079 364,36	74,9 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN					
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0,00	0,00		-	
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN YHTEENSÄ	0,00	0,00		-	
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT	-1 406 417,76	-1 791 791,78	-	385 374,02	27,4 %
PALKAT JA PALKKIOT	-1 098 062,19	-1 396 139,74	-	298 077,55	27,1 %
HENKILÖSIVUKULUT	-308 355,57	-395 652,04	-	87 296,47	28,3 %
ELÄKEKULUT	-271 925,71	-347 358,72	-	75 433,01	27,7 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-36 429,86	-48 293,32	-	11 863,46	32,6 %
PALVELUJEN OSTOT	-847 967,51	-918 891,92	-	70 924,41	8,4 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 200 793,33	-1 734 204,49	-	533 411,16	44,4 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-248 032,99	-323 344,78	-	75 311,79	30,4 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-3 703 211,59	-4 768 232,97	-	1 065 021,38	28,8 %
TOIMINTAKATE	-925 315,22	89 027,76		1 014 342,98	-109,6 %

7 Allekirjoitukset ja merkinnät

7.1 Tilinpäätöksen allekirjoitus

Nurmeksessa 6. huhtikuuta 2021

7.2 Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Nurmeksessa 3. touko kuuta 2021

TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy



Jukka Malkki
KHT, JHT

8 Luettelot ja selvitykset

Käytetyt kirjanpito kirjat vuonna 2020

Tasekirja	Irtolehdet sidottuna
Pääkirja	Sähköisenä
Päiväkirjat	Sähköisenä
Tase-erittelyt	Irtolehdet mapitettuna
Palkkaluettelot	Atk-listoina
Reskontraerittelyt	Atk-listana
Käyttöomaisuuskirjanpito	Atk-listoina

Käytetyt tositelajit vuonna 2020

Tositelaji	Nimitys	Osajärj.	Lakulaji
ALKUSA	Alkusaldot		
BUD	Talousarvio		
BUDL	Lisätalousarvio		
KASSA2	CPU-ulkoinen kp		
KLALKU	Konsernin alkusaldot		
KLKIRJ	Konsernikirjaukset		
KLYHT	Tytäryhtymät/Kuntayhtymät		
KOMMUI	Käyttöomaisuus muistiot		
KOMTOS	Käyttöomaisuus tositteet	KOM	
MUIRO2	Muistiotos2 Rondo		
MUIRS2	Muistiotositteet Sis2Rondo		
MUIRO	Muistiotosite Rondo		
MUISRS	Muistiotosite Rondo sis		
MUIST1	Muistiotositteet 1		
OMAKSU	Ostoreskontramaksut	OR	
OSTOT	Ostolaskut	OR	
PALKAT	Palkkatositteet		

9 Liite: Tunnusluvut, tunnuslukumääritelmät ja tulorahoituksen riittävyyden määrittely

9.1 Emon ja konsernin tunnusluvut (v.2019 osa vertailukelpoisia)

NURMEKSEN KAUPUNKI		2019	2020
Veroprosentti	Nurmes	20,5	20,5
	Koko maa	19,88	19,97
	PK	20,75	20,74
Asukasmäärä	Nurmes	7 447	9 500
Tuloslaskelman tunnusluvut			
Toimintatuotot/ Toimintakulut, %	Nurmes	11,90 %	14,6 %
Vuosikate/Poistot; %	Nurmes	85,00 %	149,9 %
Vuosikate, €/asukas	Nurmes	458	838
Rahoituslaskelman tunnusluvut			
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, T€	Nurmes	515	0
Investointien tulorahoitus, %	Nurmes	49,7	114,1
Pääomamenojen tulorahoitus, %	Nurmes	37,2	80,3 %
Lainanhoitokate	Nurmes	1,4	4,2
Kassan riittävyys, pv	Nurmes	7	14
Asukasmäärä	Nurmes		9 500
Taseen tunnusluvut (vert.kelpoiset)			
Omavaraisuus-%	Nurmes	71,5 %	74,0 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	Nurmes	29,1 %	17,2 %
Velat ja vastuut % - käyttötuloista	Nurmes	21 %	20 %
Kertynyt ylijäämä, milj.euroa	Nurmes	13,1	14,8
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	Nurmes	1 372	1 560
Lainakanta 31.12.milj.€	Nurmes	17,5	14,5
Lainat €/asukas	Nurmes	1 834	1 529
Lainasaamiset 31.12., milj.€	Nurmes	0,4	0,4
Konsernituloslaskelman tunnusluvut			
Toimintatuotot/ Toimintakulut, %	Nurmes	52,1	52
Vuosikate/Poistot; %	Nurmes	90	144
Vuosikate, €/asukas	Nurmes	770	1100
Konsernirahoituslaskelman tunnusluvut			
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, T€	Nurmes	-1431	
Investointien tulorahoitus, %	Nurmes	65	80,8
Lainanhoitokate	Nurmes	1,7	2,5
Kassan riittävyys, pv	Nurmes	28	31
Konsernitaseen tunnusluvut (vert.kelpoiset)			
Omavaraisuus-%	Nurmes	56,3	58,3
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	Nurmes		35
Velat ja vastuut käyttötuloista	Nurmes		23 %
Kertynyt ylijäämä, 1000 €	Nurmes	27 950	30 575
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	Nurmes	2 927	3 218
Konsernin lainakanta 31.12., milj.€	Nurmes	32 216	32 099
Konsernin lainat €/ asukas	Nurmes	3 373	3 379
Konsernin lainasaamiset 31.12., milj.€	Nurmes	70	70

9.2 Tytäryhtiöiden tunnusluvut

	Voitto/tappio 1000€		Kum. yli/alijäämä 1000€		Käyttökate/poistot	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nurmeksen Vesi Oy	78	-	78	-	155 %	
Nurmeksen Lämpö Oy	270	231	3 156	2 886	153 %	146 %
Nuoriso- ja matkailukeskus Hyvärilä Oy	66	35	397	331	285 %	225 %
Nurmeksen Yrityspalvelu Oy	- 60	1	- 33	28	-	
Pikes Oy	21	15	55	34	1912 %	955 %
Kiinteistö Oy Nurmeksen Vuokratalot	- 32	14	- 327	- 295	126 %	139 %
Kiinteistö Oy Valtimon Puustelli	- 13	- 44	340	353	-12 %	-180 %
Kiinteistö Oy Valtimon Lintinrivi	11	- 2	71	59	197 %	
Yhteensä	340	251	3 736	3 396	147 %	143 %
	Käyttökate-%		Omavaraisuusaste		Current ratio	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nurmeksen Vesi Oy	33,9 %		24 %		5,2	
Nurmeksen Lämpö Oy	26,4 %	26,8 %	60 %	59 %	6,6	6,3
Nuoriso- ja matkailukeskus Hyvärilä Oy	13,1 %	5,9 %	58 %	68 %	2,1	2,7
Nurmeksen Yrityspalvelu Oy			94 %	100 %	15,5	
Pikes Oy	5,4 %	3,4 %	73 %	53 %	3,7	3,0
Kiinteistö Oy Nurmeksen Vuokratalot	23,6 %	25,9 %	14 %	15 %	0,2	0,7
Kiinteistö Oy Valtimon Puustelli	-0,7 %	-10,4 %	94 %	91 %	3,6	3,1
Kiinteistö Oy Valtimon Lintinrivi	42,3 %	2,1 %	16 %	14 %	0,9	0,6
Yhteensä	23,3 %	53,9 %	34 %	38 %	3,0	3,3

9.3 Tunnuslukujen laskentakaavat

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= 100 * Toimintatuotot / (Toimintakulut – Valmistus omaan käyttöön)

Vuosikate prosenttia poistoista:

= 100 * Vuosikate/Poistot ja arvonalennukset

Vuosikate €/asukas

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

INVESTOINNIT

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, €

Rahoituslaskelman välitulot Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (yliäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen

lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Investointien tulorahoitus, %:

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$$

Investointien omahankintamenot ovat rahoituslaskelman mukaiset investointimenot, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet

LAINANHOITO

Lainanhoitokate:

$$= (\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$$

MAKSUVALMIUS

Kassan riittävyys (pv):

$$= 365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$$

Kassasta maksut kerätään seuraavista eristä

Toimintakulut- Valmistus omaan käyttöön

Korkokulut

Muut rahoituskulut

Investointimenot

Antolainojen lisäys

Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)

TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %:

$$= 100 * (\text{Omapääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} -$$

Saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus, %:

$$= 100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$$

Käyttötulot ovat toimintatuotot, verotulot ja käyttötalouden valtionosuudet

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista

$$= 100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

$$= \text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

$$= (\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}) / \text{Asukasmäärä}$$

Lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

Lainat euroa/asukas

Lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt jvk –lainasaamiset ja muut lainasaamiset

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Konsernituloslaskelman, rahoituslaskelman ja konsernitaseen tunnusluvut lasketaan kuin vastaavat kunnan tunnusluvut poikkeuksena konsernin omavaraisuus, jonka laskentakaava on määritelty erikseen.

Konsernin omavaraisuus (%):

= $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Konserniyhtiöiden vertailussa käytettävät muut tunnusluvut

Current ratio

= Vaihtuvat vastaavat / Lyhytaikainen vieras pääoma

Käyttökate %

= $100 * (\text{Liikevoitto} + \text{poistot}) / \text{Liikevaihto}$

TULORAHOITUKSEN RIITTÄVYYDEN LUOKITTELU**1. Ylijäämäinen tai vahvistuva talous**

Vuosikate

- pitkäaikaisten lainojen lyhennykset

- korvausinvestoinnit

= >0

2. Tasapainossa oleva talous

Vuosikate

= suunnitelmapoistot

= korvausinvestoinnit

3. Heikkenevä talous

Vuosikate positiivinen

Tilikauden tulos negatiivinen

4. Kriisitalous

Vuosikate negatiivinen